



**REPUBLICA DE PANAMA**  
**PROVINCIA DE CHIRIQUI**  
**CONCEJO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE ALANJE**  
**Tel. 772-7012**  
**ACUERDO N° 031**  
(Del 20 de noviembre del 2017)



---

**POR MEDIO DEL CUAL EL HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE ALANJE APRUEBA EL PLAN ESTRATEGICO DISTRITAL (PED) PARA EL DISTRITO DE ALANJE, PROVINCIA DE CHIRIQUÍ.**

El Suscrito Concejo Municipal del Distrito de Alanje, en uso de sus facultades legales, conferidas por ley;

**CONSIDERANDO:**

Que el artículo 104 de la ley 37 del 8 de junio del 2009 modificado por la ley 66 de 29 de octubre de 2015 en su artículo 36, establece que los Municipios y las autoridades trabajarán coordinadamente en la formulación y ejecución del Plan Estratégico Distrital y en las decisiones que afecten, directa o indirectamente, a su población y territorio.

Que el Municipio de Alanje no cuenta con un Plan Estratégico Distrital, el cual indique las necesidades prioritarias del Distrito y los lineamientos estratégicos a seguir para el logro de un desarrollo integral y participativo.

Que en cumplimiento con lo establecido en la Ley se realizaron talleres participativos para el levantamiento de información con cada una de las Juntas de Desarrollo Local del Distrito de Alanje, en conjunto con el personal de la Dirección de Planificación de Inversión (DPI) del Ministerio de Economía Y Finanzas (MEF); con el fin de elaborar el diagnóstico Distrital.

Que posteriormente se llevó a cabo la consulta ciudadana para la validación del diagnóstico el día veintiocho (28) de agosto del año dos mil diecisiete (2017), contando con la participación de las autoridades locales, sociedad civil y otras instituciones relacionadas con el proceso de descentralización municipal (SND, MEF, AMUPA).

Que como segunda parte del Plan Estratégico se elaboraron los objetivos y lineamientos estratégicos, así como el plan iniciativo de inversiones, los cuales fueron sometidos a validación el día veinte (20) del mes de septiembre del año dos mil diecisiete (2017).

Que el día veinte (20) de noviembre del presente año, en reunión ordinaria se presentó el Plan Estratégico Distrital al pleno de los honorables Concejales, el mismo fue revisado y sometido a votación siendo aprobado.

Que para dar cumplimiento a lo establecido en la ley anteriormente descrita.

**ACUERDA:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** Aprobar el Plan Estratégico Distrital correspondiente al periodo 2018-2022 del Distrito de Alanje, cuyo contenido textual se adjunta al final de este acuerdo.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** Este Acuerdo comenzará a regir a partir su sanción y promulgación en Gaceta Oficial.

**ARTICULO TERCERO:** Enviase copia de este acuerdo a la Alcaldía, Concejo Municipal, Gaceta Oficial y Administración Municipal.



**REPUBLICA DE PANAMA**  
**PROVINCIA DE CHIRIQUI**  
**CONCEJO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE ALANJE**  
**Tel. 772-7012**  
**ACUERDO N° 031**  
 (Del 20 de noviembre del 2017)



Acuerdo Aprobado en el Salón de Sesiones Aurelio Quintero del Concejo Municipal del Distrito de Alanje, Provincia de Chiriquí, a los veinte (20) días del mes de Noviembre del año dos mil diecisiete (2017).

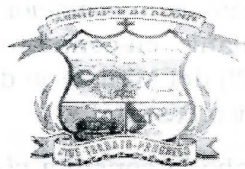
**COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE,**

**El Presidente,**

  
**Doris A. Atencio Cobra**

**La Secretaria,**

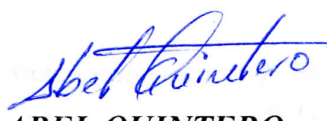
  
**Joisy Avendaño**



*Alcaldía Municipal de Alanje*  
*Despacho de la Alcaldía*  
**EL ALCALDE MUNICIPAL DE ALANJE**  
*En uso de sus facultades,*

Sanciona el Acuerdo N° 31-2017, del 20 de noviembre del 2017, por medio del cual el Concejo Municipal de Alanje aprueba el plan estratégico Distrital (PED) para el distrito de Alanje, Provincia de Chiriquí.

Este acuerdo es Sancionado en la Ciudad de Alanje, a los 21 días del mes de noviembre del año 2017.

  
**ABEL QUINTERO**  
 Alcalde Municipal de Alanje



# Plan Estratégico Distrital

## Municipio de Alanje

2018 – 2022

República de Panamá



Alanje tierra bendecida, de productores, tradiciones y costumbres



---

## Municipio de Alanje

---

# Plan Estratégico Distrital 2018 – 2022

**Abel Quintero**  
Alcalde del Distrito de Alanje

Ministerio de Economía y Finanzas  
Dirección de Programación de Inversiones  
Oficina Regional de Planificación Chiriquí

Alcaldía de Alanje

**Octubre, 2017**

Alanje tierra bendecida, de productores, tradiciones y costumbres



# Plan Estratégico Distrital De Alanje

## Municipio de Alanje

Alanje Centro al frente del Parque Andrés Rueda,  
Alanje Cabecera.

(507) 772-7001

## Coordinación del Plan

Lourdes Arjona  
Jefa del Departamento de Desarrollo Regional

## Ministerio de Economía y Finanzas

### Dirección de Programación de Inversiones

Olmedo Arrocha Osorio  
Director

Oliver Enrique Serrano  
Subdirector

Eric O. Pitti A.  
Jefe Regional de Planificación Chiriquí

## Equipo Técnico – Formulación

Luis Santamaria  
Planificador Provincial - MEF

Edilma Beitia  
Planificadora Municipal

## Coordinación y Supervisión

Anabel Castillo  
Planificadora Supervisor – MEF

## Cartografía

Katherine Centeno – MEF



Alanje tierra bendecida, de productores, tradiciones y costumbres



# Plan Estratégico Distrital De Alanje

## AUTORIDADES MUNICIPALES

**Abel Quintero**  
Alcalde Municipal de Alanje

---

**H.R. Yanilka E. Jurando**  
Junta Comunal de Alanje Cabecera

**H.R. Freddy Lozada**  
Junta Comunal de Canta Gallo

**H.R. Marvin Gomez**  
Junta Comunal de Divalá

**H.R. Rodrigo Rodríguez**  
Junta Comunal de El Tejar

**H.R. Edgar Smith De Gracia**  
Junta Comunal de Guarumal

**H.R. Ormely Caicedo**  
Junta Comunal de Nuevo Mexico

**H.R. Efraín Quintero**  
Junta Comunal de Palo Grande

**H.R. José de la Rosa González**  
Junta Comunal de Querevalo

**H.R. Doris Anays Atencio .**  
Junta Comunal de Santo Tomás

---

## INDICE DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	11
CAPÍTULO I .....	12
1. Consideraciones Generales .....	12
1.1 Marco normativo .....	12
1.1. Metodología .....	13
1.2. Plan Estratégico Distrital de Alanje .....	14
1.2.1. Características del Plan Estratégico Distrital .....	14
1.3. Propósito del Plan Estratégico Distrital .....	15
1.4. Principales actores que intervienen en la gestión del Plan Estratégico Distrital .....	15
1.5. Misión .....	16
1.6. Visión .....	16
CAPÍTULO II .....	17
<b>2. Diagnóstico del Distrito</b> .....	<b>17</b>
2.1. Reseña Histórica .....	17
2.1. Ubicación Geográfica, límite, división político administrativa .....	17
2.3. Caracterización del Territorio .....	19
2.3.1. Dimensión Físico – Ambiental .....	19
2.3.1.1. Clima .....	19
2.3.1.2. Relieve .....	20
2.3.1.3. Hidrografía .....	20
2.3.1.4. Biodiversidad y ecosistemas .....	21
2.3.1.5. Clasificación y uso de suelo .....	24
2.3.1.6. Riesgos ambientales .....	25
2.3.1.7. Contaminación atmosférica, suelo y agua .....	25
2.3.1.8. Disposición de los desechos sólidos .....	25
2.3.1.9. Sostenibilidad ambiental .....	26
2.3.1.10. Problemática de la dimensión ambiental .....	26
2.3.2. Dimensión Social .....	27
2.3.2.1. Población .....	27
2.3.2.2. Educación .....	30
2.3.2.3. Salud .....	32
2.3.2.4. Vivienda .....	33

2.3.2.5. Índice de Desarrollo Humano (IDH).....	36
2.3.2.6. Niveles de satisfacción de necesidades básicas .....	36
2.3.2.7. Pobreza: general y extrema.....	37
2.3.2.8. Formación capital social .....	38
2.3.2.9. Infraestructura Comunitaria .....	38
2.3.2.10. Seguridad Ciudadanas .....	39
2.3.2.11 Problemática de la dimensión Social .....	39
2.3.3. Dimensión Económica .....	40
2.3.3.1. Población Económicamente Activa .....	40
2.3.3.2. Población ocupada .....	40
2.3.3.3. Población desocupada .....	41
2.3.3.4. Economía informal.....	41
2.3.3.5. Ingreso por hogar .....	42
2.3.3.6. Principales categorías de actividades económicas .....	42
2.3.3.7. Infraestructura .....	52
2.3.3.8. Problemática de la dimensión económica .....	54
2.3.4. Dimensión Urbana .....	54
2.3.4.1. Lugares poblados urbanos en el distrito .....	54
2.3.4.2 Estatus del Plan de Ordenamiento Territorial .....	54
2.3.4.3. Dinámica urbana .....	54
2.3.4.4. Legislación y normativas .....	55
2.3.4.5. Asentamientos informales .....	55
2.3.4.6. Patrimonio y monumentos históricos .....	55
2.3.4.7. Transporte y movilidad .....	55
2.3.4.8. Saneamiento y alcantarillados .....	55
2.3.4.9 Alumbrado público.....	55
2.3.4.10. Manejo de los desechos sólidos .....	56
2.3.4.11 Conectividad de internet.....	56
2.3.4.12 Espacio públicos y de esparcimiento.....	56
2.3.4.13 Problemática de la dimensión urbana y semi urbana. ....	56
2.3.5. Dimensión Jurídico Institucional.....	57
2.3.5.1. Régimen Provincial.....	57
2.3.5.2 Gobierno Local .....	58

2.3.5.3. Instituciones públicas.....	62
2.3.5.4. Instituciones privadas, cívicas y religiosas.....	62
2.3.5.5. Problemática de la dimensión jurídico institucional.....	63
2.4 Identificación y validación de los principales problemas.....	63
<b>Capítulo III</b> .....	69
<b>Planificación estratégica</b> .....	69
3. Proceso de Planificación Estratégica .....	69
3.1. Líneas Estratégicas y Objetivos Estratégicos .....	69
3.1.1. Líneas Estratégicas .....	69
3.1.2. Objetivos Estratégicos .....	69
3.2. Identificación de Programas y Proyectos .....	69
3.3. Elaboración del Plan Indicativo de Inversiones .....	75
3.3.1. Consulta ciudadana para la validación del Plan Indicativo de Inversiones .....	75
3.3.2. Ajustes Finales del Plan Estratégico Distrital .....	75
3.4. Acciones administrativas propuestas en consulta ciudadana para propiciar el desarrollo social y económico del distrito de Alanje.....	92
3.5. Aprobación y Divulgación del Plan Estratégico Distrital .....	93

## INDICE DE CUADROS

CUADRO N° 1. Superficie, población y densidad del distrito de Alanje, según corregimiento: censos 1990, 2000 y 2010 .....	28
CUADRO N° 2. Centros educativos oficiales, matrícula, y número de docentes, en el distrito Alanje: año 2015 .....	31
CUADRO N° 3. Región de salud de Chiriquí, distrito de Alanje, listado de instalaciones: año 2015 .	33
CUADRO N° 4. Condición de la vivienda en el distrito de Alanje, según Corregimiento: censo 2010	34
CUADRO N° 5. Población de 10 años y más de edad, por condición de actividad en el distrito de Alanje, según corregimiento: censos 2000 – 2010. ....	41
CUADRO N° 6. Población ocupada y porcentaje de participación en el distrito de Alanje según categoría de la actividad: censo 2010.....	43
CUADRO N° 7. Explotaciones, superficie sembrada, perdida, mecanizada, abonada, regada, cosecha, de los cultivos más representativo del explotaciones que vendieron y cantidad vendida de los cultivos temporales en el distrito de Alanje, según cultivos: año agrícola 2010/11.....	45
CUADRO N° 8. Explotaciones, número de plantas, superficie, cosecha y venta de los cultivos permanentes en el distrito de Alanje, según cultivos: año agrícola 2010/11.....	46
CUADRO N° 9. Explotaciones y existencia de ganado vacuno en distrito de Alanje, por clase, 24 de abril de 2011. ....	47
CUADRO N° 10. Existencia de establecimientos destinados al comercio al por menor, reparación de efectos personales y enseres domésticos en el distrito de Alanje, según tipo y ubicación. ....	51
CUADRO N° 11. Análisis de los ingresos en el distrito de Alanje 2011-2015.....	60
CUADRO N° 12. Análisis de los egresos en el distrito de Alanje 2011-2015. ....	61
CUADRO N° 13. Problemática del distrito de Alanje con la debida ponderación establecida en la primera consulta ciudadana, según dimensión .....	64
CUADRO N° 14. Matriz de líneas estratégicas, objetivos estratégicos, programas y proyectos, según dimensión, plan estratégico distrital de Alanje. ....	70
CUADRO N° 15. Plan Indicativo de Inversiones 2018- 2022 Programas y proyectos para gestionar su financiamiento a través del Presupuesto de Inversiones Públicas, recursos de la Descentralización, aportes externos y otros. ....	76
CUADRO N° 16. Programas y proyectos que serán financiados a través del Presupuesto asignado para el Programa de Bienes Inmuebles, IBI, Año: 2018. ....	87
CUADRO N° 17. Programas y proyectos que serán financiados a través del Presupuesto asignado para el Programa de Inversión de Obras Públicas y Servicios Municipales, PIOPySM, Año: 2018. .	88

CUADRO N° 18. Acciones administrativas propuestas en la consulta ciudadana en la que se validó la problemática identificada en el Diagnóstico para la elaboración del Plan Estratégico Distrital, PED, orientadas a promover el desarrollo social y económico sostenido del distrito de Alanje. .... 92

#### INDICE DE MAPAS

Mapa N° 1. Ubicación del distrito de Alanje en el contexto de la provincia de Chiriquí .....	18
Mapa N° 2. División político administrativa del distrito de Alanje.....	19
Mapa N° 3. Cuencas Hidrográficas, Distrito de Alanje .....	20
Mapa N° 4. Cobertura boscosa, Provincia de Chiriquí, distrito de Alanje .....	21
Mapa N° 5. Áreas Protegidas, Provincia de Chiriquí, Distrito de Alanje .....	23
Mapa N° 6. Capacidad agrológica de los suelos, distrito de Alanje .....	24
Mapa N° 7. Niveles de Pobreza General por distrito, Provincia de Chiriquí, 2015 .....	37
Mapa N° 8. Niveles de pobreza extrema por Distrito, Provincial de Chiriquí, 2015 .....	38

## Presentación

A través del presente documento se hace formal entrega del Plan Estratégico Distrital de Alanje 2018-2022. Este proceso de planificación estratégica institucional de mediano plazo ha sido desarrollado en el marco del Proyecto del gobierno nacional de Descentralización de la Administración Pública, establecido en la ley 37 de 29 de junio de 2009 que fue modificada por la Ley 66 de 29 de octubre de 2015. Teniendo como firme convicción el fortalecimiento municipal con calidad y oportunidad para cumplir con su labor de gestionar el desarrollo local estableciendo relaciones oportunas y transparentes con las comunidades.

Los temas presentados en este documento han sido desarrollados con la participación activa, comprometida y diligente de un equipo técnico municipal, orientado y acompañado por colaboradores de la Oficina Regional de Planificación de la Dirección de Programación de Inversiones, MEF.

El Plan Estratégico Distrital de Alanje constituye una herramienta de trabajo, cuya finalidad es la de procurar el desarrollo económico y social del distrito, ya que se identifican las líneas y objetivos estratégicos, los programas y proyectos validados mediante consulta ciudadana propuestos para el próximo quinquenio estableciendo así prioridades de desarrollo; de forma tal que la inversión de la partida de la descentralización así como de aquellas que pudieran gestionarse a nivel de Gobierno Central, respondan a las necesidades y expectativas de la población del distrito.



Abel Fernando Quintero  
Alcalde del Distrito de Alanje



## INTRODUCCIÓN

En cumplimiento al mandato establecido en la Ley 37 de 29 de junio que descentraliza la Administración Pública, modificada por la Ley 66 del 29 de octubre de 2015, que descentraliza la Administración Pública y dicta otras disposiciones, se presenta el documento denominado "Plan Estratégico 2018-2022, resultado del esfuerzo y dedicación de la Administración Municipal, en conjunto con el equipo de la Dirección de Programación de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas, además la participación de los diversos actores sociales, entidades públicas, que integraron esfuerzo para la presentación del Plan que contiene la proyección, y la ruta a seguir para la obtención de un mayor estado del bienestar de los Alanjeños.

El Plan Estratégico Distrital de Alanje consta de tres capítulos

En el Capítulo I se presentan el marco normativo y jurídico que reglamenta la elaboración del Plan Estratégico distrital, así como la misión y la visión del distrito tomando como horizonte 2018-2022 para el desarrollo social y económico sostenido del Distrito, consensuada entre autoridades locales y la población, mediante la participación ciudadana.

En el Capítulo II del Plan, se abordan los temas relacionados con los Aspectos Generales del distrito, los cuales incluyen una breve reseña histórica, la localización geográfica, la división política administrativa del distrito y sus límites. Además se presentan la caracterización general del territorio, analizado en cinco (5) dimensiones; Físico ambiental, Social, Económica, Urbana y Jurídico Institucional. Donde se presenta de forma ordenada las principales problemáticas y potencialidades del distrito; así como los resultados de la validación de la problemática efectuada en la primera consulta Ciudadana, el aporte de nuevas ideas sobre problemas y necesidades planteados por la comunidad; así como la elaboración del análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, análisis FODA, que complementa el diagnóstico del distrito.

Y por último se plantea el capítulo III, en ella detalla los objetivos estratégicos, principales líneas estratégicas de acción así como las acciones y/o proyectos que contendrá el Plan de Inversiones del Distrito. También, el último apartado, muestra el detalle de la programación de inversiones, priorizadas por la comunidad, calendario de ejecución y fuente de financiamiento y organismo responsable.

Se espera que el Plan Estratégico Distrital constituya un instrumento que oriente a las autoridades locales, la ciudadanía y a la empresa privada del distrito, en cuanto a la ruta a seguir, para la gestión y obtención del financiamiento de programas y proyectos que respondan a las reales aspiraciones de la comunidad, con el fin de propiciar una mejor calidad de vida, así como el desarrollo económico y social sostenido del distrito de Alanje.

## CAPÍTULO I

### 1. Consideraciones Generales

#### 1.1 Marco normativo

El Artículo 233 de la Constitución Política de la República de Panamá destaca dos aspectos muy importantes, en primer lugar el rol que le compete al Municipio en cuanto a la prestación de servicios públicos, el ordenamiento del territorio, propiciar la participación ciudadana y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes. En segundo lugar, establece la normativa para establecer la Descentralización de competencias y funciones del Estado a los Municipios, mediante el proceso de Descentralización de la Administración Pública. El artículo 233 de la Constitución es el que le da legitimidad a la Ley 66 de octubre de 2015 que reforma la Ley 37 de 2009, que descentraliza la Administración Pública, y dicta otras disposiciones.

La descentralización es un proceso mediante el cual el Ejecutivo transfiere poder de decisión, competencias, recursos de financiamiento y aplica políticas públicas dirigidas a los Gobiernos Locales, representados por los Municipios y las Juntas Comunales, con la participación de la sociedad civil; con el objetivo de lograr la aplicación de la planificación participativa, que procure la reducción de la pobreza y la modernización del Estado. El objetivo básico de la descentralización va dirigido a que el desarrollo social y económico de las municipalidades se logre de abajo hacia arriba, mediante la participación ciudadana.

El Artículo 13, de la Ley 37 de junio de 2009, estipula que la planificación territorial producirá instrumentos jerárquicos de Planificación Territorial que son los siguientes:

1. El Plan Estratégico de Gobierno, PEG.
2. Política Nacional de Ordenamiento Territorial.
3. Plan Estratégico Provincial.
4. Plan Estratégico Distrital.
5. Plan Estratégico de Corregimiento.

El numeral 4 del Artículo 13 de la Ley 37 de 2009 establece la normativa para la planificación estratégica local, que es una competencia del Municipio; mientras que el artículo 36 de la Ley 66 de octubre de 2015, modifica el artículo 104 de la Ley 37, dicho artículo establece que los municipios y las autoridades tradicionales de las comarcas o pueblos indígenas trabajarán coordinadamente en la formulación y ejecución del Plan Estratégico Distrital y en las decisiones que afecten, directa o indirectamente, a su población y territorio. El Plan Estratégico Distrital será aprobado por los representantes de los concejos municipales.

El Artículo 19 de la Ley 66 de octubre de 2015 establece lo concerniente a la planificación del ordenamiento territorial para el desarrollo sostenible y el Artículo 20 estipula la posibilidad de la mancomunidad entre dos o más Distritos para atender temas de ordenamiento territorial conjuntos, a través de la constitución de asociaciones distritales para la planificación y ejecución de los planes y programas.

Los Artículos 89, 90, 91 y 92 de la Ley 37 de 2009 tratan el tema de la Junta de Planificación y Desarrollo Municipal, como el organismo principal de participación, coordinación y concertación de la población en el Distrito, para llevar a cabo con la administración municipal, el desarrollo de las

comunidades. Mientras que los Artículos 137, 136, 139, 140, 141, 143, 144 y 145 de dicha ley norman lo relativo a la participación ciudadana en la formulación, ejecución y evaluación de las políticas públicas y en la contraloría o fiscalización social, procurando de esta manera contribuir a un mejor desempeño de la gestión de los Gobiernos Locales.

Algunas de las normativas referentes a la participación ciudadana, en el proceso de descentralización fueron modificadas y complementadas, mediante la Ley 66 de octubre de 2015, en los Artículos 56, 57, 58, 59, 60, 61 y 62.

El decreto Ejecutivo 10 de enero de 2017 reglamenta la Ley 37 de junio de 2009, que Descentraliza la Administración Pública y dicta otras disposiciones, modificada por la Ley 66 de octubre de 2015, el Artículo 64, inserto en el capítulo XIV de dicho Reglamento, estipula la relevancia del Plan Estratégico Distrital, al establecer que todos los proyectos de inversión que se ejecuten dentro del Programa de Inversión de Obras Públicas y Servicios Municipales, se regirán por las prioridades contempladas en el Plan Estratégico de Gobierno, PEG, y el Plan Estratégico Distrital, PED.

El Artículo 64 (transitorio) de la Ley 66 de octubre de 2015 establece que las etapas del proceso de descentralización de la Administración Pública, que se describen en el Artículo 29, se aplicaran gradualmente. La I y II etapa hasta el 31 de diciembre de 2017, conlleva el fortalecimiento de las capacidades municipales, el alineamiento de los Municipios con el Gobierno Nacional, así como la elaboración de los Planes Estratégicos Distritales, antes de noviembre de 2017. La III y IV etapa regirán a partir de enero de 2018 y conlleva la acreditación municipal por parte de la Autoridad Nacional de Descentralización y el uso de los fondos provenientes de la descentralización en base a planificación, normativa que sustenta la importancia y relevancia que tiene el Plan Estratégico Distrital, PED.

### **1.1. Metodología**

En cuanto a los aspectos metodológicos del Plan Estratégico Distrital de Alanje, las Autoridades Locales del Municipio y el Planificador municipal acogieron la Guía Metodológica que propuso la Dirección de Programación de Inversiones, DPI, del Ministerio de Economía y Finanzas, MEF, elaborada por un equipo técnico de colaboradores que laboran en el Departamento de Planificación Regional y en algunas de las Oficinas Regionales de Planificación en provincias y comarcas.

La Oficina Regional de Planificación de Chiriquí desarrolló un proceso de sensibilización y motivación a nivel de nuestro Municipio, capacitándonos tanto al Alcalde, Presidente de Concejo y al planificador municipal, en lo referente a la Guía Metodológica para la elaboración del Plan Estratégico Distrital; e inició el acompañamiento y asesoramiento permanente al Municipio, dirigido hacia el logro del objetivo primordial del ejercicio, es decir, la elaboración del Plan.

En términos generales la metodología establecida en la Guía planteaba la elaboración del Plan Estratégico Distrital en dos etapas o fases, la primera orientada al levantamiento del Diagnóstico integral del Distrito, mediante el análisis y caracterización del territorio en base a cuatro dimensiones y/o tópicos: Físico ambiental, social, económico y jurídico institucional y la segunda etapa orientada a la planificación estratégica. Para cumplir con lo que estipula la descentralización en lo que respecta a promover y motivar la participación ciudadana, la metodología diseñada por la Dirección de Programación de Inversiones del MEF, establece que la Alcaldía, conjuntamente con los Representantes de Corregimientos de Alanje debían efectuar dos convocatorias para realizar las consultas ciudadanas.

Los productos y resultados alcanzados mediante la primera consulta ciudadana fueron la validación de los problemas y necesidades identificados en el Diagnóstico del Distrito, por parte de la población que atendió la convocatoria efectuada por la Alcaldía Municipal, se construyó la visión, es decir, la identificación del conjunto de ideas generales, que proveen el marco de referencia de lo que el Distrito quiere ser en un futuro, es decir, a mediano plazo (5 años); asimismo se efectuó el análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, FODA, en torno a las dimensiones físico ambiental, social y económica, Cabe destacar que la metodología para obtener los productos previstos para la primera consulta ciudadana, fue de tipo participativa, a través del desarrollo de talleres de grupos de trabajo.

Mediante la segunda consulta ciudadana se logró validar los resultados alcanzados durante el proceso de planificación, es decir las líneas estratégicas, objetivos estratégicos, así como los planes y proyectos identificados y propuestos en el Plan Estratégico Distrital de Alanje.

En conclusión, producto del trabajo en equipo establecido entre la Oficina Regional de Planificación de Chiriquí, de la Dirección de Programación de Inversiones del MEF, y el Municipio de Alanje, se logró elaborar el Plan Estratégico Distrital de Alanje, herramienta de planificación que contribuirá a que las Autoridades del Municipio, los colaboradores municipales y la sociedad civil del Distrito trabajen en forma organizada, mancomunada y con mayor claridad en cuanto a las metas que se proyecta alcanzar, para solucionar los problemas comunitarios del Distrito. El Plan Estratégico de Alanje permite establecer el rumbo a seguir por parte de la administración y autoridades municipales; así como a mejorar la capacidad de gestión del Municipio y el logro de la participación ciudadana, en el proceso que conduce al desarrollo social y económico del Distrito, en el marco del establecimiento de la descentralización de la Administración Pública.

## **1.2. Plan Estratégico Distrital de Alanje**

Es un instrumento de planificación estratégica local, que contiene los objetivos propuestos por el gobierno municipal, durante un período determinado para avanzar hacia el logro de la visión de desarrollo del distrito, la cual debe ser consensuada con la ciudadanía.

La coordinación para la elaboración del PED, debe ser una labor asumida de manera responsable y democrática por la máxima autoridad local, es decir, el Alcalde Municipal, de manera que el mismo represente un instrumento de gestión para el Municipio, a través del cual se debe conocer, definir y priorizar los problemas existentes, tomando en cuenta a la comunidad.

El Plan en su conjunto conlleva acciones destinadas a promover el desarrollo del Distrito, en sus diversas dimensiones: físico-ambiental, social, económica, urbana y jurídico institucional.

### **1.2.1. Características del Plan Estratégico Distrital**

Define la ruta para varios años, puede ser a mediano o largo plazo.

Se fundamenta en una visión estratégica de desarrollo consensuada con la ciudadanía, quien le otorga la importancia a través del tiempo.

Se sustentan líneas estratégicas de desarrollo del distrito que están alineadas con el Plan Estratégico de Gobierno (PEG).

Define objetivos y metas por alcanzar a través de la ejecución de programas y proyectos.

Identifica acciones que no son de competencia municipal, pero que el Municipio se compromete a gestionar ante las instancias de gobierno correspondientes.

El Plan puede desarrollarse considerando la implementación de empresas municipales o mixtas para la explotación de bienes y servicios (Ley N° 106 de 1973, Art. 17 Acápites 4).

Puede proponer la ejecución de programas y proyectos realizando alianzas intermunicipales.

### **1.3. Propósito del Plan Estratégico Distrital**

Promover el desarrollo del distrito en sus diversas dimensiones: Físico-ambiental; social, económica, urbana, semiurbana, rural y jurídico institucional.

