



CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ
Panamá, R. P.



ACUERDO N°305

De 6 de octubre de 2026

Que modifica el Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, por el cual el Consejo Municipal de Panamá autoriza al Alcalde del Distrito de Panamá a constituir una empresa municipal.

EL CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ

En uso de sus facultades legales,

CONSIDERANDO:

Que mediante el Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el Consejo Municipal de Panamá, autorizó al Alcalde del Distrito de Panamá a constituir una empresa municipal bajo el régimen de sociedad anónima, de conformidad con las disposiciones de la Ley 32 de 26 de febrero de 1927, sobre sociedades anónimas y el Código de Comercio;

Que, en ejercicio de la autorización conferida mediante el citado Acuerdo Municipal, se realizaron las actuaciones jurídicas y administrativas necesarias para la constitución de la referida empresa municipal mediante la Escritura Pública No.6616 de 26 de marzo de 2026;

Que, como resultado del proceso de constitución e implementación de la empresa municipal, se ha identificado la necesidad de modificar determinadas disposiciones del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, con el propósito de precisar su objeto y ámbito de actuación, adecuar su régimen de capital social, establecer las modalidades de integración de los aportes y delimitar la representación y el ejercicio de los derechos del Municipio de Panamá en su condición de accionista;

Que de acuerdo con lo establecido en el Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025 y atendiendo la estructura accionaria resultante de la constitución de la sociedad, resulta necesario regularizar la titularidad de las acciones emitidas y en circulación, a fin de que correspondan efectivamente al Municipio de Panamá y se encuentren debidamente inscritas en el Libro de Registro de Acciones de la sociedad;

Que la autonomía financiera y administrativa de la sociedad debe ejercerse sin perjuicio de las normas de contratación pública que resulten aplicables y de las potestades constitucionales y legales de fiscalización, transparencia, control y rendición de cuentas;

Que corresponde al Consejo Municipal regular la organización jurídica de las empresas municipales creadas por este, de conformidad con la Constitución Política, la Ley 106 de 8 de octubre de 1973 y las demás normas aplicables;

Que el Artículo 15 de la citada Ley dispone que los acuerdos, resoluciones y demás actos de los Consejos Municipales, así como los decretos de los alcaldes, solo podrán ser reformados, suspendidos o anulados por el mismo órgano o autoridad que los hubiere dictado y mediante la misma formalidad que revistieron los actos originales.

ACUERDA:

ARTÍCULO PRIMERO: ADICIONAR un artículo tercero-A al Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO TERCERO-A (REPRESENTACIÓN DEL MUNICIPIO EN LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS): El Municipio de Panamá, en su condición de accionista de la empresa municipal, estará representado ante la Asamblea de Accionistas por el Alcalde del Distrito de Panamá, quien podrá designar a un tercero para que lo represente en dicha Asamblea, el cual ejercerá los derechos corporativos correspondientes a las acciones cuya titularidad corresponda al Municipio, de conformidad con la Constitución Política, la Ley 106 de 8 de octubre de 1973, la Ley 32 de 26 de febrero de 1927, el presente Acuerdo y el Pacto Social.



Pág. N°2
Acuerdo N°305
De 6/10/2026



CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ

Panamá, R. P.



El alcalde estará facultado para comparecer a las reuniones de la Asamblea de Accionistas; ejercer el derecho a voto; aprobar estados financieros; designar y remover a los miembros de la Junta Directiva y dignatarios cuando corresponda al accionista; suscribir actas y demás documentos societarios; y adoptar las decisiones necesarias para el funcionamiento ordinario de la sociedad, dentro de los límites establecidos en el presente Acuerdo.

Requerirán autorización previa y expresa del Consejo Municipal mediante Acuerdo:

1. La disposición, transferencia, cesión, gravamen o afectación de las acciones de propiedad municipal;
2. La emisión de nuevas acciones cuando pueda modificarse o diluirse la participación accionaria del Municipio de Panamá;
3. La incorporación de nuevos accionistas;
4. La transformación, fusión, escisión, disolución o liquidación de la sociedad;
5. La modificación de la participación íntegramente municipal;
6. La disposición o afectación de bienes, derechos o recursos pertenecientes al Municipio de Panamá;
7. Los aportes adicionales de recursos municipales, salvo aquellos expresamente autorizados en el presente Acuerdo y debidamente incorporados al presupuesto;
8. El endeudamiento, la constitución de garantías o cualquier otra operación que comprometa bienes, derechos, recursos o el patrimonio del Municipio de Panamá; y
9. Cualquier otra actuación cuya autorización corresponda al Consejo Municipal por mandato constitucional, legal o de acuerdo municipal.