Propiciar el desarrollo del Municipio explotando sus potencialidades.

Establecer acciones, programas y proyectos encaminados a superar los desequilibrios sociales existentes.

Mejorar la calidad de vida y el acceso a las oportunidades de todos los habitantes del municipio en igualdad de condiciones.

Asegurar la eficiencia, transparencia y equidad en la asignación de los recursos mediante los proyectos de inversión.

Democratizar y orientar la administración pública con la participación de la comunidad.

### **1.4. Principales actores que intervienen en la gestión del Plan Estratégico Distrital**

Según lo establecido en el Artículo 36 de la Ley 66 de 2015, que descentraliza la administración pública, los Municipios y las Autoridades Tradicionales de las Comarcas y Pueblos Indígenas, trabajaran coordinadamente en la formulación y ejecución del Plan Estratégico Distrital (PED).

Según el Decreto Ejecutivo N° 111 de 2 de mayo de 2017, que adscribe las funciones de la Dirección de Planificación Regional a la Dirección de Programación de Inversiones (DPI), en su Artículo 4, indica que es responsabilidad de la (DPI) , a través del Departamento de Planificación Regional, orientar a los Consejos Provinciales, Municipios y Juntas Comunales en la elaboración de los Planes de Estratégicos Distritales, que garanticen en forma coherente la consecución de los objetivos de desarrollo nacional.

Tabla 1. Principales actores que intervienen en la Gestión del Plan Estratégico Distrital

Actores	Responsabilidades
<b>El alcalde</b>	Coordinar la formulación, ejecución y seguimiento al PED, apoyado por su equipo técnico de trabajo.
	Establecer los mecanismos de comunicación y coordinación para garantizar la participación ciudadana en el proceso de formulación del PED.
	Presentar el PED al Consejo Municipal para su aprobación.
	Divulgar el PED.
	Gestionar que los programas y proyectos que no puedan ser financiados con recursos municipales, sean ejecutados por las Instituciones a través del Presupuesto de Inversiones Públicas.
	Propiciar el establecimiento de Asociaciones Intermunicipales para ejecutar programas y proyectos de interés común.
<b>El Consejo Municipal</b>	Aprobar el Plan Estratégicos Distrital.
	Participar en el proceso de elaboración e implementación del PED.
<b>Funcionarios Municipales</b>	Elaborar el PED.
<b>Junta de Planificación y Desarrollo Municipal</b>	Participar en el proceso concertación del PED.
<b>Junta de Desarrollo Local</b>	Participar en la realización de las consultas ciudadanas, además de la validación del Diagnóstico y el Plan.

Tabla 2. Otros Grupos Organizados en el Distrito

Actores	Responsabilidades
<b>Representante de Instituciones Públicas</b>	Facilitar información referente a su sector.
<b>Otros grupos organizados en el Distrito (Cívico, religiosos, productivos, empresariales, ONG's, cooperativas, entre otros).</b>	Participar en las consultas ciudadanas además de la validación del Diagnóstico y el Plan.

### 1.5. Misión

Fortalecer la estructura organizativa y de gestión, así como las capacidades de los colaboradores municipales a fin de brindar los servicios básicos y comunitarios a la población del distrito de Alanje y para impulsar el desarrollo social, cultural y económico del distrito, con especial énfasis en velar por el fortalecimiento del proceso educativo desde el hogar hasta la escuela, para promover una sociedad con valores, con seguridad ciudadana, con equidad, y justicia social; con mejores condiciones y calidad de vida para todos los ciudadanos del distrito.

### 1.6. Visión

Ser un distrito donde todas acciones en materia política, económica y social estén orientadas al bien común, donde se cumplan las disposiciones legales con mejor capacidad jurídica, política y administrativa, con un proceso de planeación democrática; un gobierno más cercano a la comunidad. En una población con alto desarrollo humano, educación moderna y de calidad. Además ser un distrito que cuente con ofertas turísticas atractivas, un sector agropecuario fortalecido para así garantizar nuevas fuentes de empleo, oportunidades de negocios que aseguren la estabilidad y el crecimiento económico de la región.

## CAPÍTULO II

### 2. Diagnóstico del Distrito

#### 2.1. Reseña Histórica

En 1557 fue creada por la ley 9 de 2 de marzo de la Recopilación de Indias la Provincia de Veraguas, que incluyó el territorio de Chiriquí y se le dio un gobernador y capitán general.

Los primeros pueblos que surgieron, por lo general en villorrios de indios, fueron Remedios, **Alanje**, David, San Félix y San Lorenzo.

Los poblados se establecían en la ruta de las caravanas, que en la época colonial mantuvieron un activo comercio entre Panamá y la América Central.

Alanje se fundó con el nombre de Santiago de Alanje o Alhange, un año después que Remedios, en 1591. Su fundador fue Pedro Montilla y Añasco, y el poblado se ubicó en la ribera derecha del Río Chico, en la localidad conocida hoy en día como Pueblo Viejo. Su Iglesia fue consagrada a la Concepción de María Santísima.

Después de 12 años de su fundación, Alanje era una localidad que estaba constituida totalmente por españoles. Pero no fue hasta 1603 cuando el gobernador Sequeira la reconoció como pueblo español de la época, cuando contaba con un poco menos de 12 colonos españoles que vivían muy pobremente.

Alanje un pueblo con una historia y trayectoria religiosa que data de muchos años, inicia su leyenda religiosa, cuando por aquellos años de la época colonial en este pueblo se dio la aparición milagrosa de una imagen Santa de Cristo, la cual desde aquel tiempo ha sido venerada por propios y extraños.

La creencia en la religión Católica y por ende, su devoción en los "Santos" aparece en Alanje, con la llegada de los españoles, quienes de inmediato introdujeron todas sus costumbres y tradiciones. Al llegar los españoles, floreció la devoción a la Milagrosa Imagen del Santo Cristo de Alanje que en la actualidad se venera en El Santuario del Cristo de Alanje.

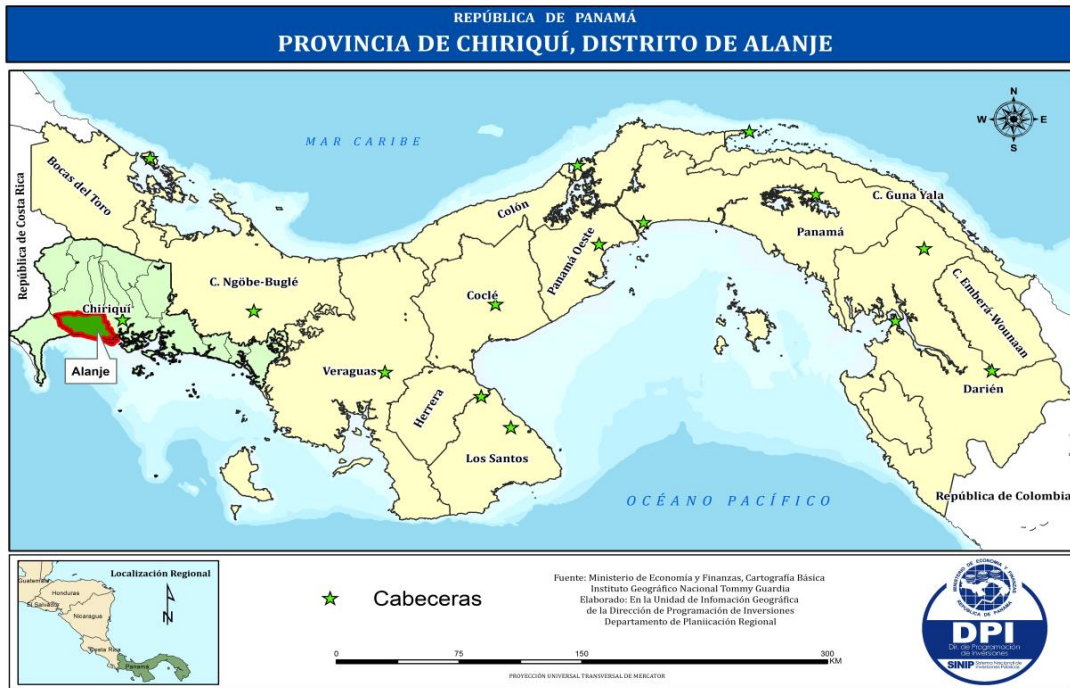
#### 2.1. Ubicación Geográfica, límite, división político administrativa

El distrito de Alanje está ubicado en la provincia de Chiriquí, República de Panamá, en la zona sur occidental de la geografía de la provincia de Chiriquí. Según sus coordenadas geográficas, Alanje está situado entre los 8° 24' 0" de Latitud Norte y los 82° 37'00" de Longitud Oeste.

Con relación a los Límites

- Al norte limita con los distritos de Bugaba y Boquerón.
- Al sur limita con el Océano Pacífico, específicamente con el Golfo de Chiriquí.
- Al este limita con el distrito de David.
- Al oeste limita con el distrito de Barú.

Mapa N° 1. Ubicación del distrito de Alanje en el contexto de la provincia de Chiriquí



**División política administrativa**

La división política administrativa vigente del distrito de Alanje se aprobó mediante la Ley N° 41 de 30 de abril de 2003, publicada en la Gaceta Oficial N° 24,794, de 6 de mayo de 2003.

Mediante la Ley N° 41 de 30 de abril de 2003, se crearon los corregimientos de Canta Gallo y Nuevo México, en el distrito de Alanje. Ésta Ley dispone en el Artículo 3, que el artículo 26 de la Ley 1 de 1982 queda así: Artículo 26. El distrito de Alanje se divide en nueve corregimientos a saber: Alanje (Cabecera), Canta Gallo, Divalá, El Tejar, Guarumal, Palo Grande, Querévalo, Santo Tomás y Nuevo México. La cabecera del distrito es la población de Alanje.

Mapa N° 2. División político administrativa del distrito de Alanje



**2.3. Caracterización del Territorio**

**2.3.1. Dimensión Físico – Ambiental**

**2.3.1.1 Clima**

Según la nueva clasificación climática del Dr. Alberto Arturo McKay<sup>1</sup>, distinguimos dos tipos de climas existentes en el distrito de Alanje. Se registra el clima tropical de montaña baja y el Clima Subecuatorial con estación seca. El clima tropical de montaña baja; aparece en las montañas de la vertiente de Pacífico situadas por encima de los 900-1,100 metros de altura. Es pues, propio de un amplio sector montañoso de Chiriquí, sobre todo de la cordillera de Talamanca.

En cuanto al Clima Subecuatorial con Estación Seca; es el más extendido en Panamá, con promedio anuales de temperatura de 26.5 a 27.5° C, en las tierras bajas ubicadas a menos de 20 metros de elevación con la altura. Se encuentra en las tierras bajas y montañosas hasta 1,000 metros de altura en la vertiente del Pacífico en Chiriquí. Los niveles de precipitación son elevados, cercanos o superiores a los 2,500 mm. El clima es de estación seca corta y acentuada con tres a cuatro meses de duración. Se da la existencia de una vegetación de bosque a selva tropical. El clima sub ecuatorial con estación seca está presente en la mayor parte del distrito de Alanje y se extiende por las colinas y zonas bajas del distrito.

<sup>1</sup> Atlas Ambiental de la República de Panamá, Publicado por la Autoridad Nacional del Ambiente en el año 2010.

**2.3.1.2. Relieve**

El relieve del distrito de Alanje está conformado por planicies aluviales formadas en el terciario y cuaternario por aluviones, rocas sedimentarias poco consolidadas y areniscas, con gran presencia de cenizas, tobas, lutitas y lavas basalto-ande siticas.

Prácticamente, no existen formaciones montañosas en Alanje, casi toda su superficie es una gran llanura aluvial, la altura promedio es de unos 40 msnm y el relieve bastante plano.

**2.3.1.3. Hidrografía**

La red hídrica que atraviesa el territorio de la región del distrito de Alanje está compuesta por afluentes del Ríos Chiriquí Viejo, Gariché, Escarrea, Chico, Duablo; así como la del Río Divalá que es uno de los afluentes del Río Gariché.

El distrito de Alanje es parte integral de tres importantes cuencas hidrográficas, que conforman la región hídrica del Pacífico Occidental de Panamá, es decir, las cuencas 102 (Río Chiriquí Viejo), la 104 (Río Escarrea) y la cuenca 106 (Río Chico).

Mapa N° 3. Cuencas Hidrográficas, Distrito de Alanje



**2.3.1.4. Biodiversidad y ecosistemas**

El distrito de Alanje, cuenta con atracciones naturales, eco regiones y una gran riqueza de flora y fauna.

**Flora**

Existen en el Distrito bosques de galería caracterizados por su vegetación riparia, que significa que tiene un alto grado de adaptación a la humedad del suelo, por eso suele crecer en las orillas de los ríos sobre todo de manera frondosa y siempre verde.

Las áreas de bosques se encuentran, en su mayoría, alteradas e incluyen especies pioneras de rápido crecimiento, que colonizan rápidamente las áreas perturbadas, entre ellas: ceibo, guarumo y balsa.

En los bosques intervenidos se encuentran especies representativas como: el balsa, guácimo, roble, cedro, laurel, guarumo, poro poro, nance, pava, guabo, casia y palma de sombrero.

Es importante destacar que dentro de la clasificación de las áreas terrestres según su comportamiento global bioclimático, del Sistema de Zona de Vida de Holdridge, establece que el distrito de Alanje se encuentra dentro del Bosque Húmedo Tropical. Considerada como la zona ecológica más extensa a nivel nacional, el cual ocupada el 40% del territorio del país y presenta precipitaciones entre los 1,850 mm y 3,400 mm. Dicha zona de caracteriza por dos regímenes mayores de precipitación: uno al norte de la división continental, con una distribución uniforme de la lluvia durante el año, suelos generalmente fértiles y laderas poco pronunciadas; otra, al sur, caracterizada por presentar clima monzonal estacional, alternativamente húmedo y seco.

Mapa N° 4. Cobertura boscosa, Provincia de Chiriquí, distrito de Alanje



## Fauna

En el distrito de Alanje se registran especies de la fauna que pertenecen a los siguientes grupos: anfibios y reptiles (caimán, tortugas, iguana verde), aves (palomas, garzas, playeros, pericos y patos), mamíferos (mono titi, manigordo, gato de agua), peces (cétaceos de la región del Pacífico, como la ballena azul, jorobada, orca, cachalote, delfín, etc.).

## Ecorregiones

El Atlas Ambiental de Panamá establece, que en el distrito de Alanje se identificaron dos de las Ecorregiones Una de tipo terrestre, representada por los bosques húmedos del lado Pacífico del Istmo y una de carácter marino, denominada Manglares de la Costa Húmeda del Pacífico.

### Los bosques húmedos del lado Pacífico del Istmo

Se sitúan en territorios de “Costa Rica y Panamá. Tienen 28,881 km<sup>2</sup>. Considerados en peligro. Diversidad biológica sobresaliente, con alta prioridad para la conservación. Amenazas: deforestación, expansión agrícola y ganadera, contaminación por camarónicas, quemadas e introducción de especies exóticas. Hábitat presentes en ésta ecorregión: bosques semidecíduos del Pacífico.

### Manglares de la Costa Húmeda del Pacífico

Se localizan en la costa húmeda del Pacífico (Costa Rica y Panamá). Estado de conservación vulnerable, con nivel de amenaza medio y estado de conservación final vulnerable. Costa seca del Pacífico de Panamá, relativamente estable, nivel de amenaza moderado y estado de conservación final estable.

## Áreas Protegidas

El distrito de Alanje cuenta con un área de conservación en El Pacífico, de la categoría de Refugio de Vida Silvestre, denominado Refugio de Vida Silvestre Playa La Barqueta Agrícola.

El Refugio de Vida Silvestre Playa La Barqueta Agrícola, fue creado por la Resolución de Junta Directiva JD-16-94 del 2 de agosto de 1994 y modificado por el Decreto Ejecutivo N° 15 del 27 de febrero de 2003, se localiza en el sur de la provincia de Chiriquí, en el distrito de Alanje, específicamente en el corregimiento Guarumal. Posee una superficie total de 67 kilómetros cuadrados. En el Decreto antes mencionado, se modifican los límites de esta área protegida, aumentado las áreas de manglares y esteros, y se reducen las superficies de playa, dunas y del componente marino, pasando la extensión del refugio de 5935 a 6716.30m<sup>2</sup>. Otro cambio en este decreto, es que no se considera la participación del Comité Ambiental de Alanje (CAA) en el desarrollo de actividades de protección y conservación de las tortugas marinas en el refugio<sup>2</sup>.

La base legal que crea el Refugio de Vida Silvestre de Playa La Barqueta Agrícola no contempló objetivos de conservación, pero el Plan de Manejo tiene seis:

- Conservar zonas de anidación de tortugas marinas y aves migratorias de interés nacional y regional.
- Conservar zonas de manglar por su importancia ecológica para la región.
- Regular la pesca de subsistencia de tal manera que se beneficien los pescadores locales.

<sup>2</sup> Plan de Manejo Refugio de Vida Silvestre La Playa de la Barqueta Agrícola, Publicado por la Autoridad Nacional del Ambiente, julio 2005.

- Armonizar el régimen de propiedad privada con los objetivos de conservación y protección de especies endémicas.
- Promover el ecoturismo como un instrumento imprescindible para el mantenimiento ecológico y económico del Refugio.

Mapa N° 5. Áreas Protegidas, Provincia de Chiriquí, Distrito de Alanje



**Sistemas Marinos – Costeros**

El Refugio de Vida Silvestre Playa la Barqueta Agrícola, constituye una de las Áreas Protegidas con sistemas marinos costeros. Cuenta con una extensión de seis mil setecientos dieciséis punto treinta hectáreas (6,716.30 has). En el refugio el ecosistema del manglar es un elemento muy representativo, el mismo está integrado por especies de mangles como: colorado, negro, blanco y mangle piñuelo; estas se localizan alrededor de los esteros, en la parte norte y este del Refugio.

Es importante señalar, El Refugio de Vida Silvestre Playa de La Barqueta Agrícola, es una zona de anidación de aves marinas y forma parte de las rutas utilizadas por aves migratorias; incluye también la iguana verde y negra; y, es un área de anidación de tortugas marinas.

El Decreto ejecutivo N° 15 del 27 de febrero de 2003, atribuye como función al Ministerio de Ambiente, la regulación, preservación, uso y manejo de las mismas.

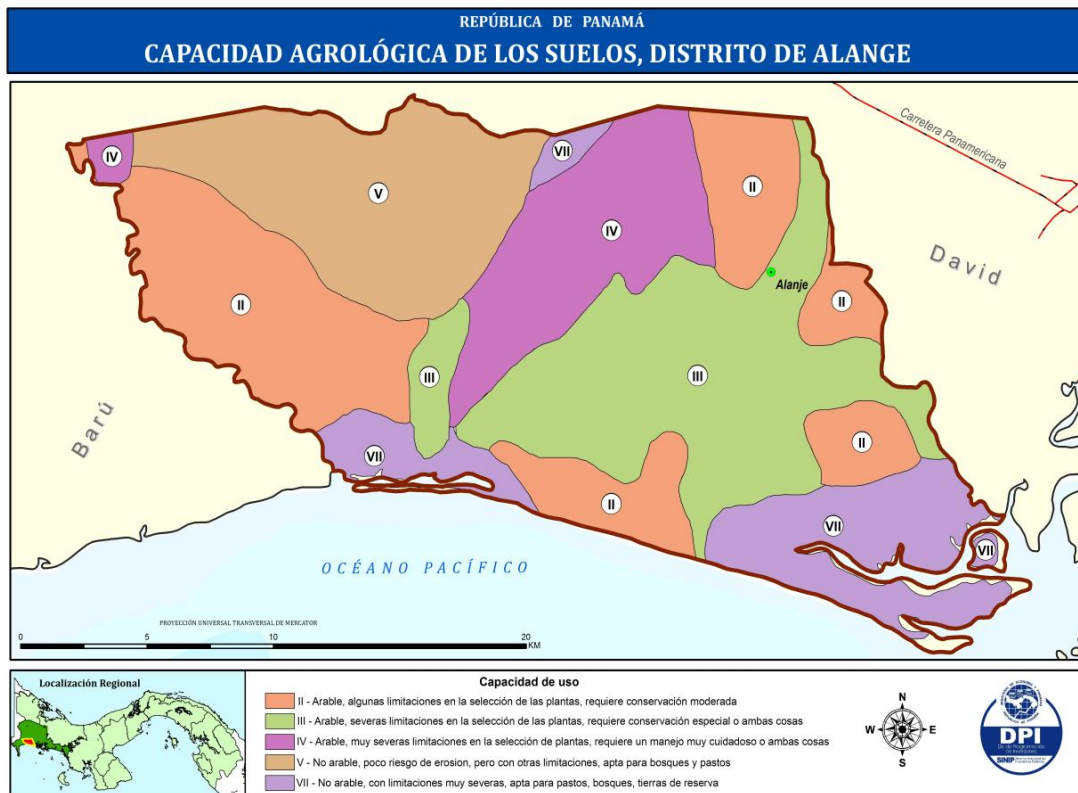
**2.3.1.5. Clasificación y uso de suelo**

Según el Mapa Agrológico de la República de Panamá, la provincia de Chiriquí cuenta con ocho (8) tipos de suelos, de los cuales en el distrito de Alanje se observan tres (4) tipos, que se detallan a continuación:

- Suelos categoría II (arables con algunas limitaciones en la selección de plantas y requieren de conservación moderada. Se encuentran en parte de los distritos de Barú, Alanje, David, San Lorenzo y San Félix.
- Suelos categoría IV (arables, con muy severas limitaciones en la selección de las plantas, requiere de un manejo muy cuidadoso o ambas cosas. Se localizan en variables porcentajes en todos los distritos de la Provincia de Chiriquí.
- Suelos categoría V (no arables, con poco riesgo de erosión, pero con otras limitaciones, aptos para bosques y tierras de reservas. Comprende parte de los distritos de Alanje, Bugaba, Boquerón y David.
- Suelo Categoría VI (no arable con limitaciones muy severas, apta para pastos, bosques y tierras de reserva).

Cabe destacar los suelos de Alanje poseen una alta capacidad agrológica, lo que le ha permitido a lo largo del tiempo el desarrollo fructífero de diversas actividades agrícolas y pecuarias. Se destacan entre los cultivos los rubros arroz, maíz, sorgo, frijol de bejuco, guandú, sandía, zapallo, caña de azúcar; aguacate, entre otros.

Mapa N° 6. Capacidad agrológica de los suelos, distrito de Alanje



### **2.3.1.6. Riesgos ambientales**

El distrito de Alanje está propenso a riesgo tales como las inundaciones, y riesgo ligados a eventos sísmicos.

### **2.3.1.7 Contaminación atmosférica, suelo y agua**

#### **Contaminación atmosférica**

El distrito de Alanje, presenta contaminación en el aire debido a las producciones industriales para la elaboración del azúcar, movimiento de maquinarias y los efectos negativos de la producción de cultivos agrícolas. No existen registros de datos estadísticos para documentar la contaminación atmosférica.

#### **Contaminación en el Suelo**

Los suelos del Distrito, especialmente del corregimiento de Alanje cabecera y El Tejar presentan contaminaciones y alteraciones, por contar con tierra con fuerte vocación para la producción agrícola. Ya que los productores agropecuario generan desechos sólidos y líquidos que perjudican los suelos.

Es importante señalar que no existen datos estadísticos que permitan cuantificar los niveles de contaminación de los suelos.

#### **Contaminación en el agua**

El Atlas Ambiental de Panamá, publicado por la Autoridad Nacional del Ambiente en el año 2010, establece que la Red de Monitoreo de la Calidad del Agua en Cuencas y Ríos en periodo 2002-2008, llevó a cabo un estudio sobre la calidad del agua, donde determinó que de las 35 cuencas muestreadas, el 86.0% obtuvo un Índice de Calidad del Agua, clasificando como dentro de un rango aceptable. Las cuencas hidrográficas que se monitorearon son las que se detallan a continuación:

- Chiriquí Viejo (102) que comprende los distritos de Alanje, Barú, Renacimiento y Bugaba. (Cuenca prioritaria)
- Río Chico (106) que comprende los distritos de Boquerón y Alanje. (Cuenca prioritaria)

Algunas de las problemáticas ambientales identificadas por la administración municipal son:

- Descargas de aguas residuales al Río Chico, provoca un desequilibrio ecosistémico, afectando principalmente la vida acuática.
- Contaminación puntual y no puntual en fuentes de agua por la deposición de agroquímicos y desechos sólidos.

### **2.3.1.8 Disposición de los desechos sólidos**

La eliminación de los desechos sólidos constituye un problema muy grave y prioritario a nivel del distrito de Alanje, ya que el Municipio no ha logrado adquirir un terreno apropiado, que permita establecer y habilitar una infraestructura adecuada para la disposición de los desechos sólidos que se generan en el distrito.

El Municipio tramitó una concesión con la Empresa A.G.F. S. A., para el servicio de corte de césped en las áreas perimetrales de los Centros Educativos del Distrito, igualmente se autoriza a la Empresa para la recolección y disposición final de la basura.

Cabe resaltar que la Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario de Panamá, con la finalidad de elaborar un documento diagnóstico de la situación de manejo y tratamiento de los desechos sólidos en los trece distritos de la provincia de Chiriquí, elaboró un informe que contiene el Acta de Misión: Manejo de Desechos de la Provincia, en dicho documento se llegó a la conclusión que actualmente el Municipio de Alanje, no cuenta con una infraestructura para la disposición de los desechos sólidos.

#### **2.3.1.9. Sostenibilidad ambiental**

El distrito no cuenta con un Plan de Manejo Ambiental

En la estructura organizativa municipal no existe una unidad o departamento de ambiente. Sin embargo, el Ministerio de Ambiente coordina con los diferentes Municipios, la conformación de un Comité Consultivo Distrital que es un mandato de la Ley 41 General de Ambiente, estas comisiones se constituyen en un organismo de consulta del Ministerio de Ambiente para analizar los temas ambientales, hacer observaciones, recomendaciones y propuestas según su esfera de competencia político administrativa, en el seguimiento de las acciones de gestión ambiental, de acuerdo a las políticas y estrategias ambientales del país.

Debe conformarse por el Alcalde, tres representantes del Consejo Municipal y tres representantes de la sociedad civil organizada del distrito.

Cabe señalar que también en el Distrito funciona un Comité Pro rescate que se encarga del cuidado de Playa la Barqueta y del Programa de Rescate y Defensa de la Tortuga (*Lepidochelys olivacea*). Este comité realiza acciones en conjunto con la municipalidad tales como: limpieza, vigilancia y también al cuidado de la llegada de estas especies a la playa, además se reúnen semanalmente para la programación de sus actividades. Tres corregimientos lo conforman: Alanje Cabecera, Guarumal y Palo Grande.

#### **2.3.1.10. Problemática de la dimensión ambiental**

- Contaminación ambiental por el uso inadecuado de los productos agroquímicos, ya que se contamina el suelo, los recursos hídricos y la atmosfera.
- Amenaza y perdida de la biodiversidad (fauna y flora)
- Contaminación ambiental por la mala disposición de los desechos sólidos
- Deterioro de los ecosistemas de manglar
- Erosión costera producto de los fuertes oleajes
- Reducción de los recursos hídricos, debido a las concesiones de hidroeléctricas otorgadas.
- Potenciales cambios en las variables climáticas asociados a los efectos del cambio climático a nivel local que incluyen: variaciones en el volumen y distribución de las lluvias (periodos más largos de sequía), variaciones en las temperaturas, aumento en la intensidad y magnitud de tormentas.
- Aumento del nivel del mar en las zonas marino costeras del Distrito, que puede ser agravado como efecto del cambio climático

- Algunos sectores del distrito están sujetos a desbordamiento de ríos, por falta de canalización (Querévalo, Nuevo Mexico y Divalá)

## **2.3.2. Dimensión Social**

### **2.3.2.1. Población**

Según los resultados finales de los tres últimos Censos Nacionales de Población y Vivienda, la población del distrito de Alanje es eminentemente de tipo rural, para el año 1990 alcanzó los 13,671 habitantes, para el 2000 se registró un total de 15,497 habitantes, lo que representó una variación absoluta de 1,826 habitantes, adicionales, entre 1990 y 2000. En el año 2010 la población censada fue de 16,508 habitantes; es decir, que hubo una variación absoluta de 1,011 habitantes adicionales entre los años 2000 y 2010. Es importante señalar que la mayor parte de la población se concentra en los corregimientos de Divalá y Alanje Cabecera.

De los 16,508 habitantes del Distrito, el 15.1% se ubicaba en el área urbana, es decir, un poco más de la sexta parte de la población. Cabe destacar que la población urbana de éste Distrito reside específicamente en el corregimiento Divalá, contando con 2,506 habitantes, la misma reunía con las condiciones y características que la calificaban como de área urbana; la población del restante de 14,002 habitantes de los lugares poblados del distrito clasificaba dentro del grupo de área rural.

Los resultados del Censo de Población y vivienda de 1990, establece que la población total del distrito de Alanje ascendía a 13,671 habitantes, distribuidos en una superficie territorial de 443.3 kilómetros cuadrado, el promedio de densidad de la población por kilómetros cuadrado para 1990 era de 30.8. Para el 2000 la población total del distrito alcanzaba los 15,497 habitantes y la densidad de habitantes por kilómetros cuadrado fue de 35.0, registrando un leve incremento de 4.2 habitantes adicionales por kilómetros cuadrado. Para el 2010 la población total del distrito fue de 16,508 habitantes, con una densidad de 37.2 habitantes por kilómetros cuadrado, lo que representa un incremento de 2.2 habitantes adicionales por kilómetros cuadrado, en relación al año 2000.

Los resultados finales del Censo de 2010, establecen que el corregimiento de Alanje Cabecera, con 112.3 habitantes por kilómetros cuadrado, era la mayor densidad de población en el Distrito, seguido por el corregimiento de El Tejar con 53.7 habitantes por kilómetros cuadrado y del corregimiento de Querévalo, con 50.8 habitantes por kilómetros cuadrado. Los corregimientos con menor densidad de población eran los corregimientos: Palo Grande con 14.1, y Canta Gallo con 15.6 habitantes por kilómetros cuadrado.

### **Migraciones**

Para el año 2013, el Ministerio de Economía y Finanzas presenta el documento denominado Atlas Social de Panamá. Donde nos aproxima a los flujos migratorios en el distrito y analiza tasa neta migratoria según distrito, utilizando de referencia el censo 2000 y 2010. Los resultados reflejan que para el 2000 la tasa migratoria en el distrito de Alanje se situó en el -13.9 y para el 2010 el -5.1. El índice en mención establece que una mínima parte de la población sigue emigrando en busca de nuevas oportunidades y empleo.

### **Densidad de la Población**

Según el Censo de Población y Vivienda 2010, la población total del distrito de Alanje ascendía a 16,508 habitantes, distribuidos en una superficie territorial de 443.3 kilómetros cuadrados. El promedio de densidad de población por kilómetro cuadrado es de 37.2 habitantes.

El corregimiento con mayor superficie territorial en el distrito de Alanje es Guarumal, con 83.3 kilómetros cuadrados y una densidad de 29.0 habitantes por kilómetro cuadrado.

En tanto Alanje Cabecera es el corregimiento con menor superficie territorial, 21.4 kilómetros cuadrados. Sin embargo se concentran en éste la mayor cantidad de habitantes por kilómetro cuadrado, 112.3 habitantes, según cifras oficiales del Censo de Población y Vivienda 2010.

CUADRO N° 1. Superficie, población y densidad del distrito de Alanje, según corregimiento: censos 1990, 2000 y 2010

Corregimientos	Superficie (Km <sup>2</sup> ) (1)	Población			Densidad (habitantes por Km <sup>2</sup> )		
		1990	2000	2010	1990	2000	2010
<b>TOTAL</b>	<b>443.3</b>	<b>13,671</b>	<b>15,497</b>	<b>16,508</b>	<b>30.8</b>	<b>35.0</b>	<b>37.2</b>
Alanje Cabecera	21.4	2,348	2,703	2,406	109.6	126.1	112.3
Divalá	72.0	5,673	6,256	3,457	78.8	86.9	48.0
El Tejar	36.5	1,164	1,507	1,961	31.9	41.3	53.7
Guarumal	83.3	1,800	2,092	2,418	21.6	25.1	29.0
Palo Grande	41.0	563	563	578	13.7	13.7	14.1
Querévalo	34.5	1,402	1,536	1,751	40.7	44.6	50.8
Santo Tomás	45.1	721	840	1,259	16.0	18.6	27.9
Canta Gallo (8)	36.9	0	0	577	0.0	0.0	15.6
Nuevo México (8)	72.6	0	0	2,101	0.0	0.0	28.9

Fuente: Contraloría General de la República. Instituto Nacional de Estadística y Censo.

### Estimación de la Población

Las proyecciones y estimaciones de la población del distrito de Alanje para el 2017 establecen una población de 17,353 habitantes y para el 1° de julio de 2020 se estima 17,467 habitantes.

Las cifras indican que durante el quinquenio comprendido del 1° de julio de 2015 al 1° de julio de 2020 el incremento de la población en el distrito de Alanje, será de 202 habitantes, es decir, un 1.2%.

### Población por Sexo

Según el Censo de Población y Vivienda 2010, en el distrito de Alanje habitaban 8,606 hombres y 7,902 mujeres lo que representa 52.1% y 47.9% respectivamente.

Al analizar la distribución de la población del distrito de Alanje, por sexo, se puede observar que la cantidad de hombres, en comparación con las mujeres es superior. El índice de masculinidad en el distrito asciende a una cifra de 108 hombres por cada 100 mujeres.

### Población por Grupos de Edad

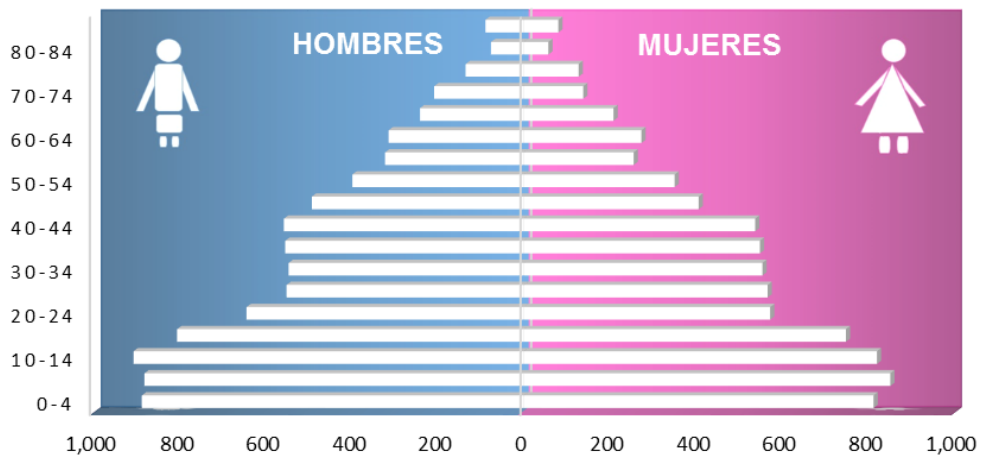
En cuanto al desglose de la estructura por grupo edad y sexo de la población del distrito de Alanje, al llevar a cabo la suma en grandes rangos se puede observar que en el grupo de menos de 15 años sumaba 5,157 personas, equivalente al 31.2% sobre el total de la población, mientras que en el grupo de 15 a 64 años, ascendía a un total de 9,992 personas, representando el 60.5% del total de la población del distrito. Finalmente el grupo de 64 años y más edad sumaba 1,359 personas, la cual representaba el 8.2% de la población total.

**Pirámide de la población**

La pirámide poblacional no permite ver la estructura demográfica representada en grupos de edades, el distrito de Alanje presenta una pirámide progresiva, tal como se puede observar refleja una base ancha fruto de la concentración de la alta proporción de niños y jóvenes, representada por un 48.0%, posteriormente la pirámide se estrecha ligeramente concentrando la población de 25 a 54 años de edad equivalente a 32.2% y finalmente se observa que la cúspide de la pirámide es angosto producto de que concentra la población adulta y envejecida de adultos mayores.

GRAFICA N° 1. PIRAMIDE DE LA POBLACIÓN DEL DISTRITO DE ALANJE

Piramide de la población del distrito de Alanje



**Población Afrodescendiente**

Los resultados del Censo de Población y Vivienda 2010, establecen que 884 personas o sea el 5.4% de la población empadronada en el distrito de Alanje, se consideraron negros (as) y/o afrodescendientes. Cabe destacar que el porcentaje de la población afrodescendiente existente en el distrito de Alanje, según el Censo 2010, es 3.2% superior al porcentaje promedio de población afrodescendiente a nivel provincial.

La mayor parte de este grupo de población se localiza en los corregimientos de Alanje Cabecera, Guarumal y Nuevo México.

**Grupos Indígenas**

Según el Censo de Población y Vivienda de 2010, el 19.7% de la población censada, declaró pertenecer a algunas etnia indígena; representado por un total de 3,182 habitantes.

Al comparar el porcentaje promedio de la población indígena existente en el distrito de Alanje, con el porcentaje promedio total de la población indígena existente a nivel provincial, se observa que existen un 10.37% más de indígenas en Alanje, en relación con el promedio total de indígenas existentes en la provincia de Chiriquí; que es de un 8.90%.

El grupo indígena más representativo en el distrito de Alanje es el Ngöbe, representado por un total de 2,483 indígenas, en segundo lugar se ubican los de la etnia Buglé, con un total de 624 indígenas; a nivel del distrito.

### **Tasa de Natalidad**

Durante el año 2014, la tasa de natalidad<sup>3</sup> del distrito de Alanje, fue de 18.3. Se registró un total de 315 nacimientos vivos en el distrito, la cual en su totalidad ocurrió en instalaciones de salud y recibieron asistencia de un profesional especializado en el campo de la salud.

Cabe destacar que del total de nacimientos vivos registrado en el distrito, el mismo representó el 3.8% del total de los nacimientos vivos registrado a nivel de la provincia de Chiriquí.

### **Mortalidad**

La Estadísticas de Mortalidad en el distrito de Alanje, registró para él 2014 un total de 89 fallecimientos, de los cuales el 88 fueron certificados por un médico y uno (1) no contaba con certificación médica. Además, el Anuario Estadísticos del MINSA, 2014, establece que la tasa de mortalidad ascendió a 5.2%.

Y al llevar a cabo la comparación de los datos de mortalidad a nivel del distrito de Alanje con el total de la provincia de Chiriquí, podemos observar que la mortalidad refleja un porcentaje de 3.8%

### **Crecimiento Natural**

Al llevar a cabo el cálculo aritmético sobre el movimiento natural de la población, el distrito de Alanje refleja un índice de 13.1%, dicho índice refleja una tendencia positiva en crecimiento poblacional, ya que la tasa de natalidad es superior que la tasa de defunciones.

### **Esperanza de Vida**

La estimación de la Esperanza de vida al nacer para la población del distrito de Alanje, se situó para el año 2014, en 77.90 años para ambos sexos, sin embargo la misma presenta una marcada diferencia si se analiza por sexo, ya que se estima que las mujeres de Alanje pueden llegar a vivir un estimado de 81.85 años, mientras que los hombres sólo alcanzarían los 74.14 años, lo cual representa una diferencia estimada de 7.71 años más de esperanza de vida para las mujeres. Cabe destacar que la diferencia a favor de la mujer ha ido aumentando a través de los años,

### **2.3.2.2. Educación**

El distrito de Alanje cuenta con un total de veintiuno (21) instalaciones educativas en las cuales se imparte la educación de carácter formal, que incluye la enseñanza preescolar, primaria, Premedia y la educación Media. Según las estadísticas del Ministerio de Educación, en el año 2015 laboraban un total de doscientos once (211) docentes, que atendían una matrícula total de tres mil seiscientos cincuenta y nueve (3,659) estudiantes, distribuidos a nivel de los nueve (9) corregimientos que conforman el Distrito.

Los datos estadísticos del Ministerio de Educación, MEDUCA- Chiriquí, establece que para el 2015, en el distrito de Alanje funcionaban un total de trece (13) Centros de educación preescolar, de tipo formal, localizados en la mayor parte de las escuelas primarias del distrito. La matrícula total

---

<sup>3</sup> Número de nacimientos por cada 1,000 habitantes en un año.

registrada en nivel de enseñanza preescolar del distrito de Alanje, para el 2015, ascendía a un total de 417 estudiantes, de los cuales 222 eran hombres (53.2%) y 195 mujeres (46.8%).

Por otro lado con relación al nivel de enseñanza primaria las estadísticas de Ministerio de Educación en Chiriquí, para el 2015, establece que las Escuelas primarias registraron una matrícula total de 2,045 estudiantes, de los que 1,083 eran hombres (53.0 %) y 962 mujeres (47.0%).

Finalmente el nivel de enseñanza premedia y media registró una matrícula total de 1,197 estudiantes, las cuales 610 eran hombres, equivalente al 51.0% y 587 eran mujeres, representando el 49.0% del total de la matrícula registrado en el nivel premedia y media.

CUADRO N° 2. Centros educativos oficiales, matrícula, y número de docentes, en el distrito Alanje: año 2015

Corregimiento	Total de Centros educativos <sup>(1)</sup>	Total de Matrícula <sup>(2)</sup>	Total de Docentes
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>3,659</b>	<b>211</b>
Alanje Cabecera	2	423	26
Divalá	3	1,307	83
El Tejar	4	727	42
Guarumal	3	371	16
Palo Grande	1	16	1
Querevalo	2	251	11
Santo Tomas	2	242	16
Canta Gallo	1	126	6
Nuevo Mexico	3	196	10

1/ - Hay Centro educativos donde se imparten 3 niveles de enseñanzas (Preescolar, Primaria, Premedia y Media) y algunos trabajan en 2 turnos (mañana y tarde).

2/ - Excluye la matrícula de los Centros de atención Preescolar no formales (CEFACEI, CEIC, EIH Y COIF del MIDES).

Fuente: Ministerio de Educación- Chiriquí

Con relación a la educación superior, en el distrito de Alanje, se encuentra establecido la Universidad Popular de Alanje, la institución fue creada mediante el Consejo Académico N° 9-97 del 14 de noviembre de 1997, con el objetivo de promover la participación social de programas educativos, para mejorar la calidad de vida de los habitantes de las diferentes comunidades del distrito. Además ofrecer educación informal mediante actividades socio-educativas y culturales a profesionales, jóvenes y adultos del distrito de Alanje y Boquerón, con el fin de que participen activamente en los planes, programas y proyectos educativos que promueven el desarrollo social y económico de la región.

### Deserción Escolar

La deserción escolar en los centros educativos, se refiere al total de alumnos que abandonan la escuela antes de concluir algún grado de un nivel educacional determinado. Al analizar los datos estadísticos del Ministerio de Educación, podemos concluir que para el año lectivo 2015, el número de desertores en el nivel de enseñanza primaria, en el distrito de Alanje, ascendió a 13 estudiantes y un total de 29 estudiantes desertaron en el nivel de enseñanza Premedia y Media Académica.

Es importante señalar que al llevar a cabo una comparación según sexo, sobresale la deserción en estudiantes varones, en los tres niveles de enseñanza estudiado.

### **La educación no formal**

El Subsistema no regular, contempla modalidades educativas tales como la educación inicial desde el nacimiento hasta los primeros 5 años de vida

Según las estadísticas del Ministerio de Educación en Chiriquí, durante el año 2015 funcionaban tres (3) CEFACEI's en el distrito de Alanje, ubicados en las siguientes escuelas: Divalá (Los Limones), El Tejar (Loma de San Pedro) y Los Pocitos (corregimiento de Guarumal).

Éstos centros atendían una matrícula de 33 niños, de los cuales el 42.4% eran hombres (14 niños) y el 57.6% restante mujeres (19 niñas).

### **Analfabetismo**

El analfabetismo muestra la proporción de aquella población estudiantil que queda absolutamente del margen del desarrollo, por no contar con las capacidades educativas básicas de leer y escribir. Las estadísticas del Censo del año 2010, establecen que para el 2015, el analfabetismo en el distrito de Alanje en cifras absolutas fue de 1,487 personas analfabetas, tomando como base la población de 10 años y más edad, y en cifras relativas es de 11.4%. Al llevar a cabo una comparación con el censo de 2,000, el analfabetismo disminuyó en 1.1%, indicador que demuestra un ligero avance en la erradicación de este problema.

La distribución porcentual de la población analfabeta del distrito de Alanje, según corregimiento, con base en el Censo 2010 refleja que en relación con la población total, los corregimientos de Nuevo México, Divalá, Canta Gallo, El Tejar y Palo Grande, tienen los mayores porcentajes de analfabetismo, con un 17.3%, 13.9%, 12.8%, 11.4% y 11.1%, respectivamente. Los corregimientos con el menor porcentaje de analfabetas, en relación a su población total, son los de Querévalo y Santo Tomás, con un 8.2%, respectivamente.

### **Promedio de Años Aprobados (Grado Más Alto Aprobado)**

En el distrito de Alanje, el promedio general de años aprobados (grado más alto aprobado), por la población, es de 6.3 grados. Al analizar el promedio de años aprobados en el distrito de Alanje, según corregimiento, se observan algunas disparidades, como es el caso de que la población de los corregimientos de Divalá, Nuevo México y Canta Gallo, en los cuales se registra un promedio de años aprobados inferior a los 6 grados, equivalentes al nivel de educación primario, con 5.9, 5.4 años y 5.2 años aprobados, respectivamente. Los corregimientos de Alanje- Cabecera y Querévalos son los que reflejan el promedio más alto de años aprobados del distrito, con 7.2 años y 7.0 años aprobados, respectivamente; mientras que el promedio de años aprobados en el corregimiento de Guarumal es de 6.7 años; en El Tejar es de 6.6 años; en Palo Grande de 6.2 años; en Santo Tomás de 6.0 años.

### **2.3.2.3. Salud**

El distrito de Alanje cuenta con 12 infraestructuras mediante las cuales se brinda el servicio de atención primaria en salud, las cuales en su mayoría dependen directamente del Ministerio de Salud, MINSA, una depende administrativa y financieramente de la Caja de Seguro Social, CSS; y es la

nueva ULAPS de Divalá construida por un monto de B/. 4, 001,609.36, la obra se inauguró el 7 de septiembre de 2016, esta infraestructura reemplaza la antigua Policlínica de Divalá.

CUADRO N° 3. Región de salud de Chiriquí, distrito de Alanje, listado de instalaciones: año 2015

DENOMINACIÓN	CORREGIMIENTO	LUGAR POBLADO	DEPENDENCIA
<b>POLICLINICAS</b>			
Policlinica de Divalá	Divalá	Divalá	CSS
<b>CENTROS DE SALUD BÁSICO</b>			
Centro de Salud de Alanje	Alanje Cabecera	Alanje Cabecera	MINSA
<b>SUB-CENTROS DE SALUD</b>			
Sub Centro de Salud de El Tejar	El Tejar	El Tejar	MINSA
Sub Centro de Salud de Guarumal	Guarumal	Guarumal	MINSA
Sub Centro de Salud de Querévalo	Querévalo	Querévalo	MINSA
<b>PUESTOS DE SALUD</b>			
Puesto de Salud de La Pita	El Tejar	La Pita	MINSA
Puesto de Salud de Palo Grande	Palo Grande	Palo Grande	MINSA
Puesto de Salud de Orilla del Río	Querévalo	Orillas del Río	MINSA
Puesto de Salud de Santo Tomás	Santo Tomás	Santo Tomás	MINSA
Puesto de Salud de San Martín	Santo Martín	Santo Tomás	MINSA
Puesto de Salud de Canta Gallo	Canta Gallo	Canta Gallo	MINSA
Puesto de Salud de Chiriquí Viejo	Nuevo México	Chiriquí Viejo	MINSA

Nota: 1/ Incluye Instalaciones de Salud que no están funcionando

Fuente: Ministerio de Salud - Enero 2015

### Morbilidad

Durante los meses transcurridos de enero a diciembre de 2015, las 10 principales causas de morbilidad por las cuales la población del distrito de Alanje acudió a consultas médicas, registradas en las instalaciones del Ministerio de Salud, según orden de importancia son las siguientes: caries de la dentina; Rinofaringitis aguda, caries limitada al esmalte, examen de pesquisa especial para tumor del cuello y gastroenteritis y colitis de origen no especificado.

#### 2.3.2.4. Vivienda

##### Características de las Viviendas

Al efectuar un análisis comparativo de los Censos Nacionales de Población y Vivienda de las dos últimas décadas, se puede determinar que para 1990, las viviendas del distrito ascendieron a un total de 3,185 viviendas particulares ocupadas, y que la mayor parte de las viviendas o sea el 41.2% se localizaban en el corregimiento de Divalá. Para el 2000 el número total de viviendas registradas en el distrito fue de 3,779, lo que equivale a un incremento de un 15.7% del total de viviendas particulares ocupadas, en comparación con el año 1990.

Para el 2010, se registró un total de 4,290 viviendas particulares ocupadas en el distrito, reflejando un incremento del 11.9%, en comparación al 2000; cabe resaltar el hecho de que en el corregimiento de Divalá se concentra el 19.7% de total de las viviendas particulares ocupadas en el distrito. Durante las dos últimas décadas en el distrito de Alanje se observa la tendencia de un crecimiento significativo en el número total de viviendas particulares ocupadas.

En el distrito de Alanje se encontraron un total de 526 viviendas con piso de tierra, equivalente al 12.2% del total de las viviendas del distrito; además se registraron 841 viviendas particulares

ocupadas que no contaban con el suministro de agua potable, las cuales representaban el 19.6% del total de las viviendas del distrito. El censo de 2010 determinó la existencia de 329 viviendas sin servicio sanitario, equivalente al 7.6% del total de las viviendas del distrito. A demás en el presente cuadro se puede observar que se registraron un total de 798 viviendas que no contaban con el servicio de suministro de energía eléctrica, es decir, el 18.6% del total de las viviendas censadas. Finalmente se puede observar que un total de 691 viviendas cocinan con leña, que representan el 16.1% del total de las viviendas particulares censadas en el distrito.

CUADRO N° 4. Condición de la vivienda en el distrito de Alanje, según Corregimiento: censo 2010

Corregimiento	Total de Viviendas	Total Viviendas Ocupadas	Viviendas Particulares Ocupadas				
			Con piso de Tierra	Sin Agua Potable	Sin Servicio Sanitario	Sin Luz Eléctrica	Cocina con Leña
<b>TOTAL</b>	<b>5,069</b>	<b>4,290</b>	<b>526</b>	<b>841</b>	<b>329</b>	<b>798</b>	<b>691</b>
Alanje Cabecera	689	612	60	36	62	84	70
Divalá	984	844	107	315	35	146	118
El Tejar	572	495	61	26	27	71	70
Guarumal	854	673	61	98	50	122	89
Palo Grande	210	170	13	15	26	31	39
Querévalo	539	475	31	32	18	59	54
Santo Tomás	437	363	36	46	27	57	64
Canta Gallo	193	171	26	35	24	44	38
Nuevo Mexico	591	487	131	238	60	184	149

Fuente: Contraloría General de la República.

### Material de las paredes

Con relación al material predominante en las paredes, Según el Censo 2010, aproximadamente el 85.3% están construidas con bloque, ladrillo, piedra o concreto, en un 3.3% predominan materiales tipo madera (tablas y troza), y un 9.1% de las viviendas ocupadas del Distrito predominan materiales tipo (Palma, paja, penca, caña, entre otros).

### Material en el Techo

En el distrito de Alanje el 94.7% de las viviendas particulares ocupadas el material predominante en el techo es de metal, zinc, aluminio.

Sin embargo 141 viviendas conservan techo de palma, paja o penca en los nueve (9) corregimientos del Distrito. Nuevo México es el corregimiento que posee mayor cantidad de las viviendas en esta condición.

### Tipo de piso

El material predominante en las viviendas ocupadas en el distrito de Alanje según el último Censo del 2010 es el pavimento o concreto. Lo que equivale al 80.5% del total de las viviendas ocupadas importante señalar que existen 526 viviendas con piso de tierra y representan el 12.26%.

### Déficit habitacional

El Censo de 2010 determinó que en el distrito de Alanje, existía un déficit habitacional de 83 viviendas, la mayor concentración del déficit habitacional se da en los corregimientos; Divalá con (19), El Tejar con (16), Querévalo con (14) y seguidamente los corregimientos Alanje Cabecera con (13) y Gurarumal con (13.). Cabe destacar que el alto déficit habitacional que afecta al corregimiento de Divalá se ha venido incrementando por la migración interna de muchas familias, mayormente de

origen Ngobé Buglé, que vivían en las catorce (14) fincas bananeras, las cuales se trasladaron al corregimiento de Divalá una vez que las fincas fueron cerradas.

Producto de la migración de estas personas han surgido áreas con caseríos compuestos de “chozas”, con piso de tierra, paredes de cañazas, tablas y techos en malas condiciones; sin letrinas, cuyas familias viven en condición de pobreza extrema.

### **Hacinamiento**

En el presente apartado se analiza el total de viviendas por condición de hacinamiento en el distrito de Alanje, dicha tasa muestra la proporción de personas en viviendas sobreocupadas con arreglo al número de habitaciones disponibles en la vivienda, el tamaño de la misma y la edad y la situación familiar de sus miembros ocupantes, en 2010, el 90.0% de las viviendas particulares ocupadas estaban sin hacinamiento, mientras el 2.1% de las viviendas particulares ocupadas en el distrito presentó un hacinamiento de tipo moderado, por otro lado el 6.3% de las viviendas registró una tasa de hacinamiento con condiciones crítico, y por último del total de viviendas particulares ocupadas el 1.6% registró una condición de hacinamiento muy crítico, esto en el distrito de Alanje.

### **Fuente de Abastecimiento de agua**

Según los resultados del Censo Nacional de Población y Vivienda de 2010, del total de las viviendas ocupadas en el distrito de Alanje, unas 1,178 viviendas, que corresponden al 27.5% cuentan con el servicio de abastecimiento de agua potable del IDAAN, cifra que indica una cobertura regular en cuanto al acceso de la población del distrito, al servicio de suministro del vital líquido.

De las viviendas que cuentan con abastecimiento de agua potable, el 64.02% (2,208 viviendas), reciben el servicio por parte de los acueductos públicos de las comunidades, administrados por las Juntas Administradoras de Agua Rurales, JAAR's; el 1.6% de las viviendas se abastecen de agua proveniente de acueductos particulares; el 0.17% de las viviendas se abastecían de agua embotellada (6 viviendas) y, finalmente, el 0.06% (2 viviendas); declararon que consumían agua proveniente de carro cisterna.

### **Uso y Clase de Servicios Sanitarios**

En el distrito de Alanje existían 4,290 viviendas particulares ocupadas de las cuales 1,539 están conectadas a tanque séptico, lo que tiene una representación del 35.8% con respecto al total de la población, otras 2,422 viviendas poseen servicio de hueco o letrina; en tanto existen 329 viviendas ocupadas que no poseen servicio sanitario, esto Según los resultados del Censo Nacional de Población y Vivienda 2010.

### **Tipo de Alumbrado**

En cuanto al tipo de Alumbrado, los resultados del Censo 2010, reflejan que un total de 3,454 viviendas utilizan el servicio eléctrico público que brinda la Empresa Gas Natural Fenosa (Compañía Distribuidora), 27 viviendas cuentan con alumbrado eléctrico propio (plantas eléctricas) mientras que 11 viviendas tienen alumbrado proveniente de paneles solares. De las 798 viviendas que no cuentan con alumbrado, un total de 443 viviendas utilizan velas; 228 utilizan querosín o diésel y 4 viviendas utilizan el gas para alumbrarse; mientras que las 123 viviendas restantes, que no tienen alumbrado, reportaron que utilizan otro tipo de recurso para alumbrarse, entre los que se encuentran, el Flash ligh o linterna (se emplea en 104 viviendas); la batería de carro (en 1 vivienda); en ésta categoría también se incluyen las viviendas que no tienen ningún tipo de recurso, en otras palabras, que permanecen oscuras durante la noche, las cuales suman un total de dieciocho (18), en el distrito.

### **Disposición de los Desechos Sólidos**

Las estadísticas del Censo Nacional de Población y Vivienda 2010, señala que se utilizan sistemas inadecuados para la eliminación de los desechos sólidos (basura); un aproximado de 3,240 viviendas eliminan la basura a través de la incineración o quema otras 630 entierran la basura, mientras que unas 94 manifestaron que depositan la basura en terrenos baldíos, otra forma señalada de eliminación de los desechos sólidos, es el reciclaje, que mayormente se efectúa con el fin de producir abono orgánico.

Según los resultados del Censo de 2010, sólo el 7.0% de las viviendas particulares ocupadas del distrito de Alanje (300 viviendas), cuentan con el servicio de recolección de la basura por parte de carro recolector público y/o privado; un total de 211 viviendas reciben el servicio de recolección de la basura por parte de carro recolector privado; mientras que en 89 viviendas declararon que el servicio es prestado por carro recolector público. Cabe destacar que el corregimiento con mayor cobertura en cuanto al servicio de recolección de la basura, es Alanje- Cabecera, con un total de 138 viviendas atendidas; los corregimientos de Guarumal, Querévalo; El Tejar y Divalá reciben un servicio limitado que se limita a unas cuantas viviendas; mientras que en el resto del distrito el acceso a éste servicio es muy escaso.

La eliminación de los desechos sólidos constituye un problema muy grave y prioritario a nivel del distrito de Alanje, ya que el Municipio no ha logrado adquirir un terreno apropiado, que permita establecer y habilitar una infraestructura adecuada para depositar la basura. Cabe destacar que el traslado y la disposición final de los desechos generados por la población del distrito de Alanje que recibe el servicio de carro recolector público o privado, es a nivel del vertedero municipal del David.