ARTÍCULO SEGUNDO: MODIFICAR el artículo cuarto del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO CUARTO (OBJETO Y FINALIDAD): La empresa municipal tendrá por objeto desarrollar, administrar, operar y explotar económicamente bienes, servicios, proyectos, actividades, plataformas y activos vinculados directamente con las competencias y finalidades públicas del Municipio de Panamá, siempre que dichas actividades tengan naturaleza empresarial, comercial, tecnológica, operativa o de apoyo y se encuentren legalmente autorizadas.

Para el cumplimiento de su objeto, la empresa municipal podrá desarrollar, entre otras, las siguientes actividades:

- a. Gestión y explotación de bienes y espacios.** Administrar, operar, mantener, arrendar, subarrendar, comercializar o explotar económicamente locales, estacionamientos, mercados, quioscos, instalaciones, áreas publicitarias y demás bienes o espacios que sean de su propiedad o cuya administración, uso o explotación le haya sido legalmente encomendada mediante el instrumento jurídico correspondiente.
- b. Eventos y activaciones municipales.** Organizar, producir, administrar, promover y comercializar eventos, ferias, festivales y actividades deportivas, culturales, recreativas, turísticas y comunitarias organizadas por el Municipio de Panamá o cuya gestión haya sido legalmente encomendada a la empresa; así como gestionar inscripciones, patrocinios, publicidad y la asignación temporal de espacios para vendedores, comerciantes, exhibidores y establecimientos móviles de expendio de alimentos, conforme a las autorizaciones y regulaciones aplicables.



Pág. N°3
Acuerdo N°305
De 6/10/2026



CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ

Panamá, R. P.



- c. Tecnología e innovación.** Desarrollar, implementar, administrar, operar y comercializar soluciones tecnológicas, plataformas digitales, aplicaciones, sistemas de información, mecanismos de recaudo y pago, canales de atención e infraestructura tecnológica destinados a facilitar la prestación de servicios municipales y brindar apoyo tecnológico y operativo a proyectos y actividades previamente autorizados por la autoridad competente, sin que ello implique el ejercicio o transferencia de potestades públicas.
- d. Marcas y propiedad intelectual.** Administrar, licenciar, promocionar y explotar comercialmente marcas, nombres comerciales, diseños, contenidos, productos promocionales y demás derechos de propiedad intelectual, cuya utilización haya sido legalmente autorizada; así como producir, adquirir, distribuir y comercializar productos vinculados con la identidad, la cultura, el turismo y los programas del Distrito de Panamá.
- e. Servicios complementarios.** Prestar servicios operativos, logísticos, administrativos, comerciales, tecnológicos, publicitarios, turísticos y de apoyo directamente relacionados con su objeto social.

La sociedad podrá administrar, operar, mantener, arrendar, o explotar bienes y espacios cuya propiedad corresponda a la sociedad o cuya administración, uso o explotación le haya sido legalmente encomendada mediante el instrumento jurídico correspondiente.

Asimismo, podrá desarrollar y comercializar soluciones tecnológicas plataformas digitales, sistema de información, mecanismos de recaudo y pago y servicios de apoyo administrativo y operativo vinculados con actividades municipales.

En ningún caso la sociedad podrá ejercer potestades públicas que correspondan constitucional o legalmente al Municipio o a sus autoridades, ni establecer, modificar, liquidar o fiscalizar tributos, tasas, contribuciones, o derechos municipales; expedir actos administrativos, imponer sanciones, otorgar permisos o autorizaciones administrativas, ni disponer de bienes municipales sin el instrumento jurídico y las autorizaciones legalmente exigibles.

La determinación, liquidación, fiscalización y ejercicio de las potestades tributarias y administrativas permanecerán en las autoridades municipales correspondientes.

ARTÍCULO TERCERO: MODIFICAR el artículo quinto del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO QUINTO (CONTRATACIÓN Y ADMINISTRACIÓN): La sociedad tendrá capacidad jurídica para celebrar contratos, convenios y demás actos jurídicos necesarios para el cumplimiento de su objeto, de conformidad con su Pacto Social y la legislación aplicable.

La Junta Directiva ejercerá las funciones de administración societaria que le correspondan y podrá delegar determinadas facultades en el Gerente General o representante legal, dentro de los límites establecidos mediante resolución.