#### **2.3.2.5. Índice de Desarrollo Humano (IDH)**

El Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo, elaboró y presentó el documento denominado "El Atlas de Desarrollo Humano Local: Panamá 2015", documento que contiene el índice de desarrollo humano de los trece (13) distrito de la provincia de Chiriquí. Mediante dicho informe se refleja una radiografía de Panamá como país, un país con grandes potencialidades, pero con profundas desigualdades que van más allá de las desigualdades en la distribución de la riqueza. Entre los principales hallazgos; el documento revela que el Índice de Desarrollo Humano del distrito de Alanje, para el 2010, alcanzo un 0.661.

#### **2.3.2.6. Niveles de satisfacción de necesidades básicas**

Al analizar los niveles de satisfacción de necesidades básicas, por componente, el índice para el distrito de Alanje ascendía a 74.50 para el 2010. Y registrando una variación positiva en la posición, al pasar de 31 al 37.

Con relación al comportamiento del Índice de necesidades básicas del distrito de Alanje, por corregimientos, se muestra que los corregimientos de Nuevo México con (65.62), Divalá con (72.83) y Canta Gallo con (72.96), son los que presentan mayores niveles de carencias en cuanto a sus niveles de satisfacción de necesidades básicas.

Cabe resaltar, que la mayor parte de los índices de necesidades básicas por componente, se encuentran por debajo del valor de la ponderación establecida en los censos 2000 y 2010.

**2.3.2.7. Pobreza: general y extrema**

En el año 2015, el Ministerio de Economía y Finanzas presenta el documento denominado: Pobreza y Desigualdades en Panamá, donde determina que el distrito de Alanje alcanza un índice de 38.3%, en cuanto a pobreza general

Mapa N° 7. Niveles de Pobreza General por distrito, Provincia de Chiriquí, 2015



Con relación al índice de pobreza extrema dicho indicador ascendió al 15.3% en el Distrito, es importante resaltar que a nivel de los corregimientos este factor incide de forma negativa en la economía de los hogares del corregimientos de Divalá y Nuevo México.

Cabe destacar que la progresiva disminución de la actividad agrícola en el distrito representa un peligro en lo que respecta a mantener la seguridad alimentaria de la población, sobre todo de la que vive en condiciones de extrema pobreza, ya que al no producir alimentos básicos la misma está sujeta al incremento de los niveles de desnutrición, especialmente a nivel de los niños; ésta situación también aumenta la presión social sobre el Gobierno Nacional, para la obtención de ayudas y subsidios económicos encaminados a suplir las carencias en cuanto a la adquisición de los productos de la canasta básica familiar

Mapa N° 8. Niveles de pobreza extrema por Distrito, Provincial de Chiriquí, 2015



**2.3.2.8. Formación capital social**

La administración municipal no cuenta con datos de formación de capital establecido en el distrito de Alanje.

**2.3.2.9. Infraestructura Comunitaria**

El distrito de Alanje cuenta con parques municipales, de los cuales los más representativos son los ubicados en los corregimientos de Alanje Cabecera y Divalá. Además, existen parques en Palo Grande, Santo Tomas y Querévalo, los mismos requieren mejoramiento y rehabilitación, debido al alto nivel de deterioro que presentan sus infraestructuras.

Con relación al servicio de Infoplaza, la Administración municipal de Alanje administra (7) INFOPLAZA a nivel del distrito, las cuales están distribuidas en los corregimientos: Alanje Cabecera, Divalá, Canta Gallo, El Tejar, Guarumal, Palo Grande y Santo Tomás. Los corregimientos Nuevo Mexico y Querevalo no cuentan con el servicio de Infoplaza.

Además existen Casas Comunes en los corregimientos de Divalá, Nuevo México, Palo Grande, El Tejar, Santo Tomás, Guarumal y Canta Gallo.

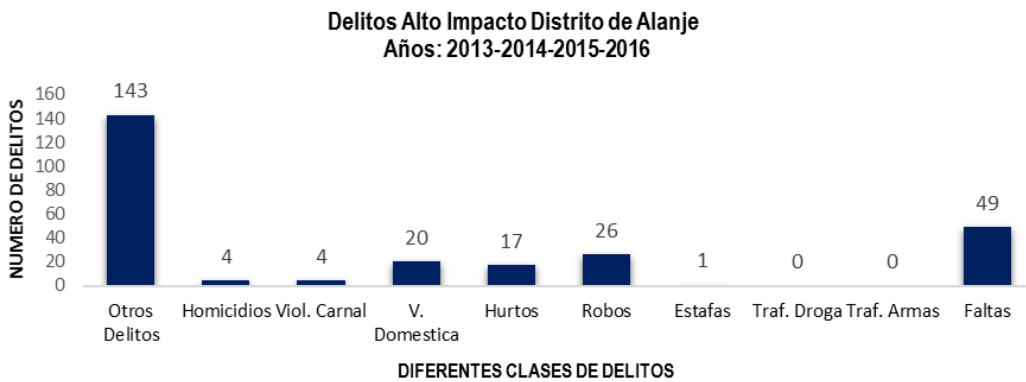
Se cuenta con ranchos comunales en los siguientes corregimientos; Canta Gallo, Guarumal, San Martín, El Tejar, Santo Tomas y Palo Grande. Cancha comunal en Guarumal.

**2.3.2.10. Seguridad Ciudadanas**

De acuerdo a los datos del Sistema Nacional Integrado de Estadísticas Criminales (SIEC) del Ministerio de Seguridad, en el distrito de Alanje, se registraron de enero a julio de 2015, 45 incidentes, la mayoría faltas, por casos como: riñas y escándalos, desacato, evasión del hogar, entre otros.

La Policía Nacional cuenta con dos Sub-Estaciones, ubicadas en los corregimientos Alanje-Cabecera, Guarumal, Santo Tomás y Divalá.

GRAFICA N° 2. Delitos de alto impacto del distrito de Alanje, Año: 2013, 2014, 2015 y 2016



**2.3.2.11 Problemática de la dimensión Social**

- Incidencia de la pobreza general y pobreza extrema con mayores afectaciones en los corregimientos (Divalá, Nuevo México).
- Centros educativos que no cuentan con instalaciones adecuadas para el desarrollo del proceso de enseñanza aprendizaje (aulas, cocina comedor, canchas, marquesinas).
- Carencia de recursos de Tecnologías para la Información y Comunicación para modernizar el proceso de enseñanza aprendizaje.
- Deserción escolar y bajo Nivel de escolaridad en la población de 10 años y más edad
- Incidencia de analfabetismo de la población de 10 años y más edad.
- El distrito cuenta con la Universidad Popular de Alanje, pero la misma no cuenta con carreras nivel superior, y no cuenta con ofertas acorde con la actividad económica del distrito
- Predominan las viviendas con letrinas.
- La infraestructura de los acueductos no brindan unos servicios eficientes (Guarumal, Canta Gallo y Palo Grande).
- Gran parte de la infraestructura del distrito presentan un alto nivel de deterioro, no cuentan con personal y equipo requerido para la atención primaria de salud.

- Infraestructuras deportivas en lugares abiertos, y muy poca infraestructura para facilitar la práctica de las actividades deportivas.
- Déficit de viviendas dignas en algunos corregimientos.
- La prestación del servicio de suministro de energía eléctrica no llega a las comunidades de difícil acceso.
- Inseguridad ciudadana debido a los distintos accesos terrestre y marítimos, facilitan actividades ilícitas (narcotráfico)

### **2.3.3. Dimensión Económica**

#### **2.3.3.1. Población Económicamente Activa**

Según los resultados finales del Censo de Población y Vivienda 2010, la población de 10 años y más del distrito de Alanje alcanzaba los 13,508 habitantes, de los cuales 5,788 constituían la población económicamente activa, PEA, es decir, las personas que aportaban la mano de obra disponible para producir bienes y servicios económicos en el Distrito, con una tasa de participación o actividad del 44.3% del total de la población de 10 años y más de edad; los hombres representaban el 77.7% del total de la población económicamente activa y las mujeres el 22.1%.

La población no económicamente activa, representada por las personas que no ejercían ninguna actividad económica alcanzaba el 55.6% de la población de 10 años y más (7,270 personas); de las cuales el más alto porcentaje estaba representado por las mujeres, con un 67.9%, mientras que los hombres constituían el 32.1% restante.

Al analizar los resultados finales de los Censos de Población y Vivienda de los años 2000 y 2010 se observa que la población de 10 años y más edad en el distrito de Alanje paso de 11,963 personas en el 2000 a 13,058 en el 2010, lo que representa un incremento de 8.38%.

En cuanto a la población económicamente activa (PEA) en el 2000, se identificaron 5,839 personas que aportaban la mano de obra para la producción de bienes y servicios, mientras que en el 2010 la población económicamente activa alcanzó los 5,788, lo que refleja un descenso de 51 personas durante la década.

#### **2.3.3.2. Población ocupada**

El porcentaje de la población económicamente activa en condición de ocupado en el Distrito era del 89.9% del total (5,201), de los cuales 4,052 eran hombres (77.9%) y 1,149 mujeres (22.1%). La mayor parte de la población económicamente activa ocupada declaró que había trabajado la semana anterior a la realización del Censo (5,155 personas), mientras que 46 personas declararon que hacían trabajos ocasionalmente.

Al efectuar una comparación con el censo 2000, la población económicamente activa en condición de ocupado registró un incremento de 326 personas, es decir 6.7% pasando de 4,875 en año 2000 al 5,201 en el año 2010.

### 2.3.3.3. Población desocupada

La población económicamente activa desocupada en el distrito de Alanje sumaba 587 habitantes, es decir el 10.1% del total de la población económicamente activa; de los cuales 452 habitantes trabajaban antes, pero estaban cesantes; mientras que 135 nunca trabajaron antes.

El número de desocupados reflejó una disminución en dicha condición, al descender de 964 del año 2000 al 587 para el 2010. El descenso en dicha ocupación se situó en 39.1%.

CUADRO N° 5. Población de 10 años y más de edad, por condición de actividad en el distrito de Alanje, según corregimiento: censos 2000 – 2010.

Corregimiento / Año	Población de 10 y más años de edad, por condición de actividad					Tasa de actividad %
	Total	Económicamente activa			No económicamente activa	
		Total	Ocupada	Desocupada		
<b>2000</b>	<b>11,963</b>	<b>5,839</b>	<b>4,875</b>	<b>964</b>	<b>6,124</b>	<b>48.8</b>
Alanje Cabecera	2,123	1,147	902	245	976	54.0
Divalá	4,698	2,238	1,969	269	2,460	47.6
El Tejar	1,172	568	440	128	604	48.5
Guarumal	1,679	779	629	150	900	46.4
Palo Grande	428	207	177	30	221	48.4
Querévalo	1,213	607	514	93	606	50.0
Santo Tomás	650	293	244	49	357	45.1
<b>2010</b>	<b>13,058</b>	<b>5,788</b>	<b>5,201</b>	<b>587</b>	<b>7,270</b>	<b>44.3</b>
Alanje Cabecera	1,961	953	890	63	1,008	48.6
Divalá	2,679	1,098	972	126	1,581	41.0
El Tejar	1,551	714	660	54	837	46.0
Guarumal	1,951	910	833	77	1,041	46.6
Palo Grande	477	225	190	35	252	47.2
Querévalo	1,419	681	623	58	738	48.0
Santo Tomás	988	420	363	57	568	42.5
Canta Gallo	470	182	142	40	288	38.7
Nuevo México	1,562	605	528	77	957	38.7

Fuente: Contraloría General de la República - Censo 2010.

### 2.3.3.4. Economía informal

En lo que respecta a la economía informal, las cifras del Censo de Población y Vivienda del año 2010 reflejan que en el distrito de Alanje, aquellas ocupaciones que se han ejercido de manera informal son las que se mencionan a continuación: buhonería (13), artesanos (6), vendedores ambulantes (9) y sastre o modista (26); totalizando 54 personas ocupadas en actividades informales a nivel del Distrito.

### 2.3.3.5. Ingreso por hogar

Con relación a los niveles de ingresos mensual de la población ocupada de 10 años y más, y la mediana de ingreso mensual del hogar, durante la década de 2000 al 2010, la mediana de ingreso mensual de la población ocupada de 10 años y más del distrito de Alanje registró un incremento del 36.8%, ya que pasó de 186.00 en el año 2000, a 254.50 mensuales en el año 2010. La mediana de ingreso mensual de los hogares en Alanje también se incrementó en un 31.3%, al pasar de 237.60, en el año 2000, a 312.00 mensuales, en el 2010.

### 2.3.3.6. Principales categorías de actividades económicas

Según los resultados finales del Censo de Población y Vivienda 2010, la actividad económica más representativa en el distrito de Alanje es la agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca y actividades de servicios conexas, con 38.8% del total de la población económicamente activa ocupada en dicha categoría de actividad económica.

Además, Comercio al por mayor y al por menor (Incluye Zonas Francas); reparación de los vehículos de motor y motocicletas ocupa el segundo lugar, con un 11.8%; y la construcción con un 11.8%, del total de la población económicamente activa ocupada, trabajando en dichas actividades.

Al efectuar un análisis comparativo, en lo que respecta a la categoría de la actividad económica, según las cifras del Censo de Población y Vivienda 1990, 2000 y 2010, se reflejan tres aspectos importantes, a saber:

- Tanto en 1990 como en el 2000 y el 2010, la categoría de actividad económica en la que se mantiene ocupada la mayor parte de la población del Distrito es la agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca y actividades de servicios conexas. No obstante, comparativamente dicha categoría de actividad económica registró una significativa disminución, al pasar de 65.68.5% en 1990, a 55.21% de participación de la población ocupada en dicha actividad en el 2000. Dicha disminución continúa y se acentúa en el 2010, con un total de 38.88% del total de la población económicamente activa ocupada en ésta actividad. La disminución de la población ocupada en la categoría de la actividad económica del sector primario, en el distrito de Alanje, durante las últimas tres décadas es por el orden del 26.8%, cifra altamente representativa.
- Se observa que otras categorías de actividad económica en las cuales se ocupa la población del distrito de Alanje, registraron un leve pero significativo incremento, durante las últimas décadas; como es el caso del comercio al por mayor y al por menor que pasó de 6.95% del total de la población económicamente activa ocupada en 1990, al 9.02% en el 2000; manteniéndose en el 2010, con 11.8%.
- Según el Censo de Población y Vivienda de 1990, las personas ocupadas en la categoría de actividad económica de la construcción representaban el 1.81% del total de la población económicamente activa ocupada, pasando al 3.95% del total de la población ocupada, según el Censo de Población y Vivienda del 2000; registrando un 2.1% adicional de personas ocupadas en dicha actividad, durante esa década; condición que aumentó significativamente según el Censo 2010, con un 8.83% del total de la población

económicamente activa ocupada en dicha actividad, lo cual refleja un incremento de 4.8% de participación en la categoría de actividad económica de la construcción; durante la década 2000- 2010.

El Cuadro que se presenta a continuación registra los datos correspondientes a la Categoría de la actividad económica de la población ocupada de 10 años y más en el distrito de Alanje, para el año 1990, 2000 y 2010.

CUADRO N° 6. Población ocupada y porcentaje de participación en el distrito de Alanje según categoría de la actividad: censo 2010.

Actividad Económica	1990		2000		2010	
	Población	(%)	Población	(%)	Población	(%)
<b>TOTAL</b>	<b>4,574</b>	<b>100</b>	<b>5,575</b>	<b>100</b>	<b>5,653</b>	<b>100.0</b>
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca y actividades de servicios conexas	3,004	65.68	3,078	55.21	2,198	38.88
Explotación de minas y canteras	11	0.24	109	1.96	81	1.43
Industrias Manufactureras	428	9.36	529	9.49	506	8.95
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	17	0.37	22	0.39	32	0.57
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	0	0.00	0	0.00	21	0.37
Construcción	83	1.81	220	3.95	499	8.83
Comercio al por mayor y al por menor (Incluye Zonas Francas); reparación de los vehículos de motor y motocicletas	318	6.95	503	9.02	672	11.89
Transporte, almacenamiento y correo	109	2.38	153	2.74	211	3.73
Hoteles y Restaurantes	81	1.77	163	2.92	187	3.31
Información y comunicación	0	0.00	0	0.00	9	0.16
Actividades financieras y de seguros	1	0.02	15	0.27	24	0.42
Actividades inmobiliarias	17	0.37	47	0.84	8	0.14
Actividades profesionales, científicas y técnicas	0	0.00	0	0.00	41	0.73
Actividades administrativas y servicios de apoyo	0	0.00	0	0.00	140	2.48
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	117	2.56	143	2.57	193	3.41
Enseñanza	59	1.29	130	2.33	239	4.23
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana	14	0.31	61	1.09	76	1.34
Artes, entretenimiento y creatividad	0	0.00	0	0.00	20	0.35
Otras actividades de servicio	0	0.00	0	0.00	81	1.43
Actividades de los hogares en calidad de empleadores, actividades indiferenciadas de producción de bienes y servicios de los hogares para uso propio	232	5.07	256	4.59	299	5.29
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	1	0.02	0	0.00	116	2.05
Actividades comunitarias	48	1.05	141	2.53	0	0.00
Actividades no específicas	34	0.74	5	0.09		

Fuente: Contraloría General de la República, Instituto Nacional de Estadística y Censo. Censo 2010.

## **Agricultura**

La actividad agrícola constituye una actividad económica de gran relevancia en el distrito de Alanje, practicándose la siembra de cultivos anuales y temporales, así como de frutales y otros cultivos de tipo permanentes. Los cultivos anuales y temporales son aquellos cuyo ciclo vegetativo es generalmente menor de un año y tienen que ser plantados, nuevamente, después de la cosecha de cada uno de ellos.

Los resultados finales del Censo Nacional Agropecuario 2010-2011 establecen que en el distrito de Alanje las superficies de las explotaciones agropecuarias según aprovechamiento de la tierra, un 50.8% del distrito su uso o destino en periodo de referencia del censo era para la siembra y cultivo temporales; dentro de los que destacan: Arroz, Caña de azúcar, frijoles bejuco, entre otros. El 20.7% de las superficies de las explotaciones es dedicada para los pastos naturales o nativos y finalmente un 80.7% de las superficies del distrito es destinado para la siembra y cultivo de los rubros que forman parte de los cultivos permanentes; tales como: naranja de jugo, guayaba taiwanesa, limón, mango, banano entre otros.

### **Cultivos temporales**

Los resultados finales de los Censos Nacionales Agropecuarios 2000/01 y 2010/11, no permite analizar que en comparación con el año 2000, la cantidad de explotaciones sembradas y la producción de arroz disminuyeron en el 2010, es muy representativo el hecho de se cosecharon 656,317 quintales menos en la década, lo cual representa una reducción por el orden de 43.4% en la producción del grano en el Distrito. Con relación al cultivo del maíz en el 2010 el número de explotaciones disminuyó en un 22.3%, la cosecha en la cantidad de granos seco disminuyó el 49.9% en quintales de granos seco, sin embargo la cosecha cientos en mazorca nuevo aumentó 35.3%, en comparación con el año 2000. En lo que respecta al frijol bejuco en el 2010 el número de explotaciones y cosecha en quintal seco disminuyeron en un 37.1% y 52.7% respectivamente.

En lo que respecta a la caña de azúcar el número de explotaciones sembrada descendió a 35.0% en el 2010, sin embargo la cosecha de la caña de azúcar en toneladas cortas aumentó el 38.3% en comparación con la cosecha registrada en el 2000.

En el distrito de Alanje se cultiva el zapallo en la gran mayoría de los corregimientos, a excepción de Alanje Cabecera, según los resultados finales del Censo Nacional Agropecuario 2010-11, el número de explotaciones sembradas disminuyó el 13.6% para el 2010, y la cosecha en unidad aumentó en un 44.4% en comparación con la producción alcanzada en el 2000.

El distrito de Alanje es el primer y mayor productor de arroz en la provincia de Chiriquí, es el primer distrito en orden de importancia en cuanto a la producción de éste rubro a nivel provincial, el segundo lugar le corresponde al distrito de Barú y el tercer lugar al de David.

Cabe destacar que a nivel nacional, la provincia de Chiriquí ocupa el segundo lugar en lo que respecta a la producción de arroz, el primer lugar le corresponde a la provincia de Coclé y el tercero a Veraguas. La alta producción de arroz que se obtiene en el distrito de Alanje ha contribuido al establecimiento de infraestructuras ligadas al procesamiento, pilado y la comercialización del rubro, nos referimos específicamente a los molinos de arroz, de los cuales, según los datos suministrados por la Tesorería Municipal de Alanje, se han establecido un total de cinco (5) a nivel del distrito; situación que repercute en la diversificación de las actividades económicas desarrolladas en el distrito. La mayor cantidad de las explotaciones del rubro caña de azúcar en el distrito de Alanje se registran en los corregimientos de El Tejar, Palo Grande, Querévalo y Nuevo México; también se

observa que la mayor producción y comercialización del rubro tiene lugar en el corregimiento de El Tejar, en el cual se encuentran establecidas las dos (2) grandes Agroindustrias vinculadas al procesamiento de la caña de azúcar, es decir, la Empresa Central Azucarero de Alanje, S.A., CADASA y la Empresa Central Industrial Chiricana, S.A., CICHISA (Carta Vieja).

Tal como se evidencia en el análisis que hemos efectuado sobre el comportamiento y la evolución de la actividad agrícola que se desarrolla en el distrito de Alanje, el potencial que mantiene éste distrito para el cultivo de una gran variedad de rubros, tanto anuales y/o temporales, como cultivos permanentes, es muy alto y significativo; inclusive algunos rubros identificados como sujetos a la exportación, son cultivados con éxito en el distrito, como es el caso de: el otoo, el ñame, el ají picante, el zapallo, el plátano; así como una variedad de frutas que también tienen un gran potencial para su comercialización, tanto a nivel nacional, como en el ámbito internacional, mediante la exportación, como es el caso de la sandía y el melón.

No obstante, los resultados estadísticos de los dos (2) últimos Censos Nacionales Agropecuarios, demuestran que en Alanje se viene dando una tendencia al abandono de la actividad agrícola, lo cual es sumamente preocupante dado el hecho de que, según los resultados finales del Censo Nacional de Población y Vivienda de 2010, más de la tercera parte de la población económicamente activa de dicho distrito (el 35.5%), deriva su sustento de las actividades agropecuarias, es decir, que la misma constituye la actividad económica más relevante del distrito.

La tendencia a la caída de la actividad agrícola en el distrito de Alanje representa un peligro en lo que respecta a mantener la seguridad alimentaria de la población, sobre todo de la que vive en condiciones de pobreza y extrema pobreza, ya que al no producir alimentos básicos la misma está sujeta al incremento de los niveles de desnutrición, especialmente a nivel de los niños; ésta situación también aumenta la presión social sobre el Gobierno Nacional, para la obtención de ayudas y subsidios económicos encaminados a suplir las carencias en cuanto a la adquisición de los productos de la canasta básica familiar.

CUADRO N° 7. Explotaciones, superficie sembrada, perdida, mecanizada, abonada, regada, cosecha, de los cultivos más representativo del explotaciones que vendieron y cantidad vendida de los cultivos temporales en el distrito de Alanje, según cultivos: año agrícola 2010/11.

Cultivos	Explotaciones	Superficie (en hectáreas)					Cosecha	Unidad de medida	Venta	
		Sembrada	Perdida	Mecanizada	Abonada	Regada			Explotaciones	Cantidad
Arroz	428	10,841.64	852.54	10,439.18	10,693.96	5,714.01	855,369	quintal en cáscara	366	844,255
Maíz	411	1,637.51	154.02	1,198.19	1,554.96	573.59	-	-	228	-
Maíz nuevo	-	-	-	-	-	-	56,420	ciento de mazorca	-	53,254
Maíz seco	-	-	-	-	-	-	35,017	quintal en grano	-	31,041
Frijol de Bejuco	237	1,151.78	171.54	802.80	572.94	272.30	12,181	quintal en seco	174	11,396
Caña de Azúcar	50	2,767.73	47.87	2,648.45	2,668.95	53.87	248,537	toneladas cortas	13	248,408
Zapallo	57	16.30	1.70	4.40	15.16	9.09	43,742	unidad	29	43,025

Fuente: Contraloría General de la República, Instituto Nacional de Estadística y Censo. Censo Agropecuario 2011.

### Cultivos permanentes

En cuanto a los cultivos de tipo permanentes, en el distrito de Alanje los rubros, cuya cosecha se destina mayormente al autoconsumo, asimismo una parte del producto se comercializa, pero en mínima escala, como es el caso de los siguientes cultivos: banano, plátano, naranja de jugo e injertada, palma de coco, aguacate, Palma aceitera entre otros.

El cuadro que se presenta a continuación refleja los datos correspondientes a los cinco rubros de cultivos permanentes más representativos en el distrito de Alanje.

CUADRO N° 8. Explotaciones, número de plantas, superficie, cosecha y venta de los cultivos permanentes en el distrito de Alanje, según cultivos: año agrícola 2010/11.

Cultivos	Explotaciones			Número de plantas		Superficie (en hectáreas)	Cosecha		Venta
	Total	Cultivo compacto	Cultivo no compacto	Total	En edad productiva	Sembrada	Cantidad	Unidad de Medidas	Cantidad
Banano o Guineo	317	21	296	3,788	2,649	8.67	1,890	(racimo)	356
Plátano	1,292	372	919	400,423	238,164	228.65	107,255	(Ciento)	102,668
Palma de Coco	858	32	826	19,421	7,227	60.43	90,707	(Unidad)	43,752
Aguacate	1,015	30	985	8,300	3,493	51.59	11,669	(Ciento)	8,467
Palma Aceitera	11	6	5	139,025	77,138	1,040.53	3,522	(racimo)	3,780

Fuente: Contraloría General de la República, Instituto Nacional de Estadística y Censo. Censo Agropecuario 2011.

Los resultados finales de los Censos Nacionales Agropecuarios 2000/01 y 2010/11, nos permiten establecer que en el distrito de Alanje, la cantidad de explotaciones sembradas y la producción de los rubros Banano, Plátano, Palma de coco, Aguacate y Palma aceitera disminuyeron para el 2010, en comparación con el 2000. En lo que respecta al banano el número de explotaciones sembrada disminuyó en el 2010, así como también la producción, que se redujo en un 99.9%, en comparación con la producción alcanzada en el 2000. Las explotaciones de plátano aumentó para el 2010, como también la producción, que incremento en un 71.1%, en comparación con la cosecha registrada en el 2000. En lo que respecta a la palma de coco el número de explotaciones sembradas disminuyó en un 18.7% para el 2010, así como también la producción, que descendió en un 58.9%, en comparación con la producción alcanzada en el 2000. Con relación a las explotaciones de aguacate, rubro que se cultiva en todos los corregimientos; estas explotaciones disminuyeron en un 84.5% para el 2010, como también la producción que se redujo en un 62.6%, en comparación con la cosecha registrada en el 2000.

Durante el año agrícola 2010/ 11, en el distrito de Alanje existía un total de 11 explotaciones de palma aceitera, rubro que se cultiva en los corregimientos de Divalá, El Tejar, Santo Tomás y Nuevo México; se cosecharon un total de 3,522 racimos, es decir, el 6.07% del total de la cosecha registrada en la provincia; de los cuales se vendieron el 4.9% del total de la producción de palma aceitera vendida en Chiriquí. No existen datos estadísticos del 2000 que permitan llevar a cabo la comparación.

## Ganado Vacuno

En el distrito de Alanje se practica mayormente la ganadería de cría, es decir, la crianza de ganado vacuno que tiene la propiedad de producir carne, actividad que se desarrolla en el 90.0% de las explotaciones de éste tipo de ganado en el distrito (289 explotaciones). Ésta actividad económica permite que tanto el mediano, como el pequeño productor puedan tener la liquidez necesaria, en el corto plazo, para el sostenimiento tanto de su familia, como de la propia explotación agropecuaria; ya que puede obtener dinero en efectivo de manera regular a través de la venta del ganado.

La actividad de ceba de ganado vacuno se practica en 156 explotaciones, mientras que la lechería se desarrolla en un total de 127 explotaciones, a nivel del distrito de Alanje.

CUADRO N° 9. Explotaciones y existencia de ganado vacuno en distrito de Alanje, por clase, 24 de abril de 2011.

Corregimiento	Explotaciones	Existencia de ganado vacuno (cabezas)							
		Total	Clase						
			Toros	Toretos	Novillos	Bueyes	Vacas	Novillas	Terneros y terneras
<b>TOTAL</b>	<b>321</b>	<b>21,528</b>	<b>515</b>	<b>362</b>	<b>1,748</b>	<b>3</b>	<b>10,663</b>	<b>3,485</b>	<b>4,752</b>
Ceba	156	3,061	0	0	1,748	0	648	0	665
Cría	289	14,521	460	321	0	3	7,877	2,538	3,322
Leche	127	3,946	55	41	0	0	2,138	947	765

Fuente: Contraloría General de la República, Instituto Nacional de Estadística y Censo. Censo Agropecuario 2011.

## Ganado Porcino

Los resultados finales del Censo Nacional Agropecuario de 2010/11, establecen que en el distrito de Alanje existían un total de 232 explotaciones de ganado porcino. Las existencias del ganado porcino alcanzaban la suma de 866 cabezas, a nivel del distrito de Alanje. En lo que a la clase de ganado porcino se refiere, un total de 428 animales estaban constituidos por machos y hembras de cría, el grupo más numeroso del total del ganado porcino existente en el distrito de Alanje, existían 206 machos y hembras de ceba; 184 lechones y lechonas y, finalmente, 48 machos y hembras de reemplazo.

Los corregimientos con la mayor cantidad de cabezas de ganado porcino en el distrito de Alanje son los de Guarumal (147 cabezas), Santo Tomás (145 cabezas), Nuevo México (126 cabezas) y Divalá (115 cabezas); el corregimiento con menos cantidad de cabezas de ganado porcino es el de Alanje-Cabecera (52 cabezas).

## Otros Ganados

El Censo Nacional Agropecuario 2010/2011 establece es su resultados oficiales que en el distrito de Alanje, existían explotaciones agropecuarias en las que se encuentran animales tales como: Ganado caballar, mular y asnal, caprino, y ovino.

La actividad de cría del ganado caballar en el distrito sumaba un total de 223 explotaciones, con una existencia de 778 animales, las cuales estaban distribuidas en 394 machos y 384 hembras.

Destaca también la actividad ligada a la cría de ganados mular-asnal y caprino. La misma se desarrolla en los corregimientos de Alanje cabecera, Divalá, Guarumal, Canta Gallo y Nuevo México.

El Censo Agropecuario refleja que para el año en referencia se registró 13 explotaciones del ganado Mular y asnal y 10 explotaciones de ganado Caprino.

### **Producción Avícola**

Según el Censo Nacional Agropecuario, el distrito de Alanje contaba con un total de 1,553 explotaciones de gallinas, en lo que respecta a Gallinas y pollas en edad de poner existían 730 explotaciones con un total de 6,019 cabezas en el Distrito.

Mientras que las explotaciones de patos y gansos localizadas en el Distrito de Alanje ascendía a la suma total de 116, con una existencia total de 704 animales. En lo que a la cría de pavos se refiere, se contaba con un total de 32 explotaciones, con una existencia total de 80 pavos. También se ubicó un total de seis (6) explotaciones de codornices, con un total de 1,331 animales.

En cuanto a la producción y cría de aves de corral por clase; las gallinas, sumó un total de 131 explotaciones, efectuaron la venta de un total de 2,692 gallinas, las cuales se comercializaron en el mercado por un valor de B/. 15,991.00.

Asimismo, un total de 6 explotaciones de gallos y gallina de pelea, las cuales representan el 2.5% del total de las explotaciones a nivel de la provincia de Chiriquí, se vendieron un total de 27 animales, la misma fueron comercializada por un monto total de B/ 770.00.

Los ingresos provenientes de la venta de patos y gansos, así como de pavos, a nivel del distrito de Alanje, no son representativos, por lo que no se analizan los datos derivados del Censo Nacional Agropecuario 2010/11.

En cuanto a la Producción de huevos de gallina un total de 697 explotaciones de gallinas localizadas en el distrito de Alanje, se recogieron un total de 16,997 huevos, de los cuales se vendieron 3,917, y se pusieron a la venta por un valor de B/. 519.00.

En lo que respecta a los huevos de codorniz, la situación es completamente distinta, ya que el Censo Agropecuario 2010-11 reporta que de las 6 explotaciones de huevos de codorniz existentes en el distrito de Alanje, se recogieron un total de 5,924 huevos, de los cuales se vendió 5,874 huevos. Cabe destacar que las explotaciones que comercializan huevos de codorniz en el distrito de Alanje se ubican, específicamente, en tres (3) corregimientos: Guarumal, Querévalos y Santo Tomás.

### **Silvicultura**

Gracias a los recursos naturales de que dispone el distrito de Alanje, la Silvicultura constituye una actividad económica que tiene un alto potencial de desarrollo; actividad que también contribuiría a la sostenibilidad ambiental en el Distrito. Actualmente no se cuenta con estadísticas sobre la práctica de la Silvicultura en el Distrito.

### **Pesca**

Según las Cifras Oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas y Censo 2010, reflejan que aproximadamente 13 habitantes se dedicaban a la actividad económica pesquera; distribuidas de la siguiente manera; 12 desarrollaban actividades de pescas marítimas oceánicas o costeras y uno (1) acuicultura marítima.

Además en el distrito se practica la acuicultura rural o de subsistencia, a través de estanques de tierra, en los que se cultivan especies acuícolas, representadas mayormente por tilapias y carpas.

Según los resultados del Censo Nacional Agropecuario de 2010/11, el distrito de Alanje es uno de los que cuenta con menos cantidad de explotaciones agropecuarias que realizan cultivos de especies acuáticas de peces en estanques de tierra, con un total de 2 explotaciones de estanques acuícolas. En lo que se refiere al comportamiento de la acuicultura a nivel de los corregimientos del distrito de Alanje, se observa la misma se desarrolla exclusivamente en los corregimientos de Alanje-Cabecera y El Tejar, cada uno de los cuales cuenta con una explotación, totalizando 2, en las que se logró obtener una cosecha total anual de 700 libras de peces.

### **Minas y Cantera**

Según los reportes de la página web del Ministerio de Comercio e Industria la actividad relacionada a la explotación de minas y canteras registra el trámite de seis concesiones de Contratos de Minerales No Metálicos específicamente: arena continental, grava de río, grava continental, cascajo y ripio. La actividad tiene un fuerte impacto en la economía del distrito ya que se viene desarrollando desde hace muchos años y está vinculada al sector de la construcción en la Provincia.

Al analizar las estadísticas referentes a la población de 10 años y más edad, que se mantenían ocupados en actividad de explotación de Minas y Canteras sumaba un total de 81 habitantes a nivel del distrito de Alanje. La extracción de minerales no metálicos en el distrito de Alanje se viene desarrollando desde hace muchos años y está estrechamente ligada al crecimiento de la industria de la construcción en la provincia de Chiriquí.

Cabe destacar que los corregimientos en los cuales se realiza la extracción de minerales no metálicos son los de Alanje- Cabecera, El Tejar, Guarumal y Canta Gallo; existen un total de 11 zonas de extracción a nivel del distrito, de las cuales 5 se localizan en el corregimiento de El Tejar.

### **Producción Artesanal**

Históricamente en el distrito, la actividad artesanal se viene practicando como parte de una economía de subsistencia, y la mayor parte se caracteriza por su alto grado informalidad.

Se pudo conocer a través de las autoridades municipales, que en el distrito de Alanje, existen artesanos, ubicados a nivel de todos los corregimientos.

En el Distrito, cuenta con una diversidad de materiales naturales, así como artículos reciclables, que pueden ser de mucha utilidad para la confección de una gran variedad de artesanías.

No se pudo tener acceso a las estadísticas que maneja el Ministerio de Comercio e Industrias, en Chiriquí, referentes al número de artesanos que tienen registrados a nivel del distrito de Alanje, tampoco hay datos en cuanto a la producción artesanal en dicho distrito.

### **Producción Industrial**

Según se establece en el Registro de Contribuyentes, que maneja la Tesorería Municipal de Alanje, el distrito cuenta con un sector industrial bastante diversificado, a pesar de que el distrito es eminentemente rural, destacándose las Agroindustrias vinculadas a la producción del azúcar de caña, nos referimos específicamente a las siguientes Empresas: Empresa Central Azucarero de Alanje, S.A., CADASA y la Empresa Central Industrial Chiricana S.A., CICHISA (Carta Vieja). A

demás existe una gran cantidad de molinos para el procesamiento de granos como arroz, maíz, sorgo y frijoles, también hay otro tipo de fábricas de manufactura de procesamiento y comercialización de frutas, procesamiento y producción de carnes, fábricas de postes de concreto, y aserraderos y cepillados de madera. En lo que se refiere a la Industria Manufacturera, el distrito de Alanje también cuenta con las Empresas y/o negocios, que se detallan a continuación:

Un (1) negocio relacionado con el grupo de actividades económicas de producción de productos alimenticios, específicamente para la elaboración de productos de panadería, ubicado en el corregimiento de Alanje- Cabecera.

Un (1) negocio relacionado con el grupo de actividades económicas de procesamiento y producción de carnes, ubicado en el corregimiento de Alanje- Cabecera.

Cinco (5) negocios relacionados con el grupo de actividades económicas de procesamiento, pilado y comercialización del arroz y maíz, ubicados en los corregimientos de Alanje- Cabecera, Guarumal y Querévalo.

Cuatro (4) negocios relacionado con el grupo de actividades económicas de procesamiento, pilado y comercialización de otros granos, ubicados en los corregimientos de Alanje- Cabecera, Querévalo y Guarumal.

Dos (2) negocios relacionado con el grupo de actividades económicas de procesamiento y conservación de frutas y vegetales, específicamente, Empacadoras de bananos y plátanos ubicadas en el corregimiento de Nuevo México.

Una (1) fábrica de postes de concreto, ubicada en el corregimiento de El Tejar.

Un (1) Aserradero y acepillado de madera, localizado en el corregimiento de Nuevo México.

Los datos estadísticos sobre la población económicamente activa, establecen que 330 personas se encontraban ocupadas en actividades de Industria de productos alimenticios diversos, 54 en actividades de Industria fabricación de materiales de construcción, 35 en industrias metálicas básicas y otras; y por último 30 personas formaban parte de actividades de industrias textiles, prendas de vestir y productos de cuero.

#### **Comercio al por mayor y menor, reparación de vehículos de motor y motocicletas**

Esta categoría incluye el comercio al por mayor y menor (la venta sin transformación) de cualquier tipo de artículo y la realización de servicios secundarios a la venta de mercancía. Según datos obtenidos a nivel de la Tesorería Municipal, en el distrito de Alanje funcionan tres (3) establecimientos para la venta al por mayor de materias primas agropecuarias y animales vivos, localizados en los corregimientos de Alanje- Cabecera, Guarumal y Santo Tomás y ciento veinticinco (125) establecimientos de comercio al por menor, los cuales se detallan en el siguiente Cuadro.

CUADRO N° 10. Existencia de establecimientos destinados al comercio al por menor, reparación de efectos personales y enseres domésticos en el distrito de Alanje, según tipo y ubicación.

Establecimiento de comercio al por menor y de reparación de efectos personales y enseres domésticos existentes en el distrito de Alanje según tipo	Cantidad de establecimientos existentes	Ubicación de los establecimientos
Abarroterías (tiendas, kioskos), para la venta al por menor de alimentos	87	A nivel de todos los corregimientos
Mini Supers	16	A nivel de todos los corregimientos
Venta al por menor en almacenes con surtido diversos (prenda de vestir, muebles, artefactos, cosméticos, joyería, entre otros).	3	Alanje Cabecera, Querévalo, El Tejar y Divalá
Venta al por menor de productos farmacéuticos y medicinales (farmacias).	2	Divalá, Alanje
Gasolineras	3	Querévalos y Divalá
Talleres de mantenimientos y reparación de vehículos motorizados	3	Alanje Cabecera
Taller de reparación y mantenimiento de aparatos eléctricos	3	Alanje Cabecera
Tornerías	3	Alanje Cabecera, Guarumal y El Tejar

Fuente: Tesorería Municipal de Alanje, Octubre de 2017

Con relación a las actividades de telecomunicaciones inalámbricas, la Tesorería Municipal de Alanje reportó que se mantiene en el Registro de Contribuyente un total de 4 locales que brindan a la comunidad servicios de internet. Además se localizaron un local en el corregimiento de Querévalo que desarrollaban actividades de peluquerías y otros tratamientos de belleza; un (1) negocio dedicado a la actividad de fumigación, la misma estaba ubicado en el corregimiento de Divalá.

Con relación a las actividades de telecomunicaciones inalámbricas, la Tesorería Municipal de Alanje reportó que se mantiene en el Registro de Contribuyente un total de 4 locales que brindan a la comunidad servicios de internet. Además se localizaron un local en el corregimiento de Querévalo que desarrollaban actividades de peluquerías y otros tratamientos de belleza; un (1) negocio dedicado a la actividad de fumigación, la misma estaba ubicado en el corregimiento de Divalá.

### Turismo

Las características geográficas del distrito de Alanje, su paisajismo; sus condiciones naturales entre las que se destacan las costas, con sus hermosas playas, como lo son playas de La Barqueta (en Guarumal) y Estero Rico (en Santo Tomás); la flora y la fauna, es decir su enorme biodiversidad, la cual se pone de manifiesto en el Refugio de Vida Silvestre de Playa La Barqueta Agrícola; así como sus ríos y quebradas, entre los que se destacan los ríos Chico, Escarrea, Chirigagua, Duablo y Chiriquí Viejo, la riqueza cultural, étnica y gastronómica, entre las que se destaca El Santuario del Cristo de Alanje

; son sólo algunos de los potenciales sitios turísticos del distrito.

Cabe destacar que el distrito de Alanje se encuentra dentro del documento denominado Plan Maestro de Turismo Sostenible 2007-2020. Informe que analiza las distintas variables y factores que

conforman la realidad turística del País. Donde señala que Playa La Barqueta ha cobrado importancia en los últimos años, en demanda de turismo interno y vacacionista del segmento intra-provincial e internacional.

La infraestructura hotelera existente en el distrito de Alanje es mínima y sólo existe a nivel del corregimiento de Guarumal, consideramos que en la medida en que se logre promover el potencial turístico del distrito, se deberá incentivar y promover ante los inversionistas privados, a fin de lograr el establecimiento de nuevas infraestructuras hoteleras, especialmente de tipo campestre y de playas.

En materia de turismo cultural, el sitio de interés turístico más representativo del distrito de Alanje es el Santuario del Cristo de Alanje.

### **Construcción**

Los resultados oficiales del Instituto Nacional de Estadística y Censo del 2010, establece que en el distrito de Alanje, el 8.83% de la Población Económicamente Activa se mantenía ocupada en la categoría de actividad correspondiente al sector de la construcción. Cabe destacar que dicha actividad económica reflejó un incremento del 5.03% durante la década del 2000-2010.

En el compendio estadístico Panamá en Cifras de la Contraloría General de la República, se establece que para los años 2011-14 y 2015, según el valor de las construcciones particulares, en el distrito de Alanje se reportaron un total de 50 construcciones, representada por un valor monetario de B/. 4,956,063.00, la misma estaban distribuidas según clase de la siguiente manera: construcciones residenciales (48) y construcciones no residenciales (2). Es importante destacar que el sector de la construcción constituye uno de los sectores más dinámicos de la economía panameña, por su aporte a la producción nacional, y además por la gran cantidad de generación de empleos en las diferentes provincias de la República de Panamá

#### **2.3.3.7. Infraestructura**

Según información proporcionada por el Municipio de Alanje, una de las vías más importante en el distrito es la carretera Divalá-Santo Domingo-David y la Carretera Divalá-Los Limones-Alanje Cabecera.

##### **Red Vial**

Según los datos proporcionado por el Ministerio de Obras Públicas, los cuales hace referencia a las condiciones de las calles del distrito de Alanje. A nivel del distrito de Alanje existe un total de 24.171 kilómetros de calles. El 8.970 km de las calles del distrito está en tratamiento superficial, constituyen aquellas carreteras cuya superficie de rodadura está revestida con piedra y solo se esparce una capa de aceite.

Un total de 6,280 kilómetros de las calles del distrito, contaban con material concreto o cualquier producto asfáltico. Y Un 4.470 km de las calles existentes en el distrito de Alanje estaban revestidas, es decir, aquellas cuya superficie de rodadura está revestida con piedra triturada, de grava o de material seleccionado. Son transitables en toda época del año.

Y por último, el 4.450 km de las calles del distrito, eran de tierra, es decir, que el mismo estaba constituido con suelo natural no revestido.

### **Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones**

El distrito de Alanje cuenta con diversas líneas de transporte de pasajeros, que cubren distintas rutas, tanto internas, como interdistritales. Algunas de las rutas existentes en el distrito ofrecen sus servicios de manera continua y frecuente, pero otras trabajan de manera muy irregular.

Para brindar el servicio de transporte colectivo de pasajeros se utilizan buses tipo Coasters y microbuses. Las rutas de Transporte Colectivo que operan en el distrito de Alanje son las siguientes: Alanje – David, Divalá – Bugaba –David, El Tejar David, Canta Gallo – Palo Grande-David, Guarumal-David, Santo Tomás – Bugaba, Alanje – Cruce de Boquerón, Divalá – Alanje.

### **Infraestructura de apoyo al sector agropecuario**

En lo que respecta a infraestructura para apoyar el desarrollo y la modernización del Sector Agropecuario, el distrito cuenta con el Sistema de Riego y Agro exportación Remigio Rojas, el proyecto consiste en la captación de agua del río Chico, conducción y distribución por gravedad a través de canales revestidos, para irrigar 3,200 hectáreas y beneficiar 300 productores del distrito de Alanje.

### **Acceso a Tecnologías de la Información y la Comunicación**

En el Atlas Social de Panamá, publicado por el Ministerio de Economía y Finanzas, en el año 2010, documento titulado “Acceso y uso de la Tecnología de Información y Comunicación”. Establece que debido a la globalización y la extensión de los mercados, la población actual ha pasado a formar parte de la sociedad de la información. Los cambios que se producen constantemente debido de la interacción de las nuevas tecnologías a nuestra vida cotidiana, han experimentado un aumento en la demanda de consumo de información a través del uso de las herramientas tecnológicas como las; telefonía móvil, ordenador e internet. El Atlas Social establece que en distrito de Alanje la mayor parte de los corregimientos que conforman el distrito, tienen la oportunidad de adquirir y poseer un teléfono móvil, sobresale los corregimientos Guarumal, El Tejar, Alanje Cabecera y Santo Tomás. En cuanto al consumo real de la televisión los corregimientos que más consumen este tipo de servicio son; Alanje Cabecera, Querevalo, El Tejar y Divalá. Con relación a la población que tienen la facilidad de acceder a los servicios de acceso a internet de banda ancha son los corregimientos; Alanje Cabecera, Guarumal, Querevalo y Divalá. Cabe destacar que el acceso a las Tecnología de la Información y Comunicación, y la consolidación de una red de comunicaciones garantiza la innovación y conectividad de la población del distrito. Los hogares que se encuentran en zona apartadas debe estar comunicada con el resto del distrito, por ello, el fortalecimiento de una red de comunicación es importante para luchar contra la marginación en la que se encuentra diversas comunidades de los nueve corregimientos del distrito de Alanje.

### **2.3.3.8. Problemática de la dimensión económica**

- Descenso y bajo nivel de producción y rendimiento de los rubros agrícolas situación que incide de manera negativa en la economía y seguridad alimentaria de la población distrito.
- Abandono de la actividad agrícola por la falta de políticas e incentivo del sector agropecuario
- Falta de un centro de acopio para la comercialización de los rubros agrícolas
- Escasa diversificación de las actividades económicas en el distrito
- El distrito no cuenta con una infraestructura municipal para comercializar los productos agrícolas, artesanales y el desarrollo de otras actividades económicas.
- El distrito no cuenta con una infraestructura municipal para comercializar los productos agrícolas, artesanales y el desarrollo de otras actividades económicas.
- Carreteras, calles y caminos de producción con un alto nivel de deterioro a Nivel del distrito
- Servicios de Transporte ineficiente a nivel del distrito.
- El cierre de la actividad bananera en el corregimiento de Divalá y Nuevo México ha causado un desempleo generalizado, la emigración de la población y grandes afectaciones económicas.

### **2.3.4. Dimensión Urbana**

#### **2.3.4.1. Lugares poblados urbanos en el distrito**

El área urbana del distrito de Alanje se circunscribe a la comunidad de Divalá (centro), en el corregimiento de Divalá, la cual se ha venido desarrollando sin ningún tipo de ordenamiento, ya que el Municipio no cuenta con un Plan de Ordenamiento Territorial.

La comunidad de Divalá cuenta con un total de 2,506 habitantes, de los cuales 1,291 es decir el 51.5% son hombres, mientras que el 1,215 es decir el 48.5% son mujeres. La comunidad de Divalá cumple con los parámetros que establece el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo de Panamá, para las localidades urbanas, debido a concentra más de 1,500 habitantes.

#### **2.3.4.2 Estatus del Plan de Ordenamiento Territorial**

El Municipio de Alanje, no cuenta con un Plan de Ordenamiento Territorial

#### **2.3.4.3. Dinámica urbana**

En el área urbana de Divalá funciona la nueva ULAPS de Divalá, que presta el servicio de atención primaria en salud a nivel distrital, igualmente se encuentra ubicada la Sub Estación Policial de Divalá, y el Cuerpo de Bombero de Divalá. Los habitantes de la comunidad de Divalá, cuenta acueducto público del IDAAN, además cuenta con los servicios de luz eléctrica y luminarias.

Con relación a la actividad comercial, en la comunidad de Divalá, no es muy diversificada, existen establecimientos comerciales de ventas al por menor y mayor, como es el caso de los Mini Supers;

panadería, un almacén de ventas de ropa, gasolineras, así como también establecimientos dedicado a la ventas de productos agropecuarios.

Con relación a la educación pública, en el área urbana de Divalá funciona el Centro Educativo Básica General de Divalá, y el Instituto Profesional y Técnico de Divalá, que ofrece las modalidades educativas de premedia y media profesional y técnica.

Entre las organizaciones sociales se encuentra establecido se encuentra establecido la Cooperativa de Servicios Múltiples "San Antonio", R.L. (CACSA).

#### **2.3.4.4. Legislación y normativas**

El Municipio no cuenta con una normativa que regulen la construcción y permiso de uso de suelo en el área urbana de Divalá.

#### **2.3.4.5. Asentamientos informales**

En la comunidad de Divalá Centro, en el sector limítrofe con Nuevo México se han establecido asentamientos espontáneos, con casas que no reúnen las condiciones mínimas para albergar a sus habitantes, las misma son viviendas construidas con paredes de cañazas, techos en malas condiciones y piso de tierra. Éste problema se deriva del cierre de las Fincas Bananeras, en el distrito de Barú, situación que obligó a muchas familias indígenas a migrar a los corregimientos de Divalá y Nuevo México, familias que viven en condiciones de pobreza extrema. .

#### **2.3.4.6. Patrimonio y monumentos históricos**

En Divalá no existe y no se cuenta con patrimonio ni monumentos históricos.

#### **2.3.4.7. Transporte y movilidad**

Con relación al servicio de transporte en el área urbana de Divalá, existen piquerías de taxis que prestan servicio a la comunidad, a nivel del corregimiento, además operan taxis independiente que prestan servicio a la comunidad centro y sectores del corregimiento de Nuevo México. La ruta de transporte colectivo que operan dentro del área urbana es la ruta Divalá – David, la frecuencia aproximada en la prestación de servicio oscila cada 15 minutos.

#### **2.3.4.8. Saneamiento y alcantarillados**

El área urbano del distrito de Alanje, no cuentan con un Sistema de Alcantarillado Sanitario y Saneamiento.

#### **2.3.4.9 Alumbrado público**

Con relación al servicio de alumbrado público, el área urbana de Divalá, recibe una buena cobertura de alumbrado público.

#### **2.3.4.10. Manejo de los desechos sólidos**

El distrito de Alanje, no cuenta con una infraestructura y un sistema adecuado para la disposición final de los desechos sólidos, por lo cual no se le está dando un debido manejo a los residuos que se generan en el área urbana de Divalá. Los resultados finales del Censo de Población y Vivienda establece que la mayor de los habitantes del corregimiento de Divalá, depositan los residuos sólidos en sitios inapropiados tales como: ríos, quebradas terrenos baldíos, entre otros. Cabe destacar, la falta de una cultura de clasificación, reciclaje y reutilización de los diversos residuos derivados del consumo humano.

#### **2.3.4.11 Conectividad de internet**

En la comunidad de Divalá se encuentra una INFOPLAZA, la cual es administrada por el Municipio. La infraestructura de la INFOPLAZA se encuentra en buenas condiciones, apto para la prestación de un buen servicio a la población estudiantil y la comunidad en general.

Con la relación a la comunicación por telefonía celular, la mayor parte de las personas utilizan los teléfonos inteligentes y en menor proporción teléfono residencial. Referente a la cobertura de la red móvil, el servicio en general brindado por las empresas Claro, Mas móvil y movistar, es calificado como de nivel bueno y aceptable.

#### **2.3.4.12 Espacio públicos y de esparcimiento**

Dentro de las infraestructuras deportivas existentes en el área urbana se encuentra el campo deportivo, que agrupa las disciplinas deportivas tales como: futbol, béisbol y softbol, además se encuentra la cancha sintética de fustal (futbolito). Ambas infraestructura requieren mantenimiento de forma permanente.

Además existe un parque en el centro de Divalá, cuya infraestructural se encuentra en proceso de remodelación por el Consejo Nacional de Desarrollo Sostenibles (CONADES).

#### **2.3.4.13 Problemática de la dimensión urbana y semi urbana.**

- Falta de un Plan de Ordenamiento Territorial (Que norme el uso de suelo en el área urbana de Divalá y en el resto de los corregimientos).

## **2.3.5. Dimensión Jurídico Institucional**

### **2.3.5.1. Régimen Provincial**

Tal como se establece en la Constitución y las Leyes, las provincias son divisiones políticas constituidas por el territorio que les asignen las leyes y son las áreas de circunscripción de las Gobernaciones.

El Artículo 42, de la Ley 37 del 29 de junio de 2009 establece que las provincias constituyen la mayor división política en que se divide el territorio del Estado panameño y poseen una Administración Pública provincial, conformada por: la Gobernación. El Consejo Provincial y la Junta Técnica que está integrada por todos las Direcciones y Oficinas provinciales de las entidades públicas; instituciones que actuarán con sometimiento pleno a la Constitución Política y a las leyes, con respeto mutuo a las autoridades indígenas tradicionales, comarcales y a la autonomía municipal.

El Gobernador es el representante del Órgano Ejecutivo en su respectiva Provincia y tendrá la responsabilidad de inspeccionar y coordinar la labor de las entidades públicas, tanto las de Gobierno Central, como las descentralizadas, en lo referente a políticas, planes y programas de su circunscripción, de modo que sean consistentes con las acciones nacionales, sectoriales y provinciales de desarrollo económico y social establecidas en el Plan Estratégico del Gobierno Nacional. Además el Gobernador es la máxima autoridad a nivel provincial y es el Jefe superior en materia de Policía.

El Consejo Provincial es el organismo de consulta del Gobernador, de las autoridades provinciales y de las autoridades nacionales en general. Las recomendaciones de los Consejos Provinciales, una vez aprobadas por el Órgano Ejecutivo, serán de obligatorio cumplimiento y deberán ser atendidas con la prontitud que requiera la materia respectiva. Los miembros del Consejo Provincial son los Representantes de corregimientos de la respectiva Provincia, el Gobernador de la Provincia y los Jefes Provinciales de las dependencias de los Ministerios y de las entidades descentralizadas del Estado. El Consejo Provincial está dirigido y administrado por una Junta Directiva y sus integrantes se reúnen en pleno una vez al mes.

La Junta Técnica, integrada por el Gobernador y todos los funcionarios Jefes o Directivos de las instituciones públicas de la Provincia, constituye un organismo de consulta y apoyo permanente del Consejo Provincial, el Coordinador de la Junta Técnica es el Gobernador de la provincia y la Secretaría está a cargo de la Oficina de Planificación Provincial de Chiriquí, del Ministerio de Economía y Finanzas.