La contratación de obras, bienes, servicios y suministros estará sujeta, cuando corresponda, al régimen de contratación pública, a las normas presupuestarias, de fiscalización, transparencia, control y rendición de cuentas aplicables, así como a las demás disposiciones legales pertinentes.

Cuando las operaciones involucren bienes, fondos, derechos o recursos de titularidad municipal, deberán cumplirse previamente las autorizaciones y formalidades exigidas por la Constitución Política, la ley y los acuerdos municipales.



Pág. N°4
Acuerdo N°305
De 6/10/2026



CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ

Panamá, R. P.



ARTÍCULO CUARTO: MODIFICAR el artículo sexto del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO SEXTO (CAPITAL Y PARTICIPACIÓN MUNICIPAL): El capital autorizado de la sociedad estará representado por diez mil (10,000) acciones comunes nominativas y sin valor nominal, conforme a la Ley 32 de 26 de febrero de 1927 y al Pacto Social.

La totalidad de las acciones que sean emitidas y se encuentren en circulación pertenecerán al Municipio de Panamá, una vez perfeccionados los actos jurídicos correspondientes para acreditar y registrar dicha titularidad.

La participación accionaria municipal deberá mantenerse en el cien por ciento (100%), salvo autorización previa y expresa del Consejo Municipal mediante acuerdo y el cumplimiento de las demás exigencias constitucionales y legales aplicables.

ARTÍCULO QUINTO: MODIFICAR el artículo séptimo del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO SÉPTIMO (APORTE MUNICIPAL): Se autoriza al Municipio de Panamá, por conducto de la Tesorería Municipal y sujeto a la existencia de disponibilidad presupuestaria, a efectuar el aporte inicial al capital social hasta por la suma de diez mil balboas con 00/100 (B/.10,000.00), de conformidad con el Pacto Social, el presupuesto municipal y las disposiciones legales aplicables.

El aporte podrá efectuarse mediante recursos dinerarios o, cuando resulte jurídicamente procedente, mediante bienes incorporales o derechos de titularidad municipal susceptibles de valoración económica, de conformidad con la ley y el pacto social.

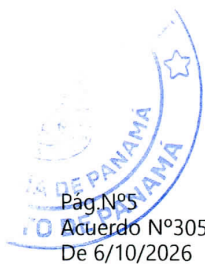
Los aportes no dinerarios solamente podrán efectuarse cuando exista habilitación jurídica expresa, se trate de bienes o derechos susceptibles de valoración económica y se hayan cumplido previamente las formalidades patrimoniales, presupuestarias, contables y de fiscalización correspondientes.

No podrán aportarse bienes de uso público, inmuebles, infraestructuras, instalaciones, espacios públicos ni bienes cuyo régimen jurídico impida su transferencia.

La utilización, administración, explotación o aprovechamiento de bienes municipales por la empresa, cuando resulte legalmente procedente, requerirá el correspondiente instrumento jurídico y las autorizaciones que establezcan la Constitución, la ley y los Acuerdos Municipales.

Cuando el aporte sea no dinerario, deberá encontrarse previamente individualizado, acreditarse la titularidad municipal, determinarse su valor mediante procedimiento técnico y económico objetivo, verificarse la inexistencia de gravámenes o derechos de terceros incompatibles con el aporte y efectuarse las anotaciones correspondientes en los registros patrimoniales y contables del Municipio.

Asimismo, se autoriza a la Tesorería Municipal a efectuar, con cargo a la partida presupuestaria correspondiente y sujeto a los controles aplicables, los desembolsos estrictamente necesarios para cubrir los gastos notariales, registrales y demás costos directamente vinculados con la adecuación e inscripción de la sociedad. Estos desembolsos no formarán parte del aporte al capital social.



CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ
Panamá, R. P.



ARTÍCULO SEXTO: MODIFICAR el artículo octavo del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO OCTAVO (AUTONOMÍA Y CONTROL): La sociedad operará con autonomía financiera y administrativa dentro del marco de su personalidad jurídica y objeto social, y contará con estructura, organización administrativa, capital, patrimonio y fuentes de financiamiento propios.

Dicha autonomía se ejercerá sin perjuicio de la titularidad municipal de las acciones, de las competencias del Consejo Municipal, de las facultades del alcalde, de las normas de contratación pública que resulten aplicables y de las potestades constitucionales y legales de fiscalización, transparencia, control y rendición de cuentas, sin perjuicio de la naturaleza pública de los recursos y bienes que le sean aportados o encomendados.