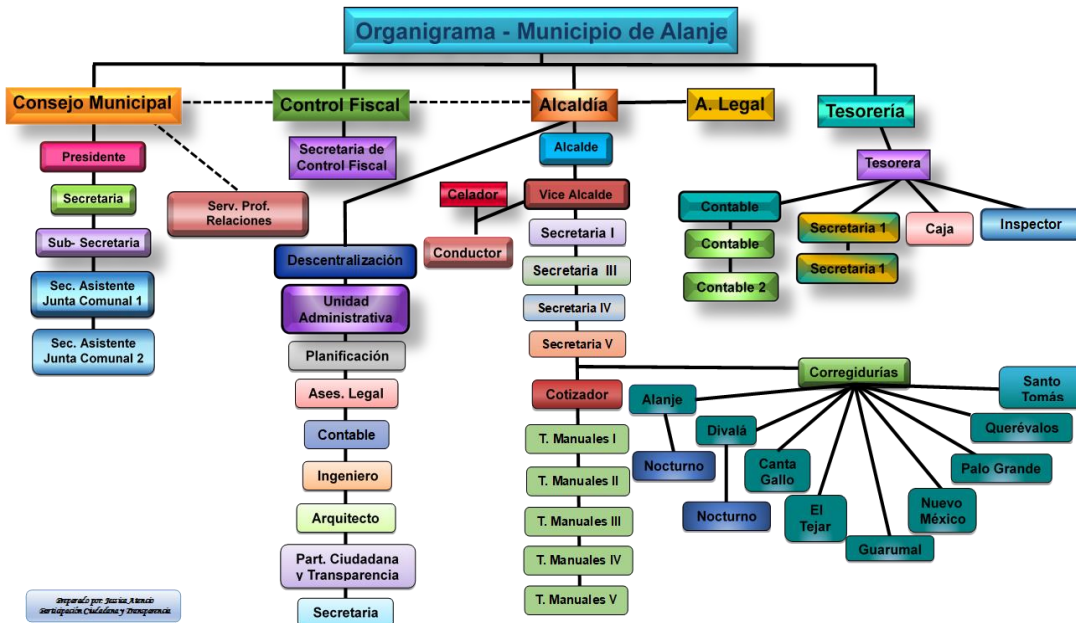
La representatividad del Estado en la provincia de Chiriquí es bastante alta y el diseño institucional está acorde con los requerimientos del desarrollo social y económico de la región, no obstante, la capacidad de las instituciones para procesar y resolver conflictos; así como para garantizar reglas y normas en la Provincia, se ve limitada por la alta centralización. La gran mayoría de las Direcciones y Oficinas provinciales no pueden tomar decisiones sino se consulta a nivel central, en la ciudad de Panamá.

**2.3.5.2 Gobierno Local**

La responsabilidad de la administración, en el régimen municipal panameño, es compartida entre el cuerpo deliberante que es el Concejo Municipal y el ejecutivo, representado por el Alcalde Municipal.

**Organigrama**

Cumpliendo con la Ley de la Descentralización el Municipio de Alanje tiene un organigrama, que no ha sido formalizado en Gaceta oficial, donde se puede observar que del Consejo Municipal dependen el presidente del Concejo y las Juntas Comunales, además cuenta con una unidad publicidad. De la Alcaldía dependen las unidades de: tesorería, secretaría, Descentralización y las corregidurías. La Contraloría General cuenta con Depto. De Fiscalización que realiza su labor de fiscalización tanto al Concejo Municipal como la Alcaldía.



**Finanzas municipales**

En el cuadro N°11, encontramos la evolución de los ingresos ejecutados en el municipio de Alanje a partir de la vigencia 2011-2015, en ella se muestran las cuatro cuentas más importantes, que conforman los ingresos dentro del presupuesto y observamos un incremento de 66.0% al compararse la recaudación de B/.728,461.00 en el año 2011 y B/.1,209,413.00 en el año 2015.

La distribución de los ingresos municipales en el año fiscal 2015, que alcanzan un total de B/.1,209,513.00 se desglosa de la siguiente manera; Ingresos Tributarios (Actividades Comerciales y de Servicios, Actividades Industriales, y Otros Impuestos Indirectos) B/.383,594.00 el cual representa el 31.7% del monto total recaudado, en cuanto a los Ingresos No Tributarios (Renta de Activos, Transferencias, Tasas y Derechos, e Ingresos varios) el monto reflejado es de B/,821,218.00 el cual representa un 67.9%,

Los ingreso de Capital suman B/. 4,701.00 y representan el 0.4%.

Un análisis comparativo con el año base 2011, refleja que las actividades Comerciales y de Servicios tuvieron un incremento en el periodo de 14.7 %, ya que en el año 2011 la recaudación ascendió a B/. 153,403.00 y en el año 2015 fue de B/175,948.00 principalmente por el incremento de las actividades de ventas al por menor, ventas de licor, rótulos, anuncios y avisos.

Las Actividades Industriales reflejan una recaudación de B/. 74,345.00 en el 2011 y B/. 68,836.00 en 2015, lo que significa un decrecimiento de 7.4%, principalmente en el renglón de descascaradoras de granos.

En el año 2011, Otros Impuestos Indirectos (Edificaciones y Reedificaciones y Circulación de Vehículos) se recaudó B/.113,750.00 y en el año 2015 B/.138,810.00 con incremento de 22.0%, debido al auge en la construcción.

La Renta de Activos (Arrendamientos, venta de bienes y venta de servicios) se incrementó 35.5%, que en el año 2011 ascendió a B/. 8,823.00 y en el 2015 alcanzó la cifra de B/. 11,951.00 principalmente de venta de Bienes (placas).

Las transferencias se incrementaron en 249.0% si observamos que en el año 2011 ascendieron a B/. 127,835.00 y en el año 2015 fueron de B/. 446,151.00 productos de una partida adicional de B/300,000 asignada por el Gobierno Central.

Las tasas y derechos reflejan un incremento de 48.8%, considerando que en 2011 fueron de B/. 199,179.00 y en 2015 B/. 296,344.00, principalmente en extracción de arena.

Los Ingresos varios crecieron en un 49.9%, con una recaudación en el 2011 de B/. 44,543.00 y una recaudación en el 2015 de B/. 66,772.00, principalmente, por el cobro de otros ingresos varios no clasificados,

Este municipio hasta el año 2015, no estaba reflejando en su informe de ejecución, el saldo en caja proveniente de periodos anteriores, por lo que se recomendó para el presupuesto 2016 su inclusión.

En cuanto a los Ingresos de Capital su recaudación en el 2011 ascendió a B/. 6,583.00 y en el 2015 a B/. 4,701.00, producto de la disminución de la venta de sus ejidos..

Para el año 2016 se presupuestó B/. 1,216,813.00 lo que representa un incremento de B/. 7,300, si lo comparamos con la ejecución 2015 que fue de B/. 1,209,513.00, sin embargo queremos hacer la observación de que la disminución en la transferencia adicional del Gobierno Central, fue compensada porque para el periodo fiscal 2016 si fue incluida en el presupuesto la partida saldo en caja. Al cierre del periodo fiscal del 31 de diciembre de 2016, el municipio de Alanje ingreso un monto de B/. 1,613,351.80, al llevar a cabo una comparación con el monto presupuestado, dicha cifra incrementó por una diferencia de B/. 396,538.00.

Para la vigencia fiscal 2017, se presupuestó un monto de B/. 1,466,201.00, al 30 de junio de año 2017 el municipio ingresó una cifra de B/. 1,143,835.00, lo que representa el 78.0% del monto total presupuestado.

CUADRO N° 11. Análisis de los ingresos en el distrito de Alanje 2011-2015.

Descripción	Años				
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Ingresos Corrientes</b>	<b>721,878</b>	<b>937,833</b>	<b>808,242</b>	<b>788,541</b>	<b>1,204,812</b>
<b>Ingresos Tributarios</b>	<b>341,498</b>	<b>312,709</b>	<b>342,590</b>	<b>338,014</b>	<b>383,594</b>
<b>Impuestos Indirectos</b>	<b>341,498</b>	<b>312,709</b>	<b>342,590</b>	<b>338,014</b>	<b>383,594</b>
Act. Comer. Y Serv.	153,403	160,064	165,690	170,746	175,948
Act. Industriales	74,345	65,591	65,111	62,035	68,836
Otros Imp. Indirectos	113,750	87,054	111,789	105,233	138,810
<b>Ingresos No Tributarios</b>	<b>380,380</b>	<b>625,124</b>	<b>395,652</b>	<b>450,527</b>	<b>821,218</b>
<b>Renta de Activos</b>	<b>8,823</b>	<b>10,097</b>	<b>11,159</b>	<b>11,543</b>	<b>11,951</b>
Arrendamientos	988	1,720	1,519	1,495	604
Venta de Bienes	7,835	8,377	9,640	10,048	11,347
Venta de Servicios	0	0	0	0	0
<b>Transferencias</b>	<b>127,835</b>	<b>127,770</b>	<b>127,770</b>	<b>138,322</b>	<b>446,151</b>
<b>Tasas y Derechos</b>	<b>199,179</b>	<b>263,448</b>	<b>234,452</b>	<b>260,797</b>	<b>296,344</b>
<b>Ingresos Varios</b>	<b>44,543</b>	<b>223,809</b>	<b>22,271</b>	<b>39,865</b>	<b>66,772</b>
Saldo en Caja	0	0	70,000	0	0
<b>Ingreso de Capital</b>	<b>6,583</b>	<b>35,884</b>	<b>9,918</b>	<b>6,838</b>	<b>4,701</b>
<b>TOTAL MUNICIPIO</b>	<b>728,461</b>	<b>973,717</b>	<b>818,160</b>	<b>795,379</b>	<b>1,209,513</b>

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas, DIPRENA Ingresos- Egresos 2011-2015

En el cuadro N° 12 encontramos la evolución de los Egresos ejecutados en el municipio de Alanje a partir de la vigencia 2011-2015, en ella se muestran los grupos de cuentas más importantes que conforman los egresos dentro del presupuesto y observamos un aumento de 25.8%. Al compararse la ejecución de B/. 709,500.00 en el año 2011 y B/. 892,358.00 en el año 2015.

El grupo de Servicios Personales (Remuneraciones, cuotas de Seguro Social y Gastos de Representación), en el año 2015 representan el 41.5 % de los egresos totales y con relación al año 2011 se incrementó en 10.5 %, si observamos que los gastos fueron B/. 335,174.00 en el 2011 y B/. 370,266.00 en el 2015, la razón principal de este incremento, son los, aumento de salarios, las cuotas de Seguro Social y la contratación de personal.

Los Servicios no Personales (Arrendamientos, servicios básicos, viáticos, transporte etc.) en el año 2015 representan el 23.2% de los egresos totales, con un gasto en ese periodo de B/. 207,343.00 y un incremento del gasto en relación al año 2011 de 21.6% ya que en el 2011 el gasto fue de B/. 166,370.00, principalmente en el pago de servicios básicos, gastos de transporte y pagos de servicios especiales, mientras que Materiales y Suministros representan el 5.1% de los gastos totales en el 2015, con un monto de B/. 46,753.00 y crecimiento de 61.8% en relación a lo gastado en el año 2011, que ascendió a B/. 28,284.00, principalmente en otros productos varios (placas), útiles y materiales de oficina y repuestos.

Maquinaria y Equipo representa el 0.2%, con un gasto de B/. 1,746 y decrecimiento de 68.8% en relación al año 2011 que ascendió a B/. 5,595.00, principalmente porque en ese año se adquirió un equipo computacional.

Las Construcciones por Contrato representan el 1.0%, con un monto de B/. 8,828 presupuesta como obras comunitarias de la alcaldía.

Un grupo importante dentro de los gastos son las Transferencias Corrientes (Donativos, becas, Subsidios y transferencias a las Juntas Comunales) que sumaron en el 2015, B/. 258,391.00 representando el 29.0% de los Gastos totales y un crecimiento de 58.6%, con respecto al año 2011 que sumo B/. 162,883.00, principalmente en las transferencias a las juntas comunales que recibió B/. 202,836, pero que no se conoce información de los usos de estas transferencias.

Las asignaciones globales sumaron en el 2015 B/. 32.00 sin significación del presupuesto total ejecutado.

Si sumamos, Servicios Personales, Servicios No Personales, Materiales y Suministros y las Transferencias Corrientes concluimos que el 98.9 % de los gastos son de funcionamiento y 1.1% para inversión, lo que nos indica que la mayor parte del incremento de los ingresos en este periodo, ha sido para incrementar los gastos en funcionamiento.

Para el periodo fiscal 2016, se presupuestó B/. 1,216,813.00 lo que representó un incremento con relación a la ejecución 2015 de 36.4% y lo más importante que podemos destacar los B/. 140,000.00 destinados a obras comunitarias de la alcaldía. Al cierre del periodo fiscal del 31 de diciembre de 2016, el municipio ejecutó un monto de B/. 99,844.46.

En lo que respecta a ejecución egreso municipal, para la vigencia fiscal 2017, se presupuestó un monto de B/. 1,466,201.00, al 30 de junio de 2017, se ejecutó un monto de B/. 790,678.46, lo que representa el 53.9% del monto total presupuestado.

CUADRO N° 12. Análisis de los egresos en el distrito de Alanje 2011-2015.

Descripción	Años				
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Funcionamiento</b>	<b>709,500</b>	<b>806,679</b>	<b>790,880</b>	<b>774,547</b>	<b>892,359</b>
Servicios Personales	335,174	362,311	367,306	358,105	370,266
Servicios no Personales	166,370	195,331	197,473	196,632	207,343
Materiales y Suministro	28,284	27,243	30,488	35,493	45,753
Maquinaria y Equipo	5,595	2,998	4,160	6,826	1,746
Inversión Financiera	0	0	0	0	0
Construcciones por Contrato	0	53,862	617	1,692	8,828
Transferencias Corrientes	162,883	163,669	190,836	175,651	258,391
Servicios de la Deuda	0	0	0	0	0
Asignaciones Globales	11,194	1,265	0	148	32
Inversión	0	0	0	0	0
<b>TOTAL MUNICIPIO</b>	<b>709,500</b>	<b>806,679</b>	<b>790,880</b>	<b>774,547</b>	<b>892,359</b>

Fuente Ministerio de Economía y Finanzas Diprena Presupuestos municipales 2011-2015

### **2.3.5.3. Instituciones públicas**

#### **Agencia del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, MIDA, de Alanje**

El distrito de Alanje cuenta con una Agencia del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, MIDA, que presta sus servicios a los distritos de Alanje y Boquerón.

La Agencia del MIDA en Alanje, brinda asesoría y asistencia técnica a los productores agrícolas en el cultivo de los siguientes rubros: arroz, cucurbitáceas, maíz, guandú, frijol vigna, ñame, yuca, oteo, sandía, melón, zapallo.

#### **Policía Nacional**

El distrito de Alanje cuenta con cuatro Sub-Estaciones de la Policía Nacional, ubicadas en los corregimientos Alanje-Cabecera, Guarumal, Santo Tomás y Divalá.

La Sub Estación de la Policía de Alanje- Cabecera, presta servicio a cinco de los corregimientos del distrito, a saber: Alanje- Cabecera, Querévalo, Guarumal, Palo Grande, Canta Gallo, El Tejar. Actualmente cuenta con cuatro unidades policiales, una moto y un vehículo 4 X 4.

#### **Cuerpo de Bomberos**

En el Distrito, funciona una de las cinco Estaciones Locales de la Zona Regional del Benemérito Cuerpo de Bomberos de Chiriquí.

La Estación N° 4, ubicada en el corregimiento Alanje- Cabecera, vía principal, al lado del Parque de Alanje; cuenta con cuatro unidades permanentes y una unidad de la Dirección Nacional de Seguridad, Prevención e Investigación de Incendios, DINASEPI, además cuenta con un vehículo para la extinción de incendios.

#### **Correos y Telégrafos Nacionales**

- En el distrito de Alanje funcionan dos Estafetas de Correos y Telégrafos Nacionales:
- La Estafeta de Correos y Telégrafos en Alanje- Cabecera, y
- La Estafeta de Correos y Telégrafos en Divalá.

#### **Sucursal del Banco Nacional de Panamá en Alanje**

La Sucursal del Banco Nacional de Alanje cuenta con un cajero automático que brinda servicios las 24 horas del día y los 365 días del año, con lo cual se contribuye a dinamizar las actividades económicas en la región.

#### **Tribunal Electoral**

La Oficina distrital del Tribunal Electoral en Alanje realiza funciones relacionadas con la facilitación de trámites sustantivos de la institución, en materia de Registro Civil, Cedulación y Organización Electoral.

### **2.3.5.4. Instituciones privadas, cívicas y religiosas**

#### **Organización social**

En el distrito de Alanje se encuentra diferentes Organizaciones Sociales en algunos corregimientos:

Las Hermanas Religiosas en Alanje-Cabecera, existen cuatro Centros Funerarios en Alanje-Cabecera, Guarumal, Querévalos, Las Moras y El Tejar; un grupo Juvenil en Alanje-Cabecera, además siete Iglesias Católicas, dos Capillas en Querévalo, un centro de Damas de Superación, un asentamiento de campesinos en el corregimiento Querévalo y una asociación de discapacitados en El Tejar.

#### **Clubes cívicos**

El Distrito de Alanje, no cuenta con Clubes cívicos.

#### **Organizaciones No Gubernamentales**

En el Distrito, no existe ningún grupo de personas que pertenezcan alguna Organización no Gubernamental, ONG.

#### **Comités**

El distrito de Alanje cuenta con diferentes comités que se desarrollan en algunos corregimientos tales como:

- Un Comité de Vivienda en Alanje –Cabecera.
- Comité de Acueducto en los corregimientos Guarumal, en Nuevo México, Santo Tomás, Divalá, Palo Grande, Canta Gallo y tres en El Tejar (9 en total).
- Un comité de Salud en Santo Tomás

#### **Fundaciones**

No existe ningún grupo de Fundación en el distrito de Alanje.

#### **2.3.5.5. Problemática de la dimensión jurídico institucional**

- Capacitación y fortalecimiento del capital humano del Municipio
- El municipio no cuenta con una infraestructura para brindar el servicio de recolección de los desechos sólidos en el distrito.

#### **2.4 Identificación y validación de los principales problemas**

Consiste en la recopilación de los principales problemas identificados en las diferentes dimensiones analizadas en el diagnóstico. En base a la matriz que se muestra seguidamente.

En este paso el Municipio realizó una consulta ciudadana con los actores convocados para la validación. Como resultado de esta consulta se agregó nueva información al diagnóstico considerando algunas situaciones que consideraron son de atención prioritaria. Esta validación le aportó legitimidad al documento. Durante este ejercicio se construyó la visión del Distrito y el levantamiento del FODA distrital.

CUADRO N° 13. Problemática del distrito de Alanje con la debida ponderación establecida en la primera consulta ciudadana, según dimensión

DIMENSIÓN	PROBLEMÁTICA	PONDERACIÓN DADA EN CONSULTA CIUDADANA
<b>Físico Ambiental</b>	Contaminación ambiental por el uso inadecuado de los productos agroquímicos, ya que se contamina el suelo, los recursos hídricos y la atmosfera.	<b>Alta</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Amenaza y perdida de la biodiversidad (fauna y flora)	<b>Alta</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Contaminación ambiental por la mala disposición de los desechos sólidos	<b>Alta</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Deterioro de los ecosistemas de manglar	<b>Alta</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Erosión costera producto de los fuertes oleajes	<b>Alta</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Reducción de los recursos hídricos, debido a las concesiones de hidroeléctricas otorgadas.	<b>Alta</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Potenciales cambios en las variables climáticas asociados a los efectos del cambio climático a nivel local que incluyen: variaciones en el volumen y distribución de las lluvias (periodos más largos de sequía), variaciones en las temperaturas, aumento en la intensidad y magnitud de tormentas.	<b>Media</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Aumento del nivel del mar en las zonas marino costeras del Distrito, que puede ser agravado como efecto del cambio climático	<b>Baja</b>
<b>Físico Ambiental</b>	Algunos sectores del distrito están sujeto a desbordamiento de ríos, por falta de canalización (Querévalo, Nuevo México y Divalá)	<b>Alta</b>

DIMENSIÓN	PROBLEMÁTICA	PONDERACIÓN DADA EN CONSULTA CIUDADANA
<b>Social</b>	Incidencia de la pobreza general y pobreza extrema con mayores afectaciones en los corregimientos (Divalá, Nuevo México).	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	Centros educativos que no cuentan con instalaciones adecuadas para el desarrollo del proceso de enseñanza aprendizaje (aulas, cocina comedor, canchas, marquesinas)	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	Carencia de recursos de Tecnologías para la Información y Comunicación para modernizar el proceso de enseñanza aprendizaje	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	Deserción escolar y bajo Nivel de escolaridad en la población de 10 años y más edad	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	Incidencia de analfabetismo de la población de 10 años y más edad	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	El distrito cuenta con la Universidad Popular de Alanje, pero la misma no cuenta con carreras nivel superior, y no cuenta con ofertas acorde con la actividad económica del distrito	<b>Media</b>
<b>Social</b>	Predomina las viviendas con letrinas	<b>Media</b>
<b>Social</b>	La infraestructura de los acueductos no brindan un servicios eficientes (Guarumal, Canta Gallo y Palo Grande)	<b>Media</b>
<b>Social</b>	Gran parte de la infraestructura del distrito presentan un alto nivel de deterioro, no cuentan con personal y equipo requerido para la atención primaria de salud.	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	Infraestructuras deportivas en lugares abiertos, y muy poca infraestructura para facilitar la práctica de las actividades deportivas.	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	Déficit de viviendas dignas en algunos corregimientos	<b>Alta</b>
<b>Social</b>	La prestación del servicio de suministro de energía eléctrica no llega a las comunidades de difícil acceso	<b>Baja</b>
<b>Social</b>	Inseguridad ciudadana debido a los distintos accesos terrestre y marítimos, facilitan actividades ilícitas (narcotráfico)	<b>Media</b>

DIMENSIÓN	PROBLEMÁTICA	PONDERACIÓN DADA EN CONSULTA CIUDADANA
<b>Económica</b>	Descenso y bajo nivel de producción y rendimiento de los rubros agrícolas situación que incide de manera negativa en la economía y seguridad alimentaria de la población distrito.	<b>Alta</b>
<b>Económica</b>	Abandono de la actividad agrícola por la falta de políticas e incentivo del sector agropecuario	<b>Alta</b>
<b>Económica</b>	Falta de un centro de acopio para la comercialización de los rubros agrícolas	<b>Alta</b>
<b>Económica</b>	Escasa diversificación de las actividades económicas en el distrito	<b>Baja</b>
<b>Económica</b>	El distrito no cuenta con una infraestructura municipal para comercializar los productos agrícolas, artesanales y el desarrollo de otras actividades económicas.	<b>Alta</b>
<b>Económica</b>	El distrito cuenta con alto potencial turístico que no ha sido explotado de manera sostenido.	<b>Alta</b>
<b>Económica</b>	Carreteras, calles y caminos de producción con un alto nivel de deterioro a Nivel del distrito	<b>Alta</b>
<b>Económica</b>	Servicios de Transporte ineficiente a nivel del distrito.	<b>Media</b>
<b>Económica</b>	El cierre de la actividad bananera en el corregimiento de Divalá y Nuevo México ha causado un desempleo generalizado, la emigración de la población y grandes afectaciones económicas.	<b>Alta</b>

DIMENSIÓN	PROBLEMÁTICA	PONDERACIÓN DADA EN CONSULTA CIUDADANA
<b>URBANA</b>	Falta de un Plan de Ordenamiento Territorial (Que norme el uso de suelo en el área urbana de Divalá y en el resto de los corregimientos)	<b>ALTA</b>
<b>Jurídico Institucional</b>	Capacitación y fortalecimiento del capital humano del Municipio	<b>MEDIA</b>
<b>Jurídico Institucional</b>	El municipio no cuenta con una infraestructura para brindar el servicio de recolección de los desechos sólidos en el distrito.	<b>ALTA</b>

## 2.5. Análisis FODA

El análisis FODA es un método que tiene por objeto explorar la situación real del distrito, a fin de construir los objetivos o metas, líneas estratégicas y los ámbitos de intervención necesarios para alcanzar la visión.

Las fortalezas y debilidades se analizan desde una perspectiva interna, este análisis aporta el conocimiento de los factores controlables por la comunidad y autoridades locales, identificando aquellos que pueden tener un mayor impacto a largo plazo sobre su situación. Se identifican las fortalezas y debilidades existentes en el distrito, respecto a cada uno de los temas claves que inciden en su desarrollo. El análisis responde a las siguientes preguntas: ¿cuál es la situación actual del distrito?; ¿cuáles son los problemas existentes en el distrito?

El análisis externo permite detectar las oportunidades y amenazas que ofrece el entorno y que previsiblemente afectarán el desarrollo del distrito. Se analizan los factores externos al distrito que éste no puede controlar, pero que inciden tanto positivamente como negativamente en su proceso de desarrollo.

<p><b>FORTALEZAS</b></p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b></p>
<p>Se refiere a identificar la disponibilidad de capital humano, físico, financiero, estructural y organizacional y otros existentes en el distrito.</p>	<p>Se refiere a las ventajas u opciones de progreso o desarrollo, que si son bien aprovechadas incidirán positivamente en el crecimiento del Distrito.</p>
<p><b>DEBILIDADES</b></p>	<p><b>NEGATIVO</b></p>
<p>Se refiere a la insuficiencia de recursos, inestabilidad financiera, escasa participación social, insuficiencia de infraestructura y servicios.</p>	<p>Se refiere a las situaciones que incidirían de manera negativa en el desarrollo social y económico del distrito tales como: riesgo social, ambiental, político, institucional, eco-nómico.</p>

El análisis FODA del distrito de Alanje, se realizó en la primera Consulta ciudadana, el día 28 de agosto de 2017, a continuación se presenta el cuadro en el que se recopila las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas; análisis efectuado con la participación de la ciudadanía y autoridades locales del Distrito:

<b>FODA - DISTRITO DE ALANJE</b>	
<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
En el distrito de Alanje existen buenos suelos, posee un patrimonio natural diverso, como lo son sus aguas costeras, la gran biodiversidad en lo que respecta a la fauna y la flora; así como el Refugio de Vida Silvestre de Playa La Barqueta Agrícola.	Reglamentación e implementación de la Ley de la Descentralización
Existencia de una producción agrícola bastante desarrollada desde el punto de vista tecnológico, la cual puede incrementarse y mejorarse con el apoyo de las entidades públicas vinculadas al Sector Agropecuario.	La posibilidad de diversificar y aumentar la presencia de Empresas Agroindustriales en el distrito, en función del mejoramiento y modernización de la productividad agropecuaria.
La existencia de Empresas Agroindustriales en el distrito, vinculadas al procesamiento de la caña de azúcar; que cuentan con un alto nivel tecnológico, las cuales comercializan sus productos en los mercados internacionales (exportación).	La posibilidad de gestionar ayuda por parte de la Cooperación Técnica Internacional, para la formulación y financiamiento de proyectos que impulsen el desarrollo social y económico del distrito.
La existencia de Oficinas del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, MIDA, y del Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá, IDIAP; a nivel del distrito.	El distrito de Alanje cuenta con un potencial turístico poco explotado en las playas, en los sitios para la práctica de deportes marinos y en áreas aptas para la pesca deportiva.
El distrito de Alanje cuenta con una gran riqueza cultural y religiosa.	
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
El desempleo existente a nivel del distrito, producto de la crisis en la actividad bananera, situación que afecta mayormente a los corregimientos de Divalá y Nuevo México.	Efecto negativo del cambio climático.
La incidencia de la pobreza y extrema pobreza en el distrito de Alanje.	El uso indiscriminado de agroquímicos por parte de los productores.
Los bajos niveles de educación de la población del distrito.	El riesgo de eventos sísmicos.
Un sector comercial poco desarrollado y diversificado a nivel del distrito.	Crecimiento desorganizado de las construcciones en el distrito, sin los respectivos estudios de impacto ambiental.
La baja calidad del agua existente en el distrito, debido a la presencia de altas concentraciones de sedimentos de hierro en la misma.	El alza en los costos del combustible y de los insumos utilizados para la producción agropecuaria.
La falta de un Plan de Ordenamiento territorial del distrito.	El centralismo y la excesiva burocracia a nivel gubernamental.
Falta de señalizaciones geopolíticas que indiquen a nacionales y extranjeros el área donde están ubicados dentro del distrito.	El alza permanente de los productos de la canasta básica
Inadecuado planes de ordenamiento y manejo de las cuencas hidrográficas y extracción de minerales no metálicos en los ríos del distrito.	Riesgo social (delincuencia)
Carreteras, calles y caminos de producción en mal estado	La fumigación aérea de los cañaverales, situación que se ha convertido en un problema por las afectaciones que produce a nivel de la salud de la población, especialmente de los grupos más vulnerables; así como a nivel del medio ambiente.

## Capítulo III

### Planificación estratégica

#### 3. Proceso de Planificación Estratégica

La planificación estratégica es un proceso sistemático de desarrollo e implementación de planes para alcanzar propósitos u objetivos.

Este apartado tiene el propósito de construir la definición del enfoque estratégico de desarrollo del Distrito, por medio del diseño de Líneas y Objetivos Estratégicos, tomando como referencia los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico de Gobierno 2014-2019 “Un solo País”.

Además, se elaboraron la Visión del Distrito y la Misión del Municipio para el cumplimiento de los objetivos propuestos.

En base a estos lineamientos, se diseñaron objetivos que nos conducirán a definir acciones, mediante la cual se pueden abordar las áreas identificadas, para mejorar el desarrollo sostenible del distrito, por medio del desarrollo de programas y proyectos enfocados en la solución de las problemáticas y necesidades encontradas en el diagnóstico distrital.

Es importante señalar, que este ejercicio ha sido de gran ayuda para lograr una gestión municipal efectiva, que tenga como la herramienta la planificación como un elemento esencial para la toma de decisiones. Para lograr esta etapa, se llevaron a cabo reuniones a través de un proceso participativo y consensuado, donde estuvieron presentes funcionarios municipales autoridades locales y la ciudadanía

#### 3.1. Líneas Estratégicas y Objetivos Estratégicos

##### 3.1.1. Líneas Estratégicas

Las líneas estratégicas constituyen orientaciones concretas, que permiten alcanzar los objetivos de desarrollo. Se refieren a las diferentes actividades relacionadas, que apuntan a transformar la situación adversa y la problemática identificada en la etapa de diagnóstico, que la población y las autoridades locales acuerdan resolver.

##### 3.1.2. Objetivos Estratégicos

Un objetivo es un propósito, un fin específico en espera de alcanzarse a mediano o largo plazo. La meta es el resultado deseado, la misma debe expresar una acción específica para ser alcanzada.

#### 3.2. Identificación de Programas y Proyectos

Un programa es un conjunto de proyectos orientados al cumplimiento de un objetivo y concretamente a la solución de un problema o satisfacción de una necesidad.

Un proyecto es un conjunto de actividades a realizar en un tiempo determinado con la combinación de recursos humanos, físicos y financieros orientados a producir un cambio en el distrito que permita alcanzar uno o más de los objetivos formulados en el Plan Estratégico Distrital. Los proyectos se manifiestan en una obra física o una acción específica.

Las líneas y objetivos estratégicos establecidos en Plan Estratégico Distrital, constituyen la base para la identificación de los programas y proyectos de desarrollo del distrito, que se convierten en instrumentos para intervenir o actuar sobre la problemática del distrito. Es importante señalar, que

los programas y proyectos, son los medios que buscan mejorar o cambiar una situación identificada en el diagnóstico en un período de tiempo determinado. Además, los mismos deben ser viables y sostenibles desde diferentes perspectivas: técnica, económica, ambiental y financiera.

CUADRO N° 14. Matriz de líneas estratégicas, objetivos estratégicos, programas y proyectos, según dimensión, plan estratégico distrital de Alanje.

DIMENSION / LINEAS ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROGRAMAS Y PROYECTOS
<b>FÍSICO AMBIENTAL</b>		
<b>Gestión sostenible de los recursos naturales y el medio ambiente</b>	Aprovechar de manera sostenible los recursos naturales, la biodiversidad y el paisaje	Diseño y elaboración de un Plan Ambiental Municipal para el distrito de Alanje.
	Ordenar el uso del suelo con criterios de sostenibilidad ambiental	Diseño y elaboración del Plan de Reordenamiento y Ordenamiento Territorial del uso sostenido del suelo en el distrito de Alanje.
	Propiciar el manejo sostenible de los recursos hídricos	Diseño y elaboración del Planes de Manejo integral de las cuencas Hidrográficas 102 Río Chiriquí Viejo, 106 Río Chico y 108 Río Chiriquí,
	Promover planes dirigidos a la recuperación y conservación de los bosques y manglares	Programas de reforestación en el Distrito
	Implementar en los centros educativos cursos de formación orientados al conocimiento del territorio distrital, su diversidad biológica y las problemáticas que enfrenta para lograr un desarrollo sostenible.	Programa de docencia a los estudiantes de nivel primario y secundario que desarrolle temas sobre el territorio del Distrito, sus recursos naturales y biodiversidad y los problemas relacionados con los recursos naturales y la sostenibilidad del desarrollo del distrito de Alanje.
<b>Promoción de acciones y actividades encaminadas a la búsqueda de alternativas de solución que permitan la adaptación y reducción de los efectos del cambio climático en el desarrollo social y económico del Distrito, a mediano y largo plazo.</b>	Mejorar el conocimiento sobre los potenciales impactos (positivos y negativos) de los efectos del cambio climático a mediano y largo plazo.	Programa de establecimiento y/o fortalecimiento de la red de medición y monitoreo de las variables climáticas a nivel local.
		Diseño de investigaciones orientadas a rescatar y documentar el conocimiento local de las comunidades y sus percepciones sobre el cambio climático.
	Diseñar e implementar planes para la gestión de riesgo, adaptación y reducción de las vulnerabilidades frente a los impactos del cambio climático	Diseño y establecimiento de un Programa para llevar el registro histórico de eventos y sus impactos, como referencia para apoyar evaluaciones de riesgo.  Diseño y elaboración de un Plan de Gestión de Riesgos para el Municipio de Alanje

DIMENSION / LINEAS ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROGRAMAS Y PROYECTOS
<b>SOCIAL</b>		
<b>Promoción de acciones dirigidas a reforzar las capacidades, humanas, logrando una equidad e inclusión social y el mejoramiento de la calidad de vida y la seguridad de la población</b>	Dar continuidad a los programas de construcción de viviendas dignas y saludables; así como al mejoramiento de unidades de viviendas dirigidas a familias de escasos recursos económicos.	Programa Techos de Esperanza a nivel Distrital (Continuidad)
	Brindar atención especial a grupos vulnerables	Programa de Mejoramiento Habitacional a nivel Distrital  Asistencia Educativa a estudiantes de nivel primario, premedia y secundario que se encuentra en situación de pobreza.  Asistencia social y otras asistencias sociales (donativos).  Programa Red de oportunidades Programa 120 a los 65 Programa Ángel Guardián
	Coordinar el desarrollo de programas de formación, contra la violencia, rehabilitación y reinserción de la población en riesgo social	Programas de capacitación y sensibilización sobre la familia, la niñez, juventud y sobre los adultos mayores del MIDES  Programas de capacitación y sensibilización sobre prevención de la delincuencia de la Policía Nacional  Programas de Capacitación y sensibilización para prevenir el embarazo precoz en las adolescentes y la drogadicción por parte del MINSA
	Coordinar acciones que garanticen la seguridad ciudadana en el distrito.	Construcción de Sub estación de policía en algunos corregimientos.
	<b>SOCIAL Fortalecimiento y equipamiento de la infraestructura para el desarrollo social del Distrito.</b>	Proveer a la población de servicios de salud pública accesible y eficiente.
Dotar a la población de infraestructura que garantice la seguridad tanto peatonal como personal de la población.		Construcción de aceras peatonales  Construcción de Casetas de Espera  Programa para el establecimiento de un sistema de señalización vial en las vías de acceso del Distrito.
Establecer infraestructuras y desarrollar acciones que promuevan el acceso a la cultura, el deporte las actividades recreativas y religiosas.		Construcción de parques recreativos e infantiles en el Distrito  Mejoramiento, Rehabilitación de las infraestructuras de los Parques Recreativos e Infantiles existentes en el Distrito.  Construcción de infraestructuras deportivas (Canchas, cuadros, Gimnasios y Estadios).

DIMENSION / LINEAS ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROGRAMAS Y PROYECTOS
<b>SOCIAL</b>		
<b>Fortalecimiento y equipamiento de la infraestructura para el desarrollo social del Distrito.</b>	Establecer infraestructuras y desarrollar acciones que promuevan el acceso a la cultura, el deporte las actividades recreativas y religiosas.	Mejoramiento de las infraestructuras de los cuadros, canchas, estadios, gimnasios, canchas sintéticas deportivas existentes en el Distrito. Programa de adquisición y suministro de uniformes e implementos deportivos a nivel distrital Mejoramiento de las INFOPLAZAS que prestan servicios en el Distrito. Equipamiento de las INFOPLAZAS. Apoyo a las Iglesias establecidas en el Distrito.
	Disminuir las brechas de inequidad tanto en el acceso como en la calidad del servicio de suministro de agua potable	Mejoramiento de acueductos (Guarumal, Canta Gallo, y Palo Grande). Construcción de acueductos rurales Programa de capacitación, organización y de gestión administrativa de las JAAR's
	Mejorar la cobertura de redes de alcantarillado e impulsar soluciones individuales de baños higiénicos en el distrito.	Programa de Sanidad Básica a nivel Distrital
	Mejorar la calidad del proceso enseñanza aprendizaje, mediante la construcción de nuevas aulas y locales, el mejoramiento, equipamiento y suministro de insumos a los Centros educativos, así como reforzar los valores morales, cívicos y culturales de todos los estudiantes del Distrito.	Mejoramiento y Rehabilitación de las instalaciones actuales de la Universidad Popular de Alanje (UNIPAL)
		Programas formativos dirigidos a la educación Superior
		Construcción de aulas, laboratorios, local para Dirección, comedores escolares, cocina, marquesinas, estacionamientos cerca perimetral en los Centros educativos del distrito de Alanje Mejoramiento de las infraestructuras de los Centros educativos del Distrito. Equipamiento de los salones, de aulas de informática, laboratorios, comedores y cocinas de los Centros educativos del Distrito. Programa de apoyo a los comedores escolares Programa de recuperación de los valores, del folclore, de las raíces culturales, a nivel de los niños y jóvenes del Distrito

DIMENSION / LINEAS ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROGRAMAS Y PROYECTOS
<b>ECONÓMICA</b>		
<b>Fortalecimiento de la Infraestructura económica y aprovechamiento del potencial productivo del distrito</b>	Aprovechar y diversificar de manera sostenida el potencial de desarrollo turístico del distrito, con la participación local.	Instalaciones de facilidades turísticas en Playa la Barqueta (Guarumal) y Estero Rico (Santo Tomás)
	Promover la cultura turística para el emprendimiento turístico, en coordinación con las entidades competentes de forma que se generen iniciativas y empleos en el distrito	Establecer incentivo y políticas para fortalecer la oferta turística existente en el distrito con la participación del Gobierno Central, Municipal, Junta comunal y así como del sector privado.
	Apoyar la productividad de los pequeños productores, mediante el suministro de insumos y equipos	Programa de adquisición y suministro de equipos e insumos agrícolas en el distrito de Alanje Programa de instalación de granjas avícolas comunitarias en el distrito de Alanje Programa de instalación de huertos familiares, comunitarios y de promoción de la agricultura familiar en el distrito de Alanje
	Regular y organizar la actividad económica informal en el distrito (artesanos, buhoneros, vendedores ambulantes).	Construcción de mercado público agrícola, artesanal y de buhonería en Alanje Cabecera.
	Promover el establecimiento de infraestructuras de apoyo a la producción y comercialización (sistemas de riego, cadena de frío, mercados, ferias, muelles y atracaderos).	Mejoramiento de los sistemas de riego utilizados por los pequeños productores del Distrito. Construcción de estanques acuícolas para la cría de peces y crustáceos en el Distrito Construcción de un local para el desarrollo de eventos feriales.
	Impulsar los procesos industriales y de transformación de la producción del sector primario, con énfasis en aquellos de alto impacto en pequeños y medianos productores.	Programas de capacitación y asistencia técnica del MIDA y el MICI relacionados con el tema de las agroindustrias y el valor agregado de los productos agropecuarios del área. Fortalecer a pequeños productores mediante la dotación de herramientas agrícolas.
	Mejorar la red vial y el transporte marítimo para facilitar el desarrollo de las actividades económicas del distrito	Mejoramiento de calles y carreteras en el Distrito Mejoramiento de caminos de producción en el Distrito Construcción de puentes sobre ríos y quebradas en el Distrito.
	Promover la ampliación y mejoramiento en el suministro de energía eléctrica comunitaria	Ampliación del tendido eléctrico a nivel Distrital. Adquisición y suministro de paneles solares para las comunidades de difícil acceso del Distrito

DIMENSION / LINEAS ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROGRAMAS Y PROYECTOS
<b>URBANA</b>		
<b>Fortalecimiento y equipamiento de la infraestructura para el desarrollo urbano del Distrito</b>	Promover la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial y los Planes normativos de desarrollo urbano	Diseño y elaboración del Plan de reordenamiento y ordenamiento territorial del distrito de Alanje, con énfasis en el área urbana de Divalá
	Mejorar la gestión de manejo de los desechos sólidos en áreas urbanas	Programa de sensibilización orientado a que las personas utilicen el servicio de recolección de los desechos sólidos del Municipio
	Promover el establecimiento y mejoramiento de la red de alcantarillado sanitario en las localidades urbanas	Diseño y construcción del sistema de alcantarillado sanitario en el área urbana del distrito de Alanje
	Propiciar la adopción y uso de tecnología de información y comunicación TIC's para disminuir la brecha digital en áreas urbanas	Programa de ampliación de la cobertura del servicio de Internet para todos en el área urbana y en el resto del distrito de Alanje

DIMENSION / LINEAS ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROGRAMAS Y PROYECTOS
<b>JURÍDICO INSTITUCIONAL</b>		
<b>Mejoramiento y fortalecimiento de la capacidad de gestión del municipio en la administración, construcción de infraestructuras comunitarias, prestación de servicios públicos, promoción de la participación ciudadana</b>	Promover la participación ciudadana y el desarrollo comunitario	Programas de capacitación y divulgación de la Ley de Descentralización en el Distrito Programa de capacitación sobre organización, administración participación y gestión comunitaria dirigido a las Juntas de Desarrollo Local establecidas en los corregimientos del Distrito.
	Gestionar la prestación eficiente de los servicios públicos que le competen al Gobierno Local	Mejoramiento del sistema de eliminación de los desechos sólidos en el distrito de Alanje. Programas de ampliación de la cobertura del servicio de recolección de los desechos sólidos en el Distrito.
	Fortalecer las capacidades de los colaboradores de los Gobiernos Locales en todos los niveles de la administración municipal	Programa de capacitación permanente dirigido a los colaboradores municipales de los distintos niveles de la Administración Municipal

### **3.3. Elaboración del Plan Indicativo de Inversiones**

El Plan Indicativo de Inversiones contempla el conjunto de programas y proyectos que orientan las inversiones bajo una visión integral del desarrollo distrital. Los mismos se agrupan por dimensión, sector y entidad ejecutora responsable. Estos programas y proyectos requieren de un importante volumen de recursos no disponibles en el corto plazo.

En este sentido, es importante señalar que el PED contempla proyectos que deberán ser ejecutados a través de los recursos asignados al Municipio, así como también recursos provenientes de las Instituciones públicas y organismos internacionales los cuales se pueden gestionar.

#### **3.3.1. Consulta ciudadana para la validación del Plan Indicativo de Inversiones**

El Alcalde realizará una consulta ciudadana con los actores convocados para la validación de los programas y proyectos identificados por el equipo técnico que elaboró el PED. Como resultado de esta consulta se establecerá un orden de prioridades para la ejecución de los programas y proyectos. Para lograr la validación del Plan Indicativo de Inversiones, se deben responder las siguientes interrogantes:

#### **3.3.2. Ajustes Finales del Plan Estratégico Distrital**

Una vez validado los programas y proyectos prioritarios en la consulta ciudadana, se procede a realizar los ajustes correspondientes y así obtener un documento final.

CUADRO N° 15. Plan Indicativo de Inversiones 2018- 2022 Programas y proyectos para gestionar su financiamiento a través del Presupuesto de Inversiones Públicas, recursos de la Descentralización, aportes externos y otros.

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Diseño y elaboración de un Plan de Reordenamiento y Ordenamiento Territorial del uso sostenido del suelo en el distrito de Alanje	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente, Municipio
Programa de conservación y recuperación de los ecosistemas del manglar	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente, Municipio
Diseño y Elaboración de un Plan de Manejo de cuencas del Río Chico y Río Chiriquí	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente, Municipio
Programa de reforestación para la preservación de la zona y área verde del distrito	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente, Municipio
Programas de inclusión de educación ambiental en el currículo educativo de Nivel primario, Premedia y Media académica	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente, Municipio
Programa de monitoreo de la calidad del aire y medios biológicos del distrito que incluyen flora, fauna y otros.	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente, Municipio
Programa de establecimiento y/o fortalecimiento de la red de medición y monitoreo de las variables climáticas a nivel local.	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente
Capacitación sobre la importancia del reciclaje de los residuos sólidos	Físico - Ambiental	Ambiente	Mi Ambiente MEDUCA

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Programa Red de oportunidades	Social	Trabajo y Bienestar Social	MIDES
Programa 120 a los 65	Social	Trabajo y Bienestar Social	MIDES
Programa Ángel Guardián	Social	Trabajo y Bienestar Social	MIDES
Beca Universal	Social	Educación, Cultura y Deportes	IFARHU
Programa de Construcción de Unidades de Viviendas para familias de escasos recursos en el distrito	Social	Vivienda	MIVIOT, Techo de Esperanza, Municipio
Programa de mejoramiento de Unidades de Viviendas para familias de escasos recursos en el distrito	Social	Vivienda	MIVIOT, Techo de Esperanza, Municipio
Construcción de servicios sanitarios a Nivel distrital	Social	Salud	CONADES (sanidad)
Mejoramiento de Rancho Comunal en el área de altos del Río (Matadero) corregimiento de Alanje Cabecera	Social	Multisectorial	Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento de la Cancha Municipal de Alanje Cabecera	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Construcción de una casa cultural en el distrito de Alanje	Social	Educación, Cultura y Deportes	apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento y acondicionamiento de la instalaciones de INFOPLAZA de Alanje Cabecera (para reuniones)	Social	Educación, Cultura y Deportes	Junta Comunal (PIOPS), Senacyt
Construcción de un rancho comunal en corregimiento de Alanje Cabecera	Social	Multisectorial	Junta Comunal (PIOPS)
Construcción de un Parques Infantiles recreativo en las Comunidad de Alanje y Mostrenco, Alanje Cabecera	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Construcción de local para el área administrativo de la Escuela de Alanje	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Adquisición de implementos para bandas musicales de la Escuela de Alanje y Mostrenco, Alanje Cabecera	Social	Educación, Cultura y Deportes	Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento de la infraestructura de la Escuela de Alanje ( que incluye baterías sanitarias)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Construcción de dos (2) aulas para la escuela básica general de Canta Gallo	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento del acueducto de Canta Gallo (cambio de tuberías y limpieza tanques de reserva)	Social	Salud	IDAAN
Mejoramiento al centro de salud de Canta Gallo	Social	Salud	MINSA
Construcción de dos(2) aulas para la Escuela de Canta Gallo Arriba	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Mejoramiento del parque recreativo Infantil en la comunidad de Canta Gallo	Social	Educación, Cultura y Deportes	Junta Comunal (PIOPS)
Construcción de Estación Policial de Canta Gallo Centro	Social	Seguridad Ciudadana	MINGOB
Construcción de Complejo Deportivo de Canta Gallo Centro	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento al acueducto de Divalá	Social	Salud	MINSA
Equipamiento de la Estación de Bomberos de Divalá	Social	Administración y Servicios Generales	
Mejoramiento de la Infraestructura del I.P.T de Divalá (batería de servicios sanitarios)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción de 9 aulas para el I.P.T de Divalá	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Construcción de un (1) laboratorio de electricidad equipado en el I.P.T de Divalá	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Equipamiento de laboratorio de informática de la Escuela Primaria de Divalá (computadoras)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Construcción y equipamiento de una cocina comedor para la Escuela Primaria de Divalá	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Equipamiento de la Escuela Primaria de Divalá (que incluye sillas, tableros y mesas otros)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Ampliación del Sub Centro de Salud de El Tejar (cubículos para atención) y pintura general	Social	Salud	MINSA
Equipamiento del Sub Centro de Salud de El Tejar (equipo de RX para odontología)	Social	Salud	MINSA
Ampliación del Puesto de Salud de La Pita (un cubículo adicional)	Social	Salud	MINSA
Mejoramiento del Puesto de Salud de la Pita (cerca perimetral y pintura)	Social	Salud	MINSA
Construcción de Tanque de reserva de agua potable para el acueducto de la Comunidad de El Tejar	Social	Salud	Alcaldía y Junta Comunal (PIOPS)
Construcción de Sub Estación Policial en la Comunidad de El Tejar	Social	Seguridad Ciudadana	MINGOB
Construcción de un parque Infantil recreativo en las Comunidad de Loma de San Pedro, El Tejar	Social	Educación, Cultura y Deportes	Alcaldía y Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento de la Casa Comunal de El Tejar	Social	Multisectorial	Alcaldía y Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento y acondicionamiento de la infraestructura de la Escuela Secundaria de Alanje (reparaciones en general, raqueteo de la pared y acometida del sistema eléctrico, reparación de la cerca perimetral, techo de la marquesina)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento de la Escuela Primaria de la Pita (Reparación de la cerca perimetral)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Mejoramiento de la Escuela Primaria El Tejar (Plomería y acometida del sistema eléctrico)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento a la cocina comedor de la Escuela Primaria de Loma de San Pedro - El Tejar	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Equipamiento del Sub Centro de Salud de Guarumal	Social	Salud	MINSA
Cambio de líneas de tuberías para la distribución de agua potable en la comunidad de Guasimo, Guarumal Centro	Social	Salud	IDAAN
Mejoramiento de la Infraestructura de la Escuela de Guasimo - Guarumal	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento de la cancha deportiva de Guarumal Arriba (Techado)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Adquisición de terreno para la ampliación de la Escuela de Guarumal	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Adquisición de Terreno para la construcción de una Cancha deportiva en los Pósitos, Guarumal	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción de un Colegio Secundario en Guarumal	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento del Puesto de Salud de Chiriquí Viejo	Social	Salud	MINSA
Mejoramiento del acueducto de la Comunidad de Las Mercedes y Chiriquí Viejo (nuevas tuberías de distribución)	Social	Salud	MINSA
Adquisición de terreno para la construcción de Escuela Primaria de Nuevo México	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Construcción de un aula de Informática para la Escuela Primaria de Chiriquí Viejo, Nuevo México	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Construcción y equipamiento de INFOPLAZA en Nuevo México	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción de un Parque recreativo en Nuevo México	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción de un Parque recreativo en Chiriquí Viejo	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción de Canchas de fútbol con gradas en la Comunidad de Nuevo México y Chiriquí Viejo	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento de la Escuela Primaria la Mercedes (Sanitarios, plomería , bebederos, techado de la cancha, acometida eléctrica en tres (3) aulas)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción de un laboratorio de Informática equipado para la Escuela Primaria de las Mercedes, Nuevo México	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción de un anfiteatro o Casa de la Cultura en el corregimiento de Palo Grande	Social	Educación, Cultura y Deportes	INAC

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Construcción de Cocina en la Casa Comunal de Palo Grande	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Construcción de Rancho Comunal en la Playa de la Coroza, Palo Grande	Social	Educación, Cultura y Deportes	Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento del Parque recreativo de la Comunidad de Alto La Playa, Palo Grande	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Diseño y Construcción del Parque Recreativo en el área aledaña al Estadio de Palo Grande	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento del cuadro de béisbol de Palo Grande (gradas, techados)	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento a la Escuela Primaria de Orillas del Río (instalación de baldosas, plomería y electricidad), Querévalo	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Construcción de aula en la Escuela de Orilla del Río (existe un aula colapsada)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Adquisición y suministro de víveres y alimentos para los comedores escolares de las Escuelas de Orilla del Río y Querévalo	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento de la Cancha de la Escuela de Orillas del Río (techado)	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Mejoramiento general de dos parques de la comunidad de Querévalo	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento general del parque de la comunidad de Orillas del Río	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento del Estadio de Querévalo (grada, sistema eléctrico, plomería y establecimiento de cocina)	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Construcción de Sub Estación Policial en la Comunidad de Orilla del Río, Querévalo	Social	Administración y Servicios Generales	MINGOB
Adquisición y suministro de equipos y medicamentos para los sub centros de Salud de Orillas del Río y Querévalo	Social	Salud	MINSA
Mejoramiento del acueducto de la comunidad de Orillas del Río (reposición de la línea de distribución)	Social	Salud	IDAAN
Mejoramiento del acueducto de la comunidad de Querévalo (reposición de las líneas de distribución)	Social	Salud	IDAAN
Mejoramiento del acueducto de la Comunidad de San Martín	Social	Salud	MINSA
Mejoramiento del acueducto de la Barriada Santo Tomás	Social	Salud	MINSA

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Mejoramiento del Campo deportivo de San Martín - Santo Tomás	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Diseño y Construcción de un parque recreativo "El Algarrobo" en San Martín - Santo Tomás	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Adquisición de terreno para la ampliación del C.E.B.G. de Santo Tomás (bachiller agropecuario)	Social	Educación, Cultura y Deportes	PANDEPORTES, apoyo Junta Comunal (PIOPS)
Ampliación de la infraestructura del Puesto de Salud de Santo Tomás	Social	Salud	MINSA
Mejoramiento del acueducto de la Barriada Santo Tomás (calidad del agua)	Social	Salud	IDAAN
Diseño y Construcción de un acueducto en Estero Rico - Santo Tomás	Social	Salud	IDAAN
Adquisición de vehículo para el Puesto Policial de Santo Tomás	Social	Protección Ciudadana	Policía Nacional
Construcción de barriada mediante la construcción de 35 unidades de viviendas de interés social en el corregimiento de Santo Tomás	Social	Vivienda	MIVIOT, Municipio, Junta Comunal
Adquisición de terreno de 20,000 mts <sup>2</sup> para construcción de unidades de viviendas de interés social (etapa 2), Santo Tomás	Social	Vivienda	MIVIOT, Municipio, Junta Comunal
Diseño y construcción de un Centro Funerario de Santo Tomás	Social	Multisectorial	MIVIOT, Municipio, Junta Comunal
Construcción de una base del Servicio Nacional de Frontera en Estero Rico	Social	Protección Ciudadana	SENAN

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Canalización y dragado del Río Chico y Quebrada Camazón	Económica	Transporte	MOP
Construcción de mercado artesanal y de buhonería en el distrito de Alanje	Económica	Comercio e Industria y Turismo	Alcaldía y Junta Comunal
Construcción del Puente sobre la Quebrada Camazón en Alanje Cabecera	Económica	Transporte	MOP
Construcción de calle peatonal entre la iglesia y el parque de Alanje	Económica	Transporte	Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento de la Calle Principal de Acceso del corregimiento de Palo Grande - Escuela Primaria de Palo Grande - entrada de Canta Gallo - Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de Camino de Producción del Sector de Canta Gallo Abajo - Playa Mata Hambre, Canta Gallo	Económica	Transporte	MOP
Rehabilitación del camino de producción del sector conocido como Mata Hambre	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de calles internas de la comunidad de Canta Gallo (asfaltado)	Económica	Transporte	MOP
Construcción de acera peatonales en el corregimiento de Canta gallo	Económica	Transporte	MOP
Ampliación del tendido eléctrico en algunas comunidades del corregimiento de Canta Gallo	Económica	Energía	OER
Estudio, diseño y construcción de un Centro de Facilidades Turísticas en el estero y la playa de Mata Hambre	Económica	Comercio e Industria y Turismo	ATP
Asfaltado de la carretera principal de Canta Gallo- Canta Gallo Abajo	Económica	Transporte	MOP
Rehabilitación del camino de producción de la Comunidad de la Laguna - Divalá	Económica	Transporte	MOP
Diseño y Construcción de un puente en la comunidad de Changuina, Divalá	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del camino Los Limones - La Laguna, Divalá	Económica	Transporte	MOP
Diseño y construcción de nuevas casetas de espera en el corregimiento de Divalá	Económica	Transporte	Junta Comunal (PIOPS)
Ampliación del tendido eléctrico en la barriada 25 de mayo, Divalá	Económica	Energía	OER
Ampliación del tendido eléctrico en la Comunidad de La Laguna, Divalá	Económica	Energía	OER
Mejoramiento de la calle de la entrada de la intersección de Divalá - Escuela de Santo Tomás (rehabilitación)	Económica	Transporte	MOP
Asfaltado de la calle familia del Sr. Clemente Sánchez- La Pita Arriba, El Tejar	Económica	Transporte	MOP

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Ampliación del tendido eléctrico en la comunidad de la Pita, El Tejar	Económica	Energía	OER
Construcción de Ciclo Vía Loma de San Pedro - Colegio de Alanje, El Tejar	Económica	Transporte	MOP
Construcción de aceras peatonales en la comunidad de El Tejar	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de puente vehicular sobre la Qda. La Botija (ampliación a 2 vías), El Tejar	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de las calles internas del corregimiento de El Tejar (4.5km)	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del Camino de Barro Blanco - Las Sabanas (asfaltado), Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del Camino desde el Centro Funerario hasta la familia Díaz Sanchez (asfaltado), Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la Carretera David - Playa La Barqueta, Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Rehabilitación del camino La Sabana- Los Chiriquices (Carpeta asfáltica), Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Construcción de la Carretera de Guarumal a la Barqueta	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del Puerto los Chiriquices (canalización), Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del camino El Rodeo que conecta con Chiriquices Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Diseño y construcción de la Carretera Guasimo - Barro Blanco, Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la carretera Guasimo - Los Pósitos, Guarumal	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la Carretera Las Martinas - Guarumal Abajo (carpeta asfáltica)	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la Calle Chiriquí Viejo-Divalá	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la Calle Nuevo México Centro	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de Caminos de Producción en Gariche, Quebrada Grande y Chiriquí Viejo	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de las calles interna de la Comunidad de Nuevo México (asfaltado)	Económica	Transporte	MOP
Ampliación del tendido eléctrico en la Comunidad de Chiriquí Viejo	Económica	Energía	OER
Mejoramiento de la Calle de Chiriquí Viejo - Divalá (asfaltado)	Económica	Transporte	MOP
Construcción de aceras peatonales en toda la Comunidad de Nuevo México	Económica	Transporte	Junta Comunal (PIOPS)
Mejoramiento de la calle de Circunvalación de Alto La Playa a Palo Grande (asfaltado)	Económica	Transporte	MOP
Diseño y Construcción de un puente en la Quebrada Azul - Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de caminos de producción desde el Puente de Quebrada azul - Familia Morales -Palo Grande	Económica	Transporte	MOP