ARTÍCULO SÉPTIMO: MODIFICAR el artículo décimo primero del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO DÉCIMO PRIMERO (RENDIMIENTOS Y EXCEDENTES): Los rendimientos líquidos que correspondan al Municipio de Panamá en su condición de accionista constituirán ingresos del Tesoro Municipal, de conformidad con el artículo 72 de la Ley 106 de 1973 y las demás normas aplicables.

La constitución de reservas y la eventual reinversión de utilidades o excedentes deberán ser aprobadas por el órgano societario competente, estar debidamente sustentadas y observar las normas presupuestarias, contables, fiscales y de control aplicables.

ARTÍCULO OCTAVO: MODIFICAR el artículo décimo tercero del Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO DÉCIMO TERCERO (DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN): La disolución y liquidación de la sociedad requerirá autorización previa y expresa del Consejo Municipal mediante Acuerdo y será ejecutada conforme a las disposiciones de la Ley 32 de 26 de febrero de 1927, el Pacto Social y las demás normas aplicables.

ARTÍCULO NOVENO: ADICIONAR un artículo transitorio al Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025, el cual quedará así:

ARTÍCULO TRANSITORIO (REGULARIZACIÓN DE LA TITULARIDAD ACCIONARIA): Antes de realizar nuevos aportes de capital o actos que impliquen la disposición de recursos, bienes o derechos municipales a favor de la sociedad, deberán perfeccionarse y formalizarse las actuaciones jurídicas, societarias, notariales y registrales necesarias para que la titularidad de la totalidad de las acciones emitidas y en circulación corresponda efectivamente al Municipio de Panamá, en los términos autorizados mediante el Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025.

Se autoriza al Alcalde del Distrito de Panamá para realizar las actuaciones necesarias para regularizar dicha titularidad, dentro de los límites establecidos por la Constitución Política, la ley y el presente Acuerdo. La titularidad municipal deberá quedar debidamente inscrita en el Libro de Registro de Acciones de la sociedad y consignada en los certificados correspondientes, los cuales quedarán bajo custodia de la Tesorería Municipal.



Pág.Nº6
Acuerdo Nº305
De 6/10/2026



CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ
Panamá, R. P.



ARTÍCULO DÉCIMO: AUTORIZAR al Alcalde del Distrito de Panamá, en representación del Municipio de Panamá, quien podrá designar a un tercero para tal efecto y dentro de los límites establecidos en el presente Acuerdo, para realizar las actuaciones jurídicas, societarias, notariales y registrales necesarias y suscribir los documentos correspondientes para adecuar el Pacto Social de la empresa municipal al contenido del presente Acuerdo.

Las modificaciones al Pacto Social deberán respetar la titularidad municipal de las acciones, el objeto y la finalidad de la empresa, el régimen de capital autorizado, las facultades reservadas al Consejo Municipal y las demás condiciones establecidas mediante el presente Acuerdo y deberán formalizarse una vez promulgado este e inscribirse en el Registro Público de Panamá, de conformidad con la Ley 32 de 26 de febrero de 1927 y las demás normas aplicables.

ARTÍCULO DÉCIMO PRIMERO. El presente Acuerdo modifica el Acuerdo N°107 de 22 de abril de 2025 y comenzará a regir a partir de su promulgación en la Gaceta Oficial.

Dado en la ciudad de Panamá, a los seis (6) días del mes de octubre del año dos mil veintiséis (2026).

EL PRESIDENTE,


H.C. DORINDO VEGA M.

LA VICEPRESIDENTA,

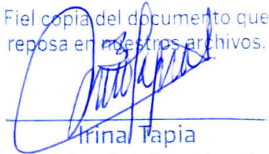

H.C. KIRA PONCE B.

EL SECRETARIO GENERAL,


MANUEL JIMÉNEZ MEDINA

Meo. -

Fiel copia del documento que
reposa en nuestros archivos.


Irina Tapia
Secretaria General
07.10.2026

Acuerdo No.305
Del 06 de octubre de 2026

ALCALDÍA DEL DISTRITO DE PANAMÁ
Panamá, 07 de octubre de 2026

Sancionado:
EL ALCALDE


MAYER MIZRACHI M.

Ejecútese y Cúmplase:
SECRETARIA GENERAL


IRINA TAPIA