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Mejoramiento de Calle cornezuelo hacia Las Moras - Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la calle hacia la Playa la Coroza, Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Ampliación y rehabilitación de la Calle de circunvalación Alto La Playa - Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Construcción de aceras peatonales en la Calle principal de acceso de la comunidad de Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Construcción de aceras peatonales en la Calle principal de acceso de la comunidad de Alto La Playa, Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Construcción de casetas de espera en el corregimiento de Palo Grande (2)	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de calle desde la cancha hasta la familia Morales - Palo Grande	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la Calle CPA - Capilla de Querévalo	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento (asfaltado) de la calle CPA - Capilla de Querévalo	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de calle de La Nobleza - Orillas del Río	Económica	Transporte	MOP
Ampliación del tendido eléctrico en Querévalo Arriba	Económica	Energía	OER
Ampliación del tendido eléctrico en la Calle 2 da. De Orilla del Río	Económica	Energía	OER
Diseño y construcción de un sistema de drenaje pluvial en la comunidad de la Orilla del Río, Querévalo	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la Calle de la Escuela de Santo Tomás - Playa Estero Rico	Económica	Transporte	MOP
Canalización y dragado del Río Chico y Quebradas en Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la carretera que va desde Policía Nacional a Molino Don Clemente	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la Carretera Mostrenco - Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Asfaltado de la Calle de la Escuela de Santo Tomás - Playa Estero Rico	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la calle del Sector Escuela de San Martín - Cooperativa de Siogui (asfaltado), Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del Camino Plaza de San Martín - La Tranca de Siogui (asfaltado), Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del camino escuela de San Martín - carretera San Martín Abajo (asfaltado), Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del Camino Plaza de San Martín - La Tranca de Siogui (asfaltado), Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Diseño y construcción de puente sobre el río Duablo en el camino escuela de San Martín - carretera San Martín Abajo, Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del camino del sector de Los Tello (rehabilitación), Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento del camino Abarrotería Juanita San Martín Abajo (asfaltado), Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Mejoramiento de calle del Bar Palmarito comunidad de Las Lagunas (asfaltado)	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de la calle escuela de Santo Tomás - Playa Estero Rico (asfaltado)	Económica	Transporte	MOP
Mejoramiento de las calles internas de la Barriada Santo Tomás (asfaltado)	Económica	Transporte	MOP
Diseño y Construcción de dos (2) muelles turísticos en la Playa Estero Rico, Santo Tomás	Económica	Transporte	MOP
Construcción de Centro de Facilidades Turísticas en la Playa Estero Rico, Santo Tomás	Económica	Comercio e Industria y Turismo	ATP
Ampliación del tendido eléctrico a Estero Rico y en la comunidad de los Vega en San Martín, Santo Tomás	Económica	Comercio e Industria y Turismo	OER

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Diseño y elaboración del Plan de reordenamiento y ordenamiento territorial del distrito de Alanje, con énfasis en el área urbana de Divalá	Urbana	Multisectorial	MIVIOT, Municipio
Diseño y construcción del sistema de alcantarillado sanitario en el área urbano del distrito.	Urbana	Salud	IDAAN, CONADES
Programa de ampliación de la cobertura del servicio de Internet para todos en el área urbana y en el resto del distrito de Alanje	Urbana	Educación, Cultura y Deportes	SENACYT

PROGRAMA / PROYECTO	DIMENSIÓN	SECTOR	ENTIDAD EJECUTORA RESPONSABLE
Programas de capacitación y divulgación de la Ley de Descentralización en el Distrito	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	SND, AMUPA, MUNICIPIO
Programa de capacitación sobre organización, administración participación y gestión comunitaria dirigido a las Juntas de Desarrollo Local establecidas en los corregimientos del Distrito.	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	SND, AMUPA, MUNICIPIO
Programas de ampliación de la cobertura del servicio de recolección de los desechos sólidos en el Distrito.	Jurídico Institucional	Salud	Municipio
Consecución de terreno, diseño y construcción de la Ciudad Pública Gubernamental de Alanje.	Jurídico Institucional	Salud	Municipio
Diseño y Construcción de matadero Municipal en el distrito de Alanje	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	Municipio
Programa de capacitación permanente dirigido a los colaboradores municipales de los distintos niveles de la Administración Municipal	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	Municipio

CUADRO N° 16. Programas y proyectos que serán financiados a través del Presupuesto asignado para el Programa de Bienes Inmuebles, IBI, Año: 2018.

Programa /Proyecto	Ubicación	Dimensión	Sector	Entidad ejecutora	Monto
Mejoramiento del camino Las Sabanas - Doble sello asfáltico	Alcaldía	Económica	Transportes	Alcaldía	37,125.00
Construcción de marquesina en Alanje II Etapa	Alanje Cabecera	Social	Administración y Servicios Generales	Alcaldía - IBI	37,125.00
Mejoras de caminos de producción en la comunidad de Canta Gallo Arriba – Doble sello asfáltico	Canta Gallo	Económica	Transporte	Alcaldía - IBI	37,125.00
Mejoramiento de caminos Barriada Los Pino	Divalá	Económica	Transportes	Alcaldía - IBI	37,125.00
Construcción de Parque Infantil en la comunidad de la Pita	El Tejar	Social	Educación, Cultura y Deportes	Alcaldía - IBI	37,125.00
Mejoramiento de caminos rurales del corregimiento de Guarumal	Guarumal	Económica	Transportes	Alcaldía - IBI	37,125.00
Mantenimiento y mejoras de camino en el corregimiento de Nuevo México	Nuevo México	Económica	Transportes	Alcaldía - IBI	37,125.00
Mejoramiento de caminos en las Mora	Palo Grande	Económica	Transportes	Alcaldía - IBI	37,125.00
Construcción de la cerca de la Junta Comunal de Querévalo	Querévalo	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	Alcaldía - IBI	15,000.00
Mejoramiento de tuberías del acueducto de Orillas del Río	Querévalo	Social	Salud	Alcaldía - IBI	22,125.00
Construcción de cancha (multi uso) en la comunidad de San Martín	Santo Tomás	Social	Multisectorial	Alcaldía - IBI	37,125.00

CUADRO N° 17. Programas y proyectos que serán financiados a través del Presupuesto asignado para el Programa de Inversión de Obras Públicas y Servicios Municipales, PIOPySM, Año: 2018.

Programa /Proyecto	Dimensión	Sector	Entidad ejecutora	Monto
Mejoramiento parcial de Unidades de Vivienda	Social	Vivienda	Alcaldía / PIOPySM	40,000.00
Donación de Alimentos	Social	Multisectorial	Alcaldía / PIOPySM	13,000.00
Subsidios Educativo	Social	Multisectorial	Alcaldía / PIOPySM	5,000.00
Subsidios Funerario	Social	Multisectorial	Alcaldía / PIOPySM	1,500.00
Suministro de Bienes y servicios	Social	Multisectorial	Alcaldía / PIOPySM	8,730.00
Mejoramiento de caminos	Económica	Transportes	Alcaldía / PIOPySM	18,000.00
Asistencia educativa	Social	Educación, Cultura y Deportes	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	4,000.00
Suministro de materiales	Social	Vivienda	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	40,000.00
Subsidios funerarios	Social	Multisectorial/ Social	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	2,500.00
Donación de alimentos y medicamentos para personas de escasos recursos económicos	Social	Multisectorial/ Social	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	2,500.00
Suministro de bienes y servicios para actividades deportivas	Social	Educación, Cultura y Deportes	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	3,000.00
Otras Asistencias Sociales	Social	Multisectorial/ Social	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	3,000.00
Suministro de bienes y Servicios para agasajos actividades culturales, educativas y deportivas	Social	Multisectorial/ Social	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	10,000.00
Construcción de casetas de espera en la comunidad de mostrenco	Social	Multisectorial/ Social	Juta. Comunal de Alanje Cabecera/ PIOPySM	11,230.00

Programa /Proyecto	Dimensión	Sector	Entidad ejecutora	Monto
Mejoramiento de camino de la Changuina	Económica	Transporte	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	15,000.00
Subsidios funerarios	Social	Multisectorial	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	2,000.00
Suministro de materiales para unidades de viviendas	Social	Vivienda	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	10,000.00
Mejoras habitacionales	Social	Vivienda	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	25,000.00
Suministro de bienes y Servicios para agasajos actividades culturales, educativas y deportivas	Social	Multisectorial	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	14,000.00
Adquisición de implementos deportivos	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	3,500.00
Adquisición de alimentos y medicamentos o centros de atención a personas de escasos recursos económico	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	6,000.00
Otras Asistencias Sociales	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de Divalá/ PIOPySM	730.00
Subsidio educativo	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	4,000.00
Adquisición de bienes y servicios para implementos deportivos	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	3,000.00
Mejoramiento de Unidades de viviendas	Social	Vivienda	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	10,000.00
Suministro de materiales para unidades de viviendas	Social	Vivienda	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	14,900.00
Obras Sociales	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	4,000.00
Subsidios funerarios	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	1,000.00
Suministro de Bienes y servicios para Agasajo/ Actividades Sociales, Culturales y Deportivas	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	20,000.00
Mejoras a iglesias	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	3,000.00
Mejora de las Cancha deportivas en el corregimientos	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	14,330.00
Granja sostenible	Social	Administración y Servicios Generales	Jta. Comunal de El Tejar/ PIOPySM	2,000.00

Programa /Proyecto	Dimensión	Sector	Entidad ejecutora	Monto
Suministro de materiales de Construcción para Unidades de Viviendas	Social	Vivienda	Jta. Comunal de Canta Gallo/ PIOPySM	25,000.00
Ilda. Etapa de la Construcción de la Iglesia Católica	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	Jta. Comunal de Canta Gallo/ PIOPySM	20,000.00
Suministro e Instalación de material Eléctrico Residencial	Económica	Energía	Jta. Comunal de Canta Gallo/ PIOPySM	12,000.00
Donación de Alimentos y medicamentos para personas de escasos recursos	Social	Social/ Multisectorial	Jta. Comunal de Canta Gallo/ PIOPySM	9,230.00
Suministro de Bienes y servicios para Agasajo/ Actividades Sociales, Culturales y Deportivas	Social	Social/ Multisectorial	Jta. Comunal de Canta Gallo/ PIOPySM	10,000.00
Mejoramiento de camino en la comunidad de Barro Blanco	Económica	Transporte	Jta Comunal de Guarumal/ PIOPySM	40,000.00
Mejoramiento de unidades de viviendas	Social	Vivienda	Jta Comunal de Guarumal/ PIOPySM	30,000.00
Adquisición de alimentos y medicamentos o centros de atención a personas de escasos recursos económico	Social	Social/ Multisectorial	Jta Comunal de Guarumal/ PIOPySM	3,730.00
Adquisición y Equipamiento Deportivos	Social	Social/ Multisectorial	Jta Comunal de Guarumal/ PIOPySM	1,500.00
Subsidios Funerarios	Social	Social/ Multisectorial	Jta Comunal de Guarumal/ PIOPySM	1,000.00
Subsidios educativo	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de Querévalo/ PIOPySM	5,000.00
Mejoramiento de unidades de vivienda y suministro de materiales	Social	Vivienda	Jta. Comunal de Querévalo/ PIOPySM	40,000.00
Adquisición de alimentos y medicamentos o centros de atención a personas de escasos recursos económico	Social	Social/ Multisectorial	Jta. Comunal de Querévalo/ PIOPySM	6,500.00
Equipamiento de la biblioteca de Orillas del Río	Social	Administración y Servicios Generales	Jta. Comunal de Querévalo/ PIOPySM	5,000.00
Adquisición de implementos y equipamientos deportivos	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de Querévalo/ PIOPySM	2,000.00
Suministros de bienes y servicios para agasajo del día de las madres	Social	Social/ Multisectorial	Junta Comunal de Querévalo	17,730.00

Programa /Proyecto	Dimensión	Sector	Entidad ejecutora	Monto
Mejoramamiento habitacional	Social	Vivienda	Jta. Comunal de Palo Grande/ PIOPySM	20,000.00
Suministro para actividades festivas	Social	Social/ Multisectorial	Jta. Comunal de Palo Grande/ PIOPySM	10,000.00
Subsidio educativo	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de Palo Grande/ PIOPySM	3,000.00
Adquisición de implementos deportivos	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de Palo Grande/ PIOPySM	3,500.00
Suministro de alimentos y medicamentos	Social	Social/ Multisectorial	Jta. Comunal de Palo Grande/ PIOPySM	6,000.00
Mejoramamiento de caminos en las moras	Económica	Transporte	Jta. Comunal de Palo Grande/ PIOPySM	33,730.00
Mejoramamiento del Rancho Local en Ojo de Agua	Social	Multisectorial	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	5,000.00
Mejoras del sistema de alcantarillado en Ojo de Agua	Social	Salud	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	5,000.00
Mejoramamiento del Rancho Local de las Mercedes	Social	Multisectorial	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	10,000.00
Mejoras del sistema de alcantarillado de Nuevo México	Social	Salud	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	10,000.00
Construcción del Rancho Local en Quebrada Grande	Social	Multisectorial	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	10,000.00
Mejoramamiento del Camino desde Barro Blanco hacia Nuevo México	Económica	Transporte	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	10,000.00
Mejoras al Albergue de Chiriquí Viejo	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	10,000.00
Subsidios Funerarios	Social	Multisectorial	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	2,000.00
Donación de alimentos y medicamentos a personas de escasos recursos económicos	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	5,230.00
Equipamiento Deportivos	Social	Educación, Cultura y Deportes	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	2,000.00
Suministro de bienes y servicios para agasajos	Social	Multisectorial/ Social	Jta. Comunal de Nuevo México/ PIOPySM	7,000.00
Asistencia Educativa	Social	Social/ Multisectorial	Junta Comunal de Santo Tomás/ PIOPySM	15,000.00
Donación de Alimentos y medicamentos para personas de escasos recursos	Social	Social/ Multisectorial	Junta Comunal de Santo Tomás/ PIOPySM	5,230.00
Mejoramamiento parcial de Unidades de Viviendas	Social	Vivienda	Junta Comunal de Santo Tomás/ PIOPySM	56,000.00

### 3.4. Acciones administrativas propuestas en consulta ciudadana para propiciar el desarrollo social y económico del distrito de Alanje.

Durante las dos (2) consultas ciudadanas realizadas en el proceso de elaboración del Plan Estratégico Distrital de Alanje, la ciudadanía hizo algunos planteamientos que no corresponden ni a programas, ni a proyectos; sino a gestiones o acciones administrativas que deben llevar a cabo, tanto las autoridades locales, como algunas instituciones del Gobierno, con el objetivo de propiciar el desarrollo social y económico del Distrito, a corto y mediano plazo.

El listado de las acciones administrativas propuestas por la ciudadanía del distrito de Alanje se presenta en el Cuadro que se introduce a continuación:

#### Plan Estratégico distrital de Alanje 2018- 2022

CUADRO N° 18. Acciones administrativas propuestas en la consulta ciudadana en la que se validó la problemática identificada en el Diagnóstico para la elaboración del Plan Estratégico Distrital, PED, orientadas a promover el desarrollo social y económico sostenido del distrito de Alanje.

Acción administrativa	Dimensión	Sector	Entidad responsable
Ampliación de la cobertura de los Programas de Asistencia Técnica, Transferencia de Tecnologías y de capacitación de los productores agropecuarios	Económico	Agropecuario	MIDA
Adquisición y suministro de insumos, semillas y equipos a los pequeños productores agropecuarios del corregimiento de Palo Grande	Económico	Agropecuario	MIDA
Establecimiento de Programas de asistencia técnica, capacitación y financiamiento de actividades económicas vinculadas al turismo	Económico	Agropecuario	MIDA
Dar seguimiento a las Normativas que regulan el equilibrio ecológico y la protección al medio ambiente	Físico Ambiental	Ambiente	Municipio, Mi Ambiente
Aplicación de las leyes existentes en el Municipio	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	Alcaldía y Concejo Municipal
Dar seguimiento a los proyectos sin importar la corriente política que los inició	Jurídico Institucional	Administración y Servicios Generales	Alcaldía y Concejo Municipal
Nombramiento de personal permanente para la INFOPLAZA de Palo Grande	Social	Educación, Cultura y Deportes	SENACYT-Junta Comunal
Nombramientos de especialistas en la ULAPS de Divalá, Centro de Salud de Chiriquí Viejo	Social	Salud	MINSA
Establecimiento de un Colegio Secundario con orientación agropecuaria en el corregimiento de Santo Tomás	Social	Educación, Cultura y Deportes	MEDUCA
Nombramiento de Personal en la Estación de Policía de Divalá	Social	Protección Ciudadana	Policía Nacional

### **3.5. Aprobación y Divulgación del Plan Estratégico Distrital**

Después de completar todos los contenidos del PED, es necesario otorgar legalidad, tanto al proceso de formulación del plan como a su resultado, para tales efectos el alcalde presenta ante el consejo municipal el PED para su respectiva aprobación (Art. 36 Ley N° 66).

El alcalde conjuntamente con su equipo de trabajo debe realizar un acto formal de presentación del PED ante la ciudadanía del distrito. Además, el alcalde puede utilizar diferentes medios de comunicación para la divulgación del Plan.

## BIBLIOGRAFÍA

- Contraloría General de la República de Panamá (Instituto Nacional de Estadística y Censo - INEC). Censos Nacionales de Población y Vivienda 2010 - 2000. [www.contraloria.gob.pa](http://www.contraloria.gob.pa).
- Contraloría General de la República de Panamá (Instituto Nacional de Estadística y Censo - INEC). Censos Agropecuario 2000/01 y 2010/11.
- Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, Abril 2013. Informe Económico y Social 2013.
- Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, Atlas Social de Panamá - Necesidades Básicas Insatisfechas 2013.
- Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, Mapas de Pobreza y Desigualdad a Nivel de Distrito y Corregimiento. Encuesta de Propósitos. Agosto 2015.
- Ministerio de Educación (MEDUCA). Estadísticas Educativas 2015. – [www.meduca.gob.pa](http://www.meduca.gob.pa).
- Ministerio de Salud (MINSa), Dirección Nacional de Políticas de Salud. Indicadores Básicos de Salud 2015. – [www.minsa.gob.pa](http://www.minsa.gob.pa).
- Ministerio de Salud (MINSa), Dirección de Planificación - Departamento de Registros y Estadísticas de Salud, Documento Listado de Instalaciones de Salud, Enero 2015.
- Ministerio de Obras Públicas (MOP).
- Atlas de Desarrollo Humano Local - PNUD - Panamá 2015.
- Autoridad Nacional del Ambiente, ANAM – Atlas Ambiental 2010.
- Plan Maestro de Desarrollo Turístico Sostenible 2007-2020

## ANEXOS

**Consulta Ciudadana para la Validación de la problemática identificada en el Diagnóstico que servirá de base para la elaboración del Plan Estratégico Distrital de Alanje, construir la visión para el desarrollo social y económico del Distrito y elaborar el análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, análisis FODA: identificar los problemas más importantes en base a las dimensiones y/o tópicos analizados en el Diagnóstico; así como sus posibles alternativas de solución.**





MUNICIPIO DE ALANJE  
ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL 2018- 2022  
PRIMERA CONSULTA CIUDADANA PARA LA VALIDACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA LEVANTADA EN EL DIAGNÓSTICO DEL DISTRITO

LISTADO DE PARTICIPANTES

NOMBRE DEL PARTICIPANTE	CÉDULA DE IDENTIDAD PERSONAL	COMUNIDAD/ ORGANIZACIÓN/ INSTITUCIÓN	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO
1 Celso Gutiérrez Valdez	4-95-834	Nuevo Mexico	67847496	
2 Francisco...	4-725-724	Nuevo Mexico	67979465	
3 Yanalo R. Topa, Batista	4-781-1014	Alanje	6161553	christa_022913@gmail.com
4 Gabriel Romero	4-765-56	Alanje	6260-1820	gabrielromero@gmail.com
5 Adolfo...	4-701-371	Alanje	64-920180	
6 Ana Lidia...	4-286-100	Alanje	6789-1429	
7...	4-77-345	Alanje	61129-8095	
8 Milciades...	4-232-7	La Laguna	6072-0014	- - -
9 Ricardo Salas	4-498-2141	La Laguna		
10 Desiderio...	4-708-2386	La Laguna	63964917	
11...	4-55877	La Laguna	63964917	
12 Roberto Sa...	4-702-111	La Laguna	66695642	
13 Roberto...	4-776-1227	La Laguna	66695642	roberto...@hotmail.com
14...	4-281-982	La Laguna	62564280	
15 Yuliana...	4-776-1226	La Laguna		
16...	4-231-945	La Laguna	64081985	
17...	4-136-1925	Divaha		



NOMBRE DEL PARTICIPANTE	CÉDULA DE IDENTIDAD PERSONAL	COMUNIDAD/ ORGANIZACIÓN/ INSTITUCIÓN	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO
18 Steffany...	4-274-1680	Nuevo Mexico	6145-6091	alfaycasti3@gmail.com
19 David...	4-277-122	Palo Grande	6792-1040	chrisdgorella@gmail.com
20...	4-114-818	Santa Galba	6763-1324	
21...	4-755-1993	Corrales...	64409566	
22...	4-182-351	Corrales...	66-39-89-62	
23...	4-756-2094	Alanje	6390-5919	steph...@gmail.com
24...	4-129-1425	Santa Teresa	6646-6572	
25 Maria...	4-112-890	Orillas del Rio	66892905	
26...	4-749-47	Orillas del Rio	6486-4503	
27...	4-722-1649	Orillas del Rio	6938-6001	
28...	4-729-40	Orillas del Rio	6553-7720	Steph...
29...	4-788-1025	Orillas del Rio	6575-6354	
30...	4-706-1008	Orillas del Rio		
31...	4-704-2022	Orillas del Rio	66419750	Yuliana...
32...	8-148-115	Orillas del Rio	65803459	fern...@hotmail.com
33...	8-741-831	Orillas del Rio	6435-41-79	
34...	4-126-315	Quevedos		
35...	4-268-611	Quevedos	6382-3623	
36...	4-127-513	Quevedos	6819-61-13	
37...	4-169-620	Quevedos	6968-6814	
38...	4-210-347	Quevedos	6385-8432	



**Consulta Ciudadana para la Validación de los programas y proyectos del Plan Indicativo de Inversiones 2018-2022, para el Plan Estratégico Distrital de distrito de Alanje.**





MUNICIPIO DE ALANJE  
 ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL 2018- 2022  
 SEGUNDA CONSULTA CIUDADANA PARA LA VALIDACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA LEVANTADA EN EL DIAGNÓSTICO DEL DISTRITO  
 20/09/2017

LISTADO DE PARTICIPANTES

	NOMBRE DEL PARTICIPANTE	CÉDULA DE IDENTIDAD PERSONAL	COMUNIDAD/ ORGANIZACIÓN/ INSTITUCIÓN	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO
1	Roberto E. S. Torres Amos	4-776-1227	Divala	66695642	montaunaresa@gmail.com
2	Yadira I. Amuña	4-702-111	Divala	66695642	-
3	Yadira I. Amuña	4-776-1226	Divala	-	-
4	Yadira I. Amuña	4-743-774	Tajero	-	-
5	José de la Cruz Quintanilla	4-92-545	Divala	674852	-
6	Sandy M. Sandoz M.	8-741-831	Querevaló	6435-41-79	-
7	Yadira I. Amuña	4-145-1029	Querevaló	-	-
8	Yadira I. Amuña	4-771-1257	Querevaló	6543-83-03	-
9	Yadira I. Amuña	4-242-675	Arroyo del Río	-	-
10	Yadira I. Amuña	4-145-68	Arroyo del Río	64192313	-
11	Yadira I. Amuña	4-763-2223	Querevaló	68177129	Rosapina23@hotmail.com
12	Yadira I. Amuña	4-785-928	Querevaló	65704247	Soyo Amis
13	Yadira I. Amuña	4-165-620	Querevaló	69680514	-
14	Yadira I. Amuña	8-118-175	Arroyo del Río	65803459	4104440@gmail.com
15	Yadira I. Amuña	4-104-2172	Querevaló	63910356	-
16	Yadira I. Amuña	4-777-122	Toro Grupo	6839-7475	claudycorella@gmail.com



	NOMBRE DEL PARTICIPANTE	CÉDULA DE IDENTIDAD PERSONAL	COMUNIDAD/ ORGANIZACIÓN/ INSTITUCIÓN	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO
17	José A. Amuña	4-288-123	Palo Grande	65738145	-
18	José A. Amuña	4-120-2520	Palo Grande	64012337	-
19	José A. Amuña	4-114-818	Palo Grande	67631324	-
20	José A. Amuña	4-271-945	Palo Grande	64081985	-
21	Desiderio Amuña	4-708-2380	La Laguna	63964917	-
22	Armenta A. Amuña	4-782-1805	El Tejar	63936086	-
23	Armenta A. Amuña	4-986-1290	El Tejar	62378652	-
24	Armenta A. Amuña	4-25-877	La Laguna	63964917	-
25	Armenta A. Amuña	4-116-2795	La Laguna	61833205	-
26	Armenta A. Amuña	4-173-853	Querevaló	69546136	-
27	Armenta A. Amuña	4-280-789	Palo Grande	64901160	-
28	Armenta A. Amuña	4-154-894	Palo Grande	6571480	-
29	Armenta A. Amuña	4-826-2370	Divala	66690378	-
30	Armenta A. Amuña	4-92-28	Querevaló	6977775	-
31	Armenta A. Amuña	4-272-206	Divala	66888085	-
32	Armenta A. Amuña	1-708-738	Divala	67068957	-
33	Armenta A. Amuña	4-278-383	Tajero	-	-
34	Armenta A. Amuña	4-262-168	Tajero	-	-
35	Armenta A. Amuña	4-114-2061	Querevaló	63-79-0517	-
36	Armenta A. Amuña	4-781-1014	Querevaló	64169553	Armenta22413@gmail.com
37	Armenta A. Amuña	4-764-1997	Santa Tomás	63563628	-





REPÚBLICA DE PANAMÁ  
MUNICIPIO DE ALANJE

**ACTA DE CONSULTA CIUDADANA**

(Para la validación de los programas y proyectos del Plan Estratégico Distrital Alanje)

Siendo las 10:20 am, del día 20 de septiembre de 2017, se reunió en el distrito de Alanje, representantes de organizaciones sociales, de las Juntas Desarrollo Local, de instituciones públicas, el Alcalde, Representantes Corregimientos, el Planificador Municipal y funcionarios municipales, así como colaboradores de la Oficina Regional de Planificación de Chiriquí de la Dirección Programación de Inversiones, MEF.

La reunión se efectuó con el objetivo de llevar a cabo la segunda Consulta Ciudadana, que se da en el marco del proceso de elaboración del Plan Estratégico Distrital de Alanje, para el período comprendido del 2018-2022.

En esta Consulta Ciudadana se llevó a cabo la validación de los programas y proyectos que se identificaron en el Plan Indicativo de Inversiones del Plan Estratégico Distrital de Alanje.

Los abajo firmantes, conjuntamente con las personas que aparecen registradas en la Lista de asistencia adjunta a la presente Acta, damos fe de que la consulta se realizó de manera participativa y efectiva; que se realizaron las presentaciones de los temas correspondientes, así como los Talleres, para recopilar los aportes de miembros representativos de las organizaciones sociales y comunitarias del distrito de Alanje, es decir, mediante la participación ciudadana.

Dado en el distrito de Alanje, el 20 de septiembre de 2017, la Consulta Ciudadana se clausuró a las 1:10 pm.

Por el Municipio de Alanje:

H.A. Abel Fernando Quintero

H.R. Yanilka Jurado


  
 \_\_\_\_\_  
 Planificador Municipal


Por la Oficina Regional de Planificación de Chiriquí, DPI, MEF

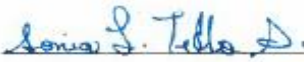
  
 \_\_\_\_\_

Por las Juntas de Desarrollo Local:

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Alanje


  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Bucardúas

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Canta Gallo

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Santo Tomé

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Tejar

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Divalá

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Guacumal

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Palo Grande

  
 \_\_\_\_\_  
 Jta. Des. Local: Nuevo